

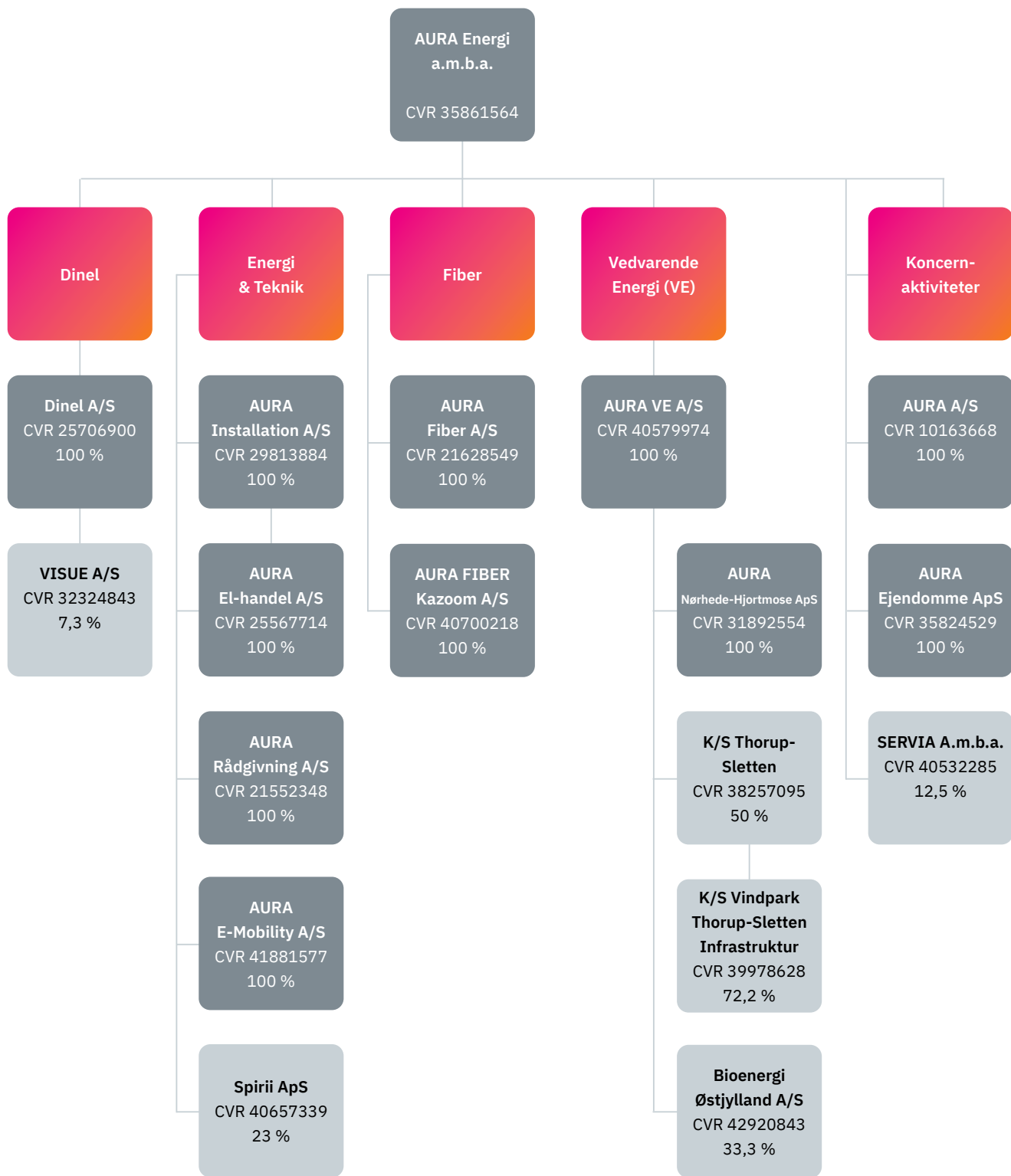
AURA Energi a.m.b.a.

Årsrapport 2021



AURA

AURA selskabsstruktur pr. 31.12.2021



Forretningsområder



Juridisk enhed

Indholdsfortegnelse

Indledning

AURA selskabsstruktur pr. 31.12.2021	2
Koncern hoved- og nøgletal	4
Ledelsen indleder	6
Strategi 2026 'Tættere på dig ...'	10
Kommentarer til koncernregnskabet	14

Forretningsområder

Dinel	16
Fiber	18
Vedvarende Energi (VE)	20
E-Mobility	22
Elhandel	24
Installation	27

Øvrig beretning

Bæredygtighed i AURA	28
God selskabsledelse i forbrugerejede forsyningselskaber	30
Bestyrelsen i AURA	32
Særlige risici	36
Redegørelse for politik for dataetik	38
Ledelsespåtegning	41
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	42

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse	45
Balance	46
Egenkapitalopgørelse	48
Pengestrømsopgørelse	49
Noter – øvrige	50
Anvendt regnskabspraksis	59
Forsyningsområde	68

Koncern hoved- og nøgletal

mio. kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Hovedtal					
Bruttoomsætning inkl. moms, afgifter og PSO	2.197	1.888	1.847	1.969	1.997
Nettoomsætning	960	726	737	707	711
Bruttoresultat	360	309	295	288	294
EBITDA	206	151	147	138	151
Resultat af ordinær primær drift	55	21	24	-55	26
Resultat af finansielle poster	-59	133	128	111	37
Årets resultat	4	154	145	28	49
Langfristede aktiver	2.579	2.197	2.126	1.997	2.034
Kortfristede aktiver	1.187	1.328	1.210	1.172	1.128
Aktiver i alt	3.766	3.525	3.336	3.169	3.162
Årets investering i materielle anlægsaktiver	512	193	260	216	207
Egenkapital	3.105	3.093	2.930	2.799	2.765
Langfristede forpligtelser	210	40	48	50	31
Kortfristede forpligtelser	451	392	358	320	366
Pengestrøm drift	124	184	144	149	187
Pengestrøm investering	-384	-179	-210	-135	-202
Pengestrøm finansiering	221	2	51	-42	88
Pengestrøm i alt	-39	7	-14	-28	73
Nøgletal					
Bruttomargin	37,4 %	42,6 %	40,1 %	40,8 %	41,4 %
EBITDA-margin	21,5 %	20,7 %	20,0 %	19,6 %	21,3 %
Overskudsgrad	5,7 %	2,9 %	3,3 %	-7,7 %	3,7 %
Soliditetsgrad	82,4 %	87,7 %	87,8 %	88,3 %	87,4 %
Egenkapitalforrentning	0,1 %	5,2 %	5,1 %	1,0 %	1,9 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	302	316	312	316	306

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



Ledelsen indleder

Vores nye strategi sætter en markant retning for AURA med vores løfte om at være en drivkraft for bæredygtighed og grøn omstilling. Vores udgangspunkt er stærkt, koncernen er godt rustet, og pejlemærkerne er på plads.

Arbejdet med at udvikle en ny strategi for AURA har fyldt meget i 2021, og det har været en udbytterig og værdiskabende proces, der har foregået i et samarbejde mellem bestyrelsen, repræsentantskabet og en intern strategigruppe. Vi er glade for og tilfredse med vores nye strategi 'Tættere på dig...', der har et sigte frem mod 2026.

Vi har haft en dynamisk tilgang til strategien i erkendelsen af, at markedet og den teknologiske udvikling går stærkt. 'Tættere på dig...' er agil og dynamisk, og vi stiller store krav til os selv om, at AURA skal være drivkraft for grøn omstilling og bæredygtighed i Østjylland, samt at vi skal påvirke med størst mulig kraft i resten af landet.

'Tættere på dig...' bygger videre på de mange positive resultater fra vores forrige strategi. Særligt fire elementer herfra fik stor betydning for udviklingen, væksten og positioneringen af AURA; etablering af en VE-afdeling med et investeringsmandat på 500 mio. kr., etablering af en innovationsafdeling til at scanne trends og udfordre forretningen, etablering af E-mobilitet som særskilt fokusområde, samt færdiggørelse af fiberudrulning i hele forsyningsområdet, som et af de første selskaber i Danmark.

Disse elementer vil også være nogle af nøgleområderne i 'Tættere på dig...', som du kan læse mere om i et særskilt kapitel i denne årsrapport.

" ... Og vi har lært, at vi kan mere, end vi måske troede – hver især og som AURA "

En grønnere retning

Det er blevet endnu mere tydeligt, at politikere og befolkningen ønsker en grønnere retning. Det passer fuldstændig med den vej, vi ønsker i AURA, og vi ser frem til at være drivkraft for en grønnere fremtid med langt mere elektrificering af samfundet og langt større lokal produktion af vedvarende energi.

2021 bød også på en længe ventet opdatering af elforsyningsloven, og vi kan konstatere, at vi allerede har ageret på en række af de initiativer, der bliver konkretiseret i loven, eksempelvis habilitetsbetingelser.

Corona har også i 2021 påvirket vores verden. I AURA har vi haft et stærkt beredskab og fokus på sikkerhed. Men situationen med den delvise nedlukning af samfundet og de forskellige restriktioner gav os naturligvis en del udfordringer – og heldigvis også en mængde læring. Vi har lært en masse om forandringsevne og forandringsparathed, om vigtigheden af samarbejde, om at finde løsninger i en verden, der er anderledes, end noget man overhovedet har oplevet før. Og vi har lært, at vi kan mere, end vi måske troede – hver især og som AURA.

På trods af corona-nedlukning har vi alligevel haft et aktivt år i repræsentantskabet, der udover de ordinære repræsentantskabsmøder har budt på rundtur i AURA-land, temamøde om strategi, samt en inspirerende todages studietur til Nordjylland, hvor vi blandt andet besøgte et nyopført biogasanlæg samt vores vindmøller på Thorup-Sletten.

Årets resultat

AURA koncernen kom ud af 2021 med en særdeles tilfredsstillende primær indtjening og et betydeligt fald i værdien af værdipapirer. EBIT blev mere end tredoblet i forhold til året før og endte på 61 mio. kr. Omvendt var kursudviklingen af beholdningen af Ørsted aktier stærkt negativ med et tab på 106 mio. kr. Dermed er en del af kursstigningerne siden børsnoteringen tilbageført. Kursudviklingen på øvrige værdipapirer var dog positiv, hvilket betød, at det samlede koncernresultat efter skat endte på 4 mio. kr.

Det var primært Dinél, Fiber og VE, som bidrog til den positive udvikling af driftsindtjeningen.

Vi oplevede også en betydelig stigning i omsætningen på 234 mio. kr. i forhold til året før, så vi nærmede os 1 mia. kr. i koncernomsætning. Stigningen kan hovedsageligt henføres til de kraftigt stigende elpriser i andet halvår 2021.

Elpriser på himmelflugt

Henover 2021 har vi oplevet en stigning på elprisen, som er helt uden sammenligning med, hvad vi tidligere har kendt til, og stigningen er endda fortsat ind i 2022. Der er tale om en voldsom udvikling, blandt andet forårsaget af det geopolitiske spil omkring den europæiske gasforsyning. Prisstigningen forventes at fortsætte i 2022, og vi forventer en større uforudsigelighed i de markeder, vi opererer i. Vores – og andres – investeringer i VE er med til at bidrage til at udligne effekten af de stigende priser, og samtidig frigøre os fra de geopolitiske effekter. Vi er langt fra i mål, men vi oplever heldigvis en stigende interesse fra virksomheder om at gå i partnerskab om etablering af VE-anlæg, særligt med fokus på at sikre en stabil prisudvikling.

Vi har allerede en egenproduktion, der svarer til elforbruget i cirka 20.000 husstande. Hermed er vi ikke så disponeret for fluktuerende elpriser, hvilket i sidste ende kommer vores andelshavere til gode. I Elhandel har vi stor fokus på at reducere eksponeringen som følge af den væsentlige fluktuation i priserne.

Kapacitetsudfordringer

Østjylland er et af landets stærkeste vækstområder med masser af nybyggeri til både boliger og erhverv. Netkapacitet er et nøgleområde for den grønne omstilling og for fortsat udvikling.

Dinel har igen i 2021 fået flere nettilslutninger, end vi havde budgetteret med, og sammen med et øget forbrug på grund af elektrificering stiller det særligt høje krav til Dinels net, såvel som det bagvedliggende net. Det er vi fuldt opmærksomme på, og vi lægger nu kabler med større kapacitet end tidligere og erstatter gamle kabler med nye når muligt.

Forsyningsikkerhed er dog ikke 'bare' hardware, men også menneskelige ressourcer. Vi har højt kvalificerede medarbej-

dere, og vi oplever generel stor interesse for AURA, når vi slår ledige stillinger op. Det vidner om, at vi har en attraktiv arbejdsplads.

Årets gang

AURA koncernen er i god gænge. Vi driver en ansvarlig forretning, vi tjener penge på driften, og vi investerer i infrastruktur, der skal understøtte den grønne omstilling. Vores forskellige forretningsområder er generelt i god form.

I vores strategi har vi taget beslutning om, at al koncernens transport skal være elektrisk. Det kommer i praksis til at ske ved, at vi skifter alle vores firmabiler ud med rene elbiler i løbet af strategiperioden. I samme spor ligger beslutningen om at investere i et offentligt tilgængeligt netværk af lade-stationer til elbiler. En strategisk beslutning, der allerede er i fuld gang med at blive effektueret.

Vi har allerede for nogle år siden fuldstændt udrulningen af fibernet, så vi nu er ude ved alle, og vi oplever en voldsomt stigende interesse for fibernet. Corona har lært os alle vigtigheden af en stabil, sikker og lynhurtig forbindelse, og det har vores fiberforretning nydt godt af. Og nu tager vi endnu et skridt – nemlig at åbne vores fibernet for andre indholdsleverandører. Det har hele tiden været vores ønske og mål med fibernet, og nu har vi effektueret det, og den udvikling vil blive yderligere forceret i løbet af 2022.

Vi overtog vores ejerandel af K/S Thorup-Sletten i begyndelsen af 2021, og vi har ambitioner om at udbygge vores VE-porteføje. Det er derfor en vigtig del af den nye strategi.

I den seneste strategiperiode var innovation et nyt særskilt fokusområde, og vores behov for og brug af innovation vil fortsat være et vigtigt og stærkt kort i udviklingen af AURA og vores forretning. Derfor er der også i den nye strategi et særligt fokus på innovation. Et helt konkret eksempel på det er etableringen af AURA Ventures, hvormed vi får et formelt set-up til at vurdere og indgå investeringer i nye idéer og startups. Med AURA Ventures investerer vi i mennesker og idéer, som skaber fremtidens gode løsninger til energi, mobilitet, fibernet og den grønne omstilling.

Et andet væsentligt strategisk fokusområde er IT-sikkerhed. Vi opererer med national kritisk infrastruktur, og trusselsniveauet er til stadighed højt. Vi gør alt, hvad der er muligt, for at opretholde en høj standard, både af hensyn til vores kunder og til vores forretning. Vi har investeret massivt i forebyggelse, og vi deltager aktivt i relevante fora.

Bredt samarbejde

I AURA koncernen kender vi værdien af et stærkt og tillidsfuldt samarbejde. Vi søger derfor samarbejde både indenfor og udenfor sektoren, f.eks. i Dansk Energi, det nationale IT-Sikkerhedsforum, indkøbsmuligheder, IT-indkøb, indholdsleverandører på fibernet, VE og i en række andre sammenhænge, for at understøtte fælles interessevaretagelse, rammevilkår, investeringsmuligheder og -projekter.

Som andelsselskab med en meget lang tradition for at skabe værdi for vores lokalområde har vi også fokus på at hjælpe de lokale foreninger og initiativer. Det gør vi blandt andet gennem AURAs Lokalværdipulje, forskellige sponsorater og samarbejdsaftaler – og i de sidste par år også ekstraordinært med en dedikeret corona-hjælpepakke. I to omgange har vi uddelt en million kroner til et trængt kultur-, fritids- og klubliv, senest i februar 2021.

Forventninger til 2022

Vi forventer et travlt 2022 med en lang række spændende muligheder for såvel de enkelte forretningsområder som for koncernen som helhed. Et af de store projekter er vores digitaliseringsprojekt, som omfatter hele organisationen, og som kommer til at stille store krav til alle medarbejdere og samtidig vil styrke vores personlige kompetencer. En succesfuld gennemførelse af projektet er afgørende for koncernens videre udvikling.

I vores VE-forretning vil der være stor fokus på at indgå flere nye partnerskaber og indgå flere lodsejeraftaler, som forhåbentligt kan munde i etableringen af flere VE-anlæg. Sideløbende med det vil der foregå myndighedsbehandling på en række VE-projekter.

På trods af flere konkurrenter på markedet forventer E-Mobility yderligere vækst, og udbygningen af vores ladetjenetværk bliver accelereret.

Fibernettet er åbnet, og vi intensiverer dialogen med eksterne indholdsudbydere. Vi har en forventning om en betydelig kundetilvækst også i 2022.

Elhandel vil fortsat arbejde med at sikre de rette produkter og services til kunderne og fortsat understøtte den grønne omstilling.

Installation vil styrke det opsøgende salg og de i forvejen gode kunderelationer.

For Dinel bliver det igen i 2022 en nøgleopgave at forberede nettet på den grønne omstilling. Denne opgave er vigtigere end nogensinde, og den er ikke blevet mindre med vores ønske om at være en drivkraft for bæredygtighed og grøn omstilling.

Til slut skal der lyde en stor tak til alle medarbejdere for indsatsen i 2021 og for den store fleksibilitet under coronanedlukningen. Endvidere en stor tak til vores kunder og samarbejdspartnere.

Henning Kruse, bestyrelsesformand
Carsten Höegh Christiansen, administrerende direktør



Strategi 2026 'Tættere på dig ...'

AURA koncernen fik i 2021 en ny strategi på plads. Den nye strategi 'Tættere på dig...' rækker frem mod 2026 og afløser den hidtidige strategi, Vores AURA, som skabte udvikling og vækst i AURA og fik sat fokus på bæredygtighed, innovation og VE.

Strategi er noget vi gør! I en verden og en samtid, der er kendetegnet ved uforudsigelighed, teknologispring, konstante forandringer og skiftende politiske vinde, giver det ingen mening at fastsætte en lang række konkrete og begrænsende måltal for AURA koncernens position i 2026. Derfor er 'Tættere på dig ...' dynamisk og agil, og bygget op omkring en vision med syv pejlemærker, der samlet sætter en ambitiøs retning for AURA og den udvikling, vi ønsker at drive.

Med få konkrete måltal kunne man frygte et strategidokument, der er mere til pynt end til praktisk brug. Men sådan bliver det ikke hos os. Vi har naturligvis meget konkrete målsætninger defineret i vores budgetter, og strategiopfølgning får fremadrettet et endnu stærkere fokus såvel i forretningen, som i bestyrelsen og repræsentantskabet. Strategi vil blive en fast og integreret del af bestyrelsens arbejde, og repræsentantskabet vil fortsat spille en aktiv rolle, når de væsentlige beslutninger skal træffes.

AURA har en lang historie, der er legitimeret ved, at vi skaber værdi til vores ejere – og til lokalområdet. Gennem mere end 100 år har AURA været en del af vores andels-haveres daglige liv, først som producent og leverandør af el, senere med elinstallation og energirådgivning, og siden starten af dette århundrede endvidere med fibernet. I de seneste par håndfulde år har vi investeret betragtelige midler i produktion af vedvarende energi, og vores seneste infrastrukturinvestering er i et netværk af offentligt tilgængelige ladestationer til elbiler. Alt sammen fordi vi som andels-selskab har et ansvar for at udvikle vores lokalområde på et grønt og bæredygtigt grundlag.

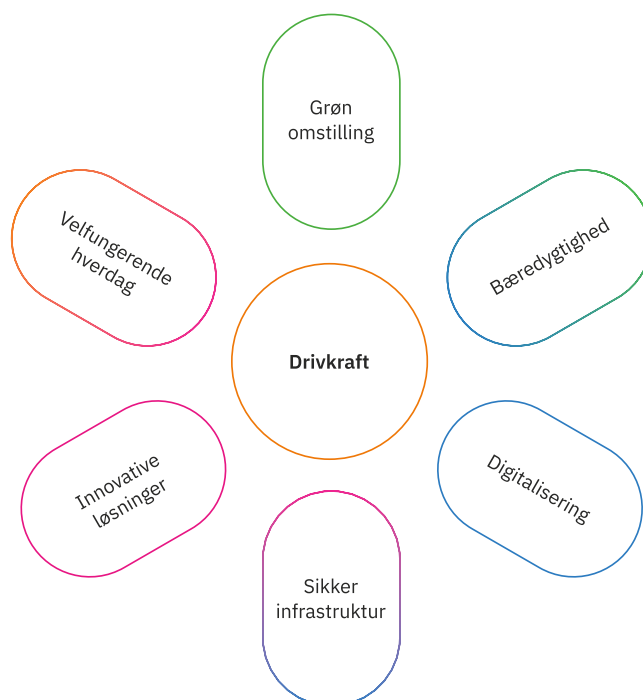
Det ansvar tager vi i 'Tættere på dig...' til næste niveau, for nu pålægger vi os selv en række krav og forventninger, som er nærmere beskrevet i visionen og visionens fokusområder.

AURAs vision 2026

AURA er drivkraft for grøn omstilling og bæredygtighed. Med vores fokus på digitalisering, sikker infrastruktur og innovative løsninger hjælper vi vores kunder og andels-havere til en velfungerende hverdag.

Helt centralt er, at vi er drivkraft for grøn omstilling og bæredygtighed. Vi gør en forskel! Vi driver udviklingen i Østjylland og påvirker med størst mulig kraft i resten af landet. Altså ikke bare følge med, men gå forrest og sætte retning og tempo. AURA ønsker at være en rollemodel i branchen.

AURAs 'strategibloomst':





Fokusområderne i visionen er grøn omstilling, bæredygtighed, digitalisering, sikker infrastruktur, innovative løsninger og velfungerende hverdag.

Grøn omstilling

Vi SKAL lykkes med den grønne omstilling, og AURA er en stærk spiller på vejen mod opfyldelse af de nationale mål! Elektrificering og digitalisering er væsentlige komponenter i løsningen af den opgave, og AURAs infrastruktur er en drivende faktor for en succesrig grøn omstilling af Østjylland.

Bæredygtighed

Bæredygtighed har for os tre bundlinjer: Miljø og klima, Sociale forhold og Økonomi. På alle tre parametre har vi sat milepæle, som vi skal opfylde:

- Miljø og klima: Investering i VE. CO2 neutralitet i strategiperioden. Gå forrest som et godt eksempel.
- Sociale forhold: Attraktiv arbejdsplads. Indgående samarbejde med startup-miljøet og uddannelsesinstitutioner. Fokus på CSR, Governance og god selskabsledelse. Transparens og ejerinddragelse.
- Økonomi: Uafhængighed og muskler til at investere. Lønsum og veldrevet. Stærk fokus på økonomiopfølgning.

Digitalisering

Øget digitalisering og intelligent brug af data er helt centralt for at lykkes med den grønne omstilling. Det stiller krav til sikker og lynhurtig infrastruktur, der kan behandle data i realtid. Vi kommer til at investere massivt i nye sikre IT-systemer. Digitalisering skal gøre det nemt at være kunde hos AURA – og det skal give alle medarbejdere en enkel, intuitiv og meningsfuld hverdag.

Sikker infrastruktur

Elnettet, fibernet og ladenetværk til elbiler er vores trebenede infrastruktur. Al vores infrastruktur skal fungere uproblematisk og med størst mulig effektivitet. IT-sikkerhed og databeskyttelse har topprioritet. Vores infrastruktur gør Østjylland til et af de mest attraktive steder at bo, leve og drive virksomhed i Danmark.

Innovative løsninger

Innovation er et naturligt og integreret element i udviklingen af AURA og vores produkter og services. Vi kan både videreudvikle på kendte teknologier og give plads til at afprøve nyt. Innovation understøtter, at vi har opdaterede digitale og energirigtige produkter og services. AURA Ventures er vores investeringsinitiativ til startups og vækstvirksomheder, som understøtter vores formål og strategi som drivkraft.

Velfungerende hverdag

AURA gør hverdagens valg lette inden for energi, energiløsninger og digitale muligheder. Vi vil fortsat være kendetegnet ved ordentlighed og højt serviceniveau, og levere Danmarks bedste kundeoplevelse, både i den personlige og i den digitale kontakt. Positionen som andelsselskab forpligter os til at skabe udvikling og sammenhængskraft i lokalsamfundet.

Udover visionens fokusområder har vi i strategien defineret en række tværgående indsatser, der er afgørende for at understøtte visionen. De fem væsentligste tværgående temaer er:

Digitalisering

Digital transformation af koncernen skaber forbedringer i forhold til effektivitet, giver nye muligheder og højner IT-sikkerheden.

'Det nye arbejdsliv'

Inkluderer de positive erfaringer, vi fik fra corona-nedlukningen, nye måder at samarbejde på, samt forventninger til og afklaring omkring et fælles domicil.

Medarbejdere

Tiltrækning, udvikling og fastholdelse af de bedste medarbejdere er altafgørende.

Transport

Al transport skal være elektrisk.

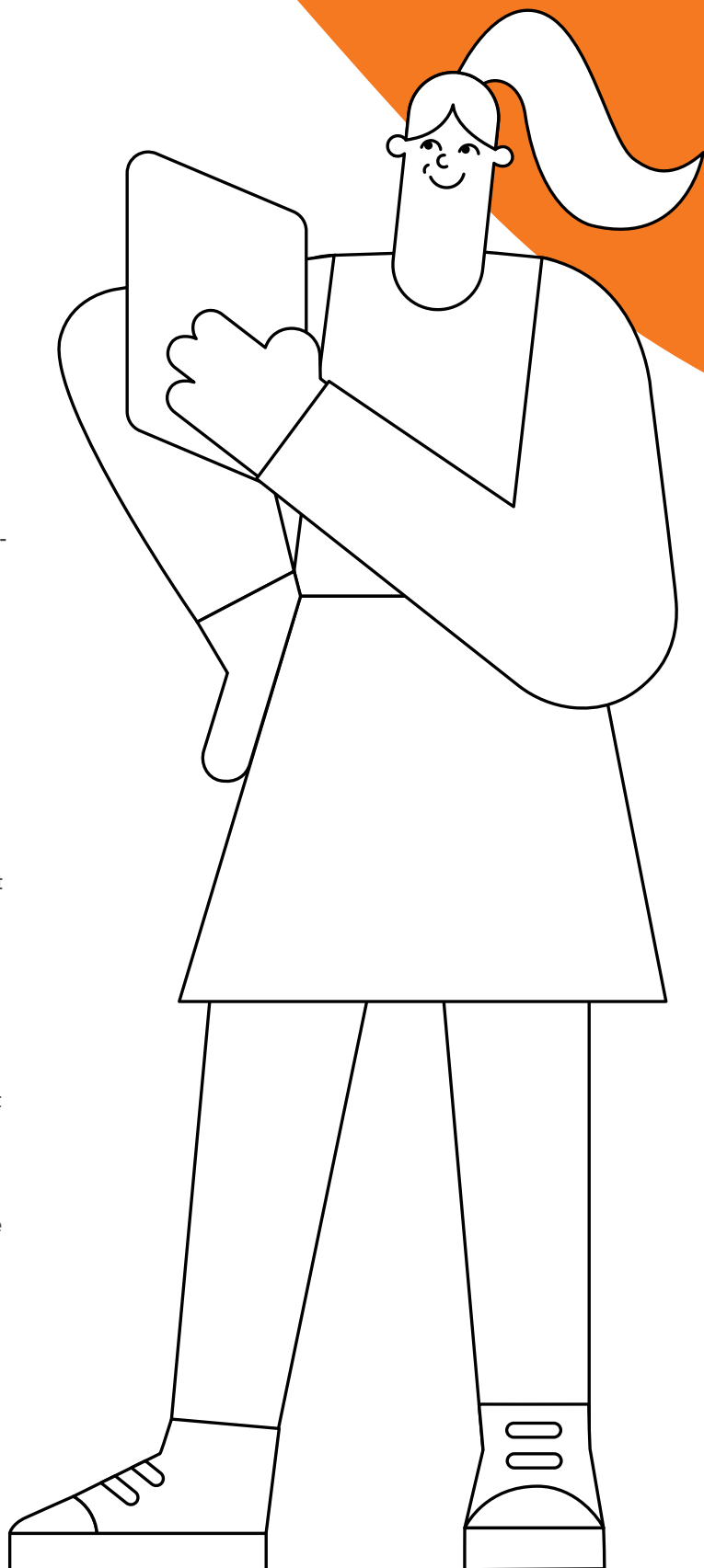
Kommunikation

Styrket dialog med kunder og andelshavere.
Øget synlighed af andelshaverværdi.

På vores hjemmeside bliver strategien 'Tættere på dig ...', vores vision og en række af vores strategiske indsatser foldet yderligere ud. Du kan læse mere her: aura.dk/strategi2026

Arbejdet med udviklingen af den nye strategi har været forankret i bestyrelsen, og det endelige resultat er udviklet i et respektfuldt og dialogbaseret samarbejde, der har involveret en strategigruppe bestående af koncernledelsen og en gruppe medarbejdere, ligesom repræsentantskabet har givet input og udstukket retninger for de forskellige pejlemærker i strategiens vision.

Vi er stolte af 'Tættere på dig ...', og vi glæder os til at arbejde sammen om at realisere vores vision for AURA 2026.



Kommentarer til koncernregnskabet

AURA Koncernen har i 2021 realiseret en stor fremgang i resultatet af den primære drift.

Formålet med årsrapporten er at give et samlet billede af koncernens væsentlige aktiviteter, herunder udviklingen i de fire forretningsområder samt koncernaktiviteterne i 2021.

Årets resultat

Årets resultat blev et overskud på 4 mio. kr. efter skat, som ikke lever op til forventningen for året, der lød på 25-30 mio. kr. Tilbagegangen i årets resultat dækker imidlertid over en væsentlig fremgang i resultatet af koncernens primære drift, som har udviklet sig fra 20 mio. kr. i 2020 til 61 mio. kr. i 2021. Resultatet for 2021 er negativt påvirket af kursudviklingen af koncernens investeringsportefølje. Forretningsområdernes driftsresultater har generelt været tilfredsstillende og har kun i mindre grad været påvirket af COVID-19. Den grønne omstilling begynder at påvirke forbrugsmønstret, og der her været en stigning i forbruget af el, og efterspørgslen efter kommunikationsforbindelser er øget trods de periodevise nedlukninger af landet, så aktivitetsniveauet har igen i 2021 sat nye rekorder.

Netselskabet Dinel oplevede en stigning i elforbruget i forsyningsområdet, også i de perioder hvor mange har arbejdet hjemmefra. Fortsat udbygning af boligområder samt igangværende grøn omstilling blandt andet i relation til elektrificering af varmeproduktion og bilisme har medført en væsentlig stigning i tilslutningsbidrag fra nyttilslutninger og udvidelser af eksisterende installationer. Som led i den planlagte afvikling af oparbejdet overskud fra tidligere år er der givet en rabat på tariffene hen over året, og alle andelshavere fik i november og december leveret eldistributionstjenester til en tarif på 0 kr. Udviklingen i elpriserne har imidlertid betydet, at selskabet har oplevet betydeligt øgede omkostninger til dækning af nettab, og derfor har selskabet med udgangen af 2021 et tilgodehavende hos forbrugerne, som vil blive indarbejdet i tariffene i de kommende år. Dinel realiserede et overskud på 47 mio. kr. før finansielle poster og skat. Selskabets værdipapirportefølje har udviklet sig positivt i 2021, og afkastet på

Dinels værdipapirportefølje udgjorde 23 mio. kr. Det samlede overskud efter skat blev således på 55 mio. kr. og dermed betydeligt over sidste års resultat.

AURA Fiber har haft en vækst i omsætningen på 9 % og opnåede et resultat før skat på 20 mio. kr., hvilket er 9 mio. kr. bedre end sidste år. Årets resultat efter skat blev på 35 mio. kr. Forretningsområdet oplevede en stor kundetilgang igennem hele året. I 2021 indgik AURA Fiber en ny samarbejdsaftale med Fibia, som skaber rammerne for fiberforretningens udvikling og klargøring til åbningen af det fysiske net for alle udbydere. Fiberforretningen har allerede i starten af 2022 åbnet nettet for den første eksterne serviceprovider.

Energi & Teknik har haft et år med omorganisering og øgede aktiviteter inden for E-mobilitet og har samlet realiseret et resultat efter skat på -1,4 mio. kr. mod -3,4 mio. kr. sidste år. Udviklingen er i tråd med forventningerne, da der er investeret betydeligt i opbygninger af aktiviteterne inden for salg og drift af ladestandere. Energirådgivningsaktiviteterne er afviklet i 2021 som et resultat af, at energispareordningen ophørte ved udgangen af 2020. I Elhandel medførte store udsving i priserne, at selskabet realiserede et positivt resultat, som var lidt under budgettet for året. Installation har haft høj aktivitet i starten og slutningen af året, med lidt lavere aktivitet medio året. E-Mobility's aktivitet har taget yderligere fart i 2021, og forretningsområdet arbejder nu med delebiler, opsætning af ladestandere samt etablering og drift af et ladenetværk i forsyningsområdet. E-Mobility er fra 2021 placeret i et selvstændigt selskab i forretningsområdet Energi & Teknik.

Forretningsområdet Vedvarende Energi har købt halvdelen af K/S Thorup-Sletten med virkning fra februar 2021. Ud over købet af K/S Thorup-Sletten er året påvirket af høje priser på el, og årets resultat blev et overskud på 8 mio. kr. efter skat mod et underskud på 2 mio. kr. sidste år.

Finansielle poster

Finansielle poster udgør netto -59 mio. kr. Porteføljevaltningen har givet et positivt afkast på 50 mio. kr., mens aktierne i Ørsted A/S har medført et samlet tab på 106 mio. kr.

Ørsted-aktien har udviklet sig særdeles negativt i året, hvor det har været vanskeligt for selskabet at leve op til markedets forventninger.

Investeringer

Årets investeringer udgør netto 384 mio. kr. Dinel har investeret 97 mio. kr. i elnettet mod 112 mio. kr. sidste år og følger langtidsbudgettet. Der er høj fokus på forsyningssikkerhed og grøn omstilling. Fiber har investeret 84 mio. kr. i fibernettet mod 79 mio. kr. sidste år. En del af investeringerne kan relateres til klargøring frem mod åbning af fibernettet. I forbindelse med AURA koncernens investering i K/S Thorup-Sletten er der anskaffet vindmøller og driftsmateriel for 327 mio. kr.

Likviditet

Udviklingen i likviditeten fremgår af pengestrømsopgørelsen på side 49. Koncernens likvider ultimo udgør 17 mio. kr. Hertil kommer de likvide værdipapirer på 857 mio. kr., så likvide midler i alt udgør 874 mio. kr.

Der er i 2021 investeret yderligere 7 mio. kr. i ladeoperatørselskabet Spirii ApS, hvorefter AURA ejer ca. 23 % af selskabet.

I Dinel og Fiber vil nettene blive vedligeholdt efter de langsigtede investeringsstrategier, som har fokus på effektiv drift, grøn omstilling samt på at fastholde den høje leveringssikkerhed/oppetid.

Købet af halvdelen af K/S Thorup-Sletten i februar 2021 er finansieret ved reduktion af værdipapirbeholdningen samt optagelse af et realkreditlån i K/S Thorup-Sletten.

Forventninger til fremtiden

Et væsentligt element i AURAs strategi er at kunne bidrage til udviklingen af det bæredygtige samfund. Det gør vi i særdeleshed gennem vores el- og fiberinfrastruktur, men også gennem andre langsigtede investeringer, som for eksempel i vedvarende energiproduktion. Etablering af en afdeling for e-mobilitet med fokus på el-delebiler, ladenetværk og lade-standerløsninger er et andet eksempel. Vi forventer høj aktivitet også i 2022, hvilket kombineret med målrettede aktiviteter skal være med til at sikre, at AURA kan realisere visionen i den nye strategi 'Tættere på dig...'. Strategien udstikker klare pejlemærker for koncernens retning frem mod 2026.

Vi forventer i 2022 et overskud i niveauet 40-45 mio. kr. Især de finansielle poster er forbundet med stor usikkerhed, da udviklingen i værdipapirporteføljen vil være afhængig af den generelle udvikling på finansmarkederne. Derudover er der en væsentlig usikkerhed på energimarkederne generelt som følge af den geopolitiske situation i Europa.

Påvirkning på det eksterne miljø

Der henvises til Bæredygtighedsrapporten for koncernen på aura.dk/baeredygtighedsrapport

Vidensressourcer

Der henvises til Bæredygtighedsrapporten for koncernen på aura.dk/baeredygtighedsrapport

Mangfoldighed i ledelsen

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af selskabets bestyrelse og øvrig ledelse, jf. §99b, findes i bæredygtighedsrapporten for koncernen på aura.dk/baeredygtighedsrapport

Dinel

Den grønne omstilling af vores samfund er båret af decentral produktion af vedvarende energi, samt elektrificering af transport- og varmesektoren. Det stiller meget store krav til elnettet, der skal håndtere et væsentligt større og mere fleksibelt forbrug, uden at det går ud over den høje leveringssikkerhed og de lave tariffer.

De danske elnetselskaber sætter stort set hvert år nye standarder for opetid. Ikke mange steder i verden, om nogen, har man strøm i kontakten på et niveau svarende til, hvad man kan forvente i Danmark og Østjylland. Leveringssikkerheden er konstant i fokus hos os, og med de udfordringer elnettet står med i forhold til den grønne omstilling, bliver det ikke mindre vigtigt.

En af de store opgaver er at sikre, at elnettet er stærkt og robust nok til at håndtere den nye virkelighed med flere VE-anlæg, flere elbiler og flere varmepumper, samtidig med at vi opererer i et af landets stærkeste vækstområder med befolkningstilvækst, nye erhvervsområder, virksomheder, der vokster, og store anlægsarbejder.

Vi forventer nemlig, at der i 2030 skal transporteres halvdelen til to gange så meget strøm i elnettet, som der bliver i dag. Det kræver betydelige investeringer, dels i udvidelser og forstærkninger, dels i fornyelser og modernisering, i de dele af elnettet, der nærmer sig grænsen for den tekniske levealder.

Enhver beslutning om – og gennemførelse af – investeringer skal naturligvis gøres på den smarteste og mest intelligente måde. Til at håndtere det arbejder vi med asset management, som det ledelsesværktøj der hjælper os til at prioritere, hvordan vi 'henter mest leveringssikkerhed og kapacitet pr. investeret krone'.

Elektrificering af samfundet er blevet et stadig større element i Dinels strategiske planlægning, og den udfordring håndteres specifikt i udarbejdelsen af de netudbygningsplaner, der løbende skal understøtte den grønne omstilling.

I Dinel har vi planer for såvel nyinvesteringer som reinvesteringsprojekter. Reinvesteringer er fornyelser og saneringer af eksisterende anlæg, mens nyinvesteringer er udvidelser og forstærkninger, eksempelvis når der i forsyningsområdet skal opføres større varmepumpeanlæg, VE-anlæg eller nye bolig- og erhvervsområder. Vores planer for reinvesteringsprojekter og nyinvesteringer ajourføres løbende, og i de sammenhænge er et løbende samarbejde med de respektive kommuner, virksomheder, private og developere uvurderligt.

I 2021 har vi investeret for mere end 98,3 mio. kr. nogenlunde ligeligt fordelt på reinvesteringsprojekter og nyinvesteringer.

Året der gik

Der har været høj aktivitet indenfor byggeriet og i områdets virksomheder. I løbet af 2021 har Dinel modtaget tilmeldinger af 1.776 nye forbrugere, hvoraf 1.371 er tilsluttet i året, imod budgettet 1.600 nye tilmeldinger. Derudover har virksomheder og varmeværker i løbet af 2021 tilkøbt udvidelser på ca. 24.420 Ampere mod et budget på ca. 13.310 Ampere.

Områdets samlede forbrug i 2021 har været ca. 1.014 GWh mod et budget på 955 GWh. Årsagerne kan primært henføres til merforbrug i sommerhuse som følge af en hård frostperiode i februar, et par større produktionsudvidelser i virksomheder

Dinel varetager en samfundsmæssig kritisk opgave. Som el-netselskab, har Dinel ansvaret for udbygning, modernisering, drift og vedligehold af elnettet i forsyningsområdet, der dækker mere end 110.000 forbrugsmålepunkter i Østjylland fra Hinnerup i nord, Ry i vest, Horsens Fjord i syd, Hou i øst samt det sydlige og vestlige Aarhus.

Dinel håndterer 5.060 km elkabler, 29 stk. 60/10 kV stationer, 2.636 stk. 10/0,4 kV transformestationer, 33.859 kabelskabe og 110.676 elmålere.



samt en større varmeproduktion på varmegærker, der har elektrificeret varmeproduktionen.

Blandt de 10 største elforbrugere i forsyningsområdet er der tre varmegærker, et biogasanlæg og to datacentre.

Kapacitetsudfordringer

Der ligger et stort ansvar forbundet med at sikre, at nettets kapacitet udnyttes mest muligt, før der investeres, så vi undgår overinvestering. Derfor er det en meget vigtig opgave at få forbrugerne motiveret til at medvirke til at få udjævnet forbruget hen over døgnet.

De dele af nettet, der blev bygget for flere årtier siden efter andre dimensioneringskriterier, end vi har i dag, vil blive udfordret først af det stigende elforbrug. I første omgang handler det om ældre villaområder generelt og særligt ældre villaområder, hvor der ikke er fjernvarme. I takt med at boligmassen i disse områder bliver renoveret, oliefyr udskiftes med varmepumper, og der etableres ladestander, sættes den nuværende kapacitet under pres.

Dinel er naturligvis ikke alene om at have de udfordringer, og derfor samarbejder Danmarks netselskaber og lovgivende myndigheder om udvikling af et marked for fleksibilitet i forbrug og produktion. En fleksibilitet, der kan medvirke til at udjævne belastningen i nettet. Netselskaberne stiller sig derfor til rådighed for kommercielle udviklere, der kunne være interesseret i fleksibilitet som et nyt forretningsområde. Der mangler dog stadig lovgivning på området.

Der kommer til stadighed flere VE-produktionsanlæg i vores område, og Dinel har forpligtelse til at tilslutte anlæggene til nettet. I årets løb er der kommet et betydeligt antal konkrete

henvendelser om nettilslutning af store solcelleparker, og flere er på vej i 2022. Lige nu er der dog politisk usikkerhed om, hvem der skal afholde omkostningerne for tilslutningen til elnettet. Usikkerheden drejer sig om, hvorvidt netselskaberne skal betale i første omgang og senere kompenseres, eller omkostninger skal betales af VE-udvikleren. Både VE-udviklere og netselskaberne håber derfor, at de nødvendige politiske beslutninger kan træffes hurtigst muligt.

Genetablering af forsyningen

Indimellem rammes nettet også af større afbrydelser, der kan påvirke et stort antal forbrugere. En sådan afbrydelse skete i begyndelsen af februar 2021, hvor en kortslutning i 60 kV nettet forårsagede en eksplosion på en transformerstation i Hasselager/Tranbjerg. Det betød, at omkring 10.000 kunder var uden strøm. Det var en hændelse, der er ganske usædvanlig, men på trods af det fik vi genetableret forsyningen, så de sidste kunder var tilbage på nettet efter mindre end tre timer. At det kunne lade sig gøre så hurtigt skyldtes en dygtig indsats fra vores medarbejdere, men også de fordele der opnås ved nettets strukturelle opbygning, hvor der kan forsynes ind i et område fra to sider – en såkaldt ringforbindelse.

Et andet eksempel på fordelene ved et elnet med ringforbindelser kan ses ved en anden større afbrydelse i 2021, der ramte ca. 37.000 kunder i den sydlige del af Aarhus en lørdag i september. Her skyldtes afbrydelsen en fejl i det overliggende transmissionsnet. Men vi fik med de nødvendige omkoblinger i nettet forsyningen tilbage til de fleste kunder efter 11 minutter og de sidste på under to timer.

Fiber

2021 blev et rekordår for AURA Fiber, hvor såvel antallet af kunder som indtjeningen blev rekordstor. Endvidere blev der indgået samarbejdsaftaler med Fibia, som danner grundlaget for den fremtidige vækst.

For AURA Fiber blev 2021 et år præget af vækst på en række områder. Corona fortsatte sin påvirkning, og det skabte nye og vedvarende behov hos både virksomheder og private for en hurtig, stabil og sikker infrastruktur, der kan håndtere hjemmearbejdspladser, digitale møder, virtuel undervisning og underholdning til hele familien.

Fibernettet er overlegent, når det kommer til hastighed, sikkerhed og ubegrænset mængde af dataoverførsel, og det fik stadig flere kunder øjnene op for.

Flere kunder og hurtigere forbindelser

Det betød en fortsat stigning i antallet af kunder, så det ved udgangen af året var det højeste nogensinde. Der er ingen tvivl om, at tilgangen af kunder har været hjulpet af, at AURA Fiber via mangeårige investeringer i lokalområdet, og som et af de første selskaber i landet, kunne tilbyde alle andels-havere en fiberforbindelse, samt at vi gennem en prioriteret og fokuseret indsats har en af landets hurtigste eftertilslutningstider.

Udover at vi kan notere en væsentlig kundetilgang, er det også en klar tendens, at vores kunder ønsker at opgradere deres fiberforbindelser til at kunne håndtere det øgede dataforbrug.

Såvel antallet af kunder som den stigende opgradering af kundernes fiberforbindelse betyder, at selskabets indtjening er højere end forventet – og den højeste nogensinde.

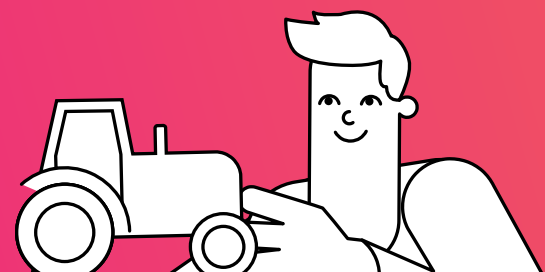
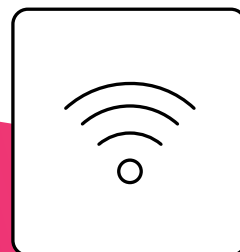
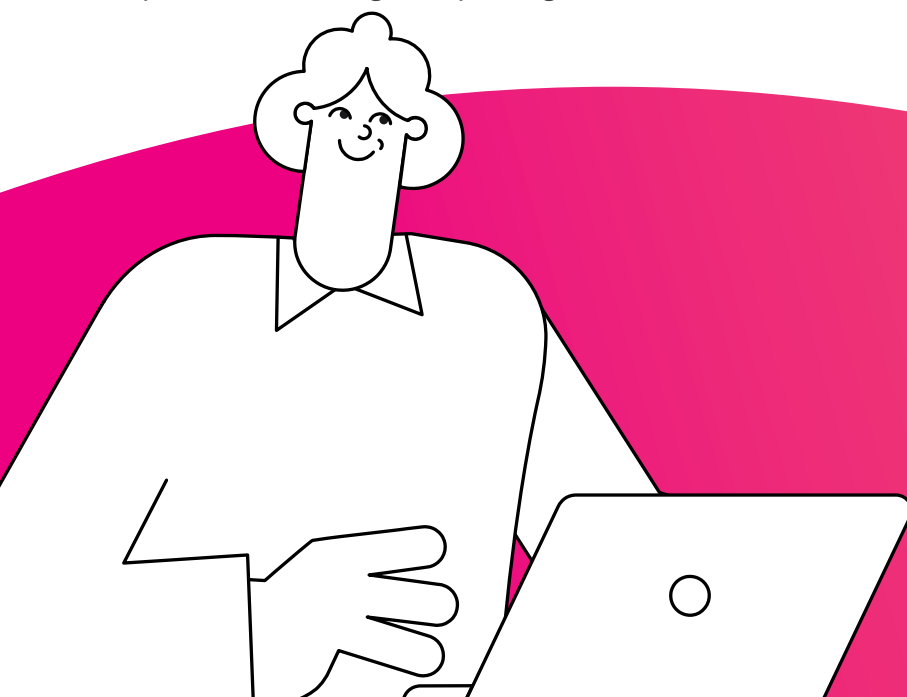
AURA Fiber etablerer, driver og vedligeholder fibernettet i forsyningsområdet i Østjylland. Via fibernettet leverer AURA internet, TV og telefoni til privatkunder, foreninger og erhvervsvirksomheder.

Nye samarbejdsaftaler med Fibia

I 2021 indgik vi samarbejdsaftaler med Fibia, der indeholder fire overordnede elementer:

- Driftssamarbejde
- Wholesale-samarbejde
- Salg af AURAs aktieandel i Waoo
- Salg af KAZOOM-brandet

Det er vores klare oplevelse, at der er et strategisk match mellem Fibia og AURA, både hvad angår værdier, geografi og ønsker til det fremtidige samarbejde.



Vi har indgået aftaler, der tilfredsstillende begge parter. Det giver kunderne øgede muligheder i fremtiden, sikrer større vækst gennem wholesale og en billigere drift af fibernet end i dag.

Salget af vores aktieandel i Waoo til Fibia giver et strategisk udgangspunkt, som sikrer bedre forudsætninger for fremtidig indtjening og minimering af risici. Aftalen indebærer naturligvis, at vi fortsat kan tilbyde Waoo-produkter til vores kunder og andelshavere.

Som en del af samarbejdsaftalerne med Fibia har vi solgt KAZOOM-brandet, der er en af landets mest kosteffektive serviceleverandere. På ganske kort tid fik vi opbygget en forretning med en digital kundebehandling og et smalt og fokuseret produktudbud. Det er der en efterspørgsel på i markedet, og det henvender sig til en anden kundegruppe end vores etablerede Waoo-produkt.

AURA har solgt KAZOOM-brandet for at opnå skalafordele, herunder mere rentabel drift, og dermed bringe KAZOOM et skridt videre.

Opbygningen og modningen af KAZOOM har givet os en række erfaringer, som vi kan bruge i vores fortsatte arbejde med at effektivisere og digitalisere arbejdsgange og processer. AURA ejer stadig KAZOOM-kundeforholdene – både til eksisterende og fremtidige kunder i AURAs forsyningsområde.

Erhvervsstyrelsens vurdering af AURAs markedsposition

EU-kommissionen har nu godkendt Erhvervsstyrelsens vurdering om, at AURA har en dominerende markedsposition på bredbåndsmarkedet (SMP-status). Der er dog ikke modtaget nogen endelig afgørelse fra Erhvervsstyrelsen, og det er dermed uafklaret, i hvilket omfang AURA skal reguleres.

Uagtet eventuelle vilkår fra Erhvervsstyrelsen for AURAs åbning af fibernet, bliver det største fokus i 2022 at sikre etablering af systemer – i sammenspil med wholesale-plattformen hos Fibia – til forventeligt at kunne åbne nettet med automatiserede processer primo 2023.

I løbet af 2021 havde vi de første dialoger med serviceleverandere, som ønsker at komme ind på AURAs net. I slutningen af 2021 indgik vi en aftale med Fastspeed, der dermed blev den første eksterne serviceleverandere på vores fibernet.

Det betyder, at vi har åbnet vores net et år før de automatiserede processer er klar, og allerede fra starten af 2022 kunne der købes Fastspeed-produkter på AURAs fibernet.

Forventninger til 2022

Fibernet har for alvor slået sin position fast som markedets absolut bedste teknologi. Vi forventer derfor en betydelig kundevækst i 2022. Åbning af fibernet og skift af samarbejdspartner til Fibia vil afføde naturlige engangsomkostninger i 2022.

I 2022 vil dialogen med serviceleverandere blive intensiveret yderligere, og vores forventning er, at vi i løbet af 2024 vil have op mod 10 serviceleverandere på vores fibernet. Det vil give mange nye produkter, muligheder og services til vores andelshavere og kunder.

Vi vil i 2022 have meget stor fokus på implementering af en række IT-systemer, der er grundlaget for, at vi kan fortsætte vores digitale rejse og vækst.

I første halvår af 2022 vil vi tage et nyt QGIS-system i brug, der kan digitalisere vores registrering af fibernet. Vi ønsker at give vores kunder flere digitale services og muligheder i hele kunderejsen, og i den forbindelse er et nyt QGIS selve fundamentet for automatisering og digitalisering og dermed et vigtigt parameter i vores ønske om en bedre digital kundeoplevelse.

Samarbejdsaftalen med Fibia får fuld fokus hele året, og særligt omkring implementeringen af driftssamarbejdet vil der blive brugt mange ressourcer.

I løbet af 2022 forventer vi at få færdigbygget vores nye IT-plattform, som skal integreres med Fibias wholesale-plattform og skabe effektive og automatiserede processer for serviceleverandere.

Vi har mange glade og tilfredse kunder, og vi gør det godt i kundediologien. Vores undersøgelser viser, at vi opleves som lokale, i øjenhøjde og tættere på kunden. Den position vil vi bestrebe os på at cementere og udbygge.

Vedvarende Energi (VE)

I 2021 stiftede AURA VE sammen med Leverandørforeningen Bioenergi Østjylland ApS og Danish Agro a.m.b.a. et fælles projektudviklingselskab, der har til opgave at undersøge mulighederne for at etablere et biogasanlæg. En del af afklaringen i processen er at udrede, om der er mulighed for produktion af grønt brændstof til tung transport eller skibstrafik.

Året der gik

Gennem 2021 er der skabt kontakt til flere og flere lods-ejere, og puljen af potentielle projekter, særligt indenfor solcelleprojekter, er løbende udbygget. Det var også et år med kommunalvalg, hvilket har givet sig udslag i større forsigtighed omkring VE-udbygning i nogle kommuner. Det har betydet lavere tempo på sagsbehandling af udviklingsprojekterne.

Der er en fortsat opmærksomhed på og accept af, at der er behov for grøn omstilling. De teknologiske løsninger og sektorkobling, som eksempelvis Power-to-X, vinder mere og mere frem, de udvikles og modnes med stor hast, og efterspørgslen på eksempelvis fossilfri brændstof stiger.

I tæt samarbejde med bestyrelsen i AURA er der hen over året arbejdet med ny strategi for forretningsområdet, som sætter retning for de kommende års aktiviteter.

Historisk høje priser på el

I 2020 berettede vi om historisk lave priser. I 2021 er det vendt til historisk høje priser. I begyndelsen af 2021 rettede priserne på energi sig og blev normaliseret. Hen over resten af 2021 steg priserne løbende til niveauer, der ikke tidligere er set. I slutningen af året stabiliserede de sig, og det ser ud til, at det høje niveau fortsætter i 2022. Lave vandbeholdninger i de norske vandmagasiner og en stærkt stigende gaspris har været de drivende faktorer for de stigende priser. Ikke mindst på grund af købet af K/S Thorup-Sletten, har de høje elpriser resulteret i en indtjening betydeligt over det budgetterede.

Eneste negative forhold i relation til driften af vindmøllerne har været ringe vindforhold i 2021. Niveaulet har været cirka 80 % af et normalt år.

AURA VE A/S ejer 50 % af K/S Thorup-Sletten, der ejer og driver en overvejende del af Danmarks største landbaserede vindmøllepark, K/S Vindpark Thorup-Sletten. Parken er beliggende på grænsen mellem Vesthimmerland og Jammerbugt kommuner. K/S Thorup-Sletten består af 13 Siemens-møller hver på 4,3 MW. Endvidere ejer AURA VE A/S via selskabet Nørhede-Hjørtmose ApS tre vindmøller i Vestjylland. Møllerne er Vestas-møller med en kapacitet på hver 3,3 MW.

Aktiviteter

Året blev indledt med den formelle overtagelse af K/S Vindpark Thorup-Sletten, efter konkurrencemyndighederne i februar 2021 godkendte handlen med Eurowind Energy A/S. I marts traf Planankenævnet afgørelse i sagen omkring parkens tilladelser. Ankenævnet hjemsendte godkendelserne til fornyet behandling i kommunerne, og processen med at opnå tilladelser pågår i samarbejde med kommunerne. I mellemtiden holdes møllerne i almindelig drift og producerer vedvarende energi til et elnet, som har behov for al den vedvarende energi, det kan få tilført.

Vi har i 2021 indledt et partnerskab med AVK omkring udvikling af et fælles ejet solcelleprojekt på en ejendom ved Galten. Det er selskabets forhåbning, at der kan opnås tilladelse til etablering af et solcelleanlæg i foråret 2023.

Hen over 2021 har vi haft en række drøftelser med lokale landmænd primært indenfor forsyningsområdet om etablering af et lokalt biogasanlæg. Inden året løb ud, blev der stiftet et projektudviklingselskab, Bioenergi Østjylland A/S, som skal afdække mulighederne for etablering af et biogasanlæg.

Vi har endvidere været i dialog med et større antal lodsejere om leje af arealer for solceller, og der er indgået aftaler visse steder, mens der andre steder fortsat pågår drøftelser.

På vindenergiområdet har der også været drøftelser med mølleejere flere steder i landet. Denne dialog fortsætter i 2022. Sideløbende med dialogen med lodsejere pågår der en dialog med markedsaktører indenfor teknik- og myndighedsrådgivning, og vi foretager løbende markedscreening af potentielle leverandører af udstyr til solcelleprojekterne.

Forventninger til 2022

I 2022 forventes myndighedsbehandling på en række solcelleprojekter at blive igangsat. Vi forventer, at processen med at opnå tilladelser i hvert enkelt tilfælde kan vare 12-18 måneder. Sideløbende med myndighedsbehandlingen pågår dialog med de lokale elforsyningsselskaber om tilslutning til elnettet. Der er et betydeligt pres på forsyningsselskaberne, hvilket giver lange behandlingstider, og ofte viser det sig, at der er kapacitetsbegrænsninger i tilslutningspunkterne, som kan forsinke tilslutning med flere år.

Vi ønsker at være en drivkraft i den grønne omstilling. I bestræbelserne på at indfri de ambitioner forventer vi at indgå flere nye partnerskaber og flere lodsejeraftaler, som giver mulighed for igangsætning af myndighedsbehandlinger for solcelleanlæg.

Innovation i VE

Power-to-X udvikles mere og mere, og der er efterhånden flere spændende og lovende teknologier. AURA VE ønsker at udnytte disse teknologier, og det er derfor helt naturligt at lade disse teknologier spille en rolle i vores projekter. Hvor det kan være relevant, vil vi anvende teknologierne og gerne påtage os et ansvar for at deltage i udviklingen.

Også på det nære ser vi på innovative løsninger. AURA VE ønsker at give naboer til nye anlæg adgang til medejerskab af vores produktionsanlæg til vedvarende energi for at sikre lokal forankring.



E-Mobility

E-Mobility har haft et år med stor vækst og bidrager i høj grad til den grønne omstilling i Danmark.

E-Mobility beskæftiger sig med de to forretningsben; AURA delebiler samt salg og opsætning af ladestanderer til elbiler.

Der er i 2021 for alvor kommet gang i salget af ladestanderer, hvor vi tilbyder kunderne ladeløsninger fra selskabet Spirii, der på kort tid er vokset til at være en af Danmarks førende ladestanderoperatører. Løsningerne er driftssikre og yderst brugervenlige og understøtter det åbne marked, hvor alle kan lade nemt og til en fair pris. Elbilisten kan via en app styre sin opladning og få overblik over opladningsmuligheder, når man er på farten.

AURA har haft stor succes med at sælge og installere ladestanderer til privatkunder, hvor kunderne har den klare fordel, at de – modsat flere konkurrenters løsninger – kun betaler for den reelle mængde el, som de bruger til opladning, og dermed ikke er bundet op af et fastprisabonnement.

Også på erhvervsområdet blev 2021 et meget aktivt år med opsætning af mange ladestanderer ved bl.a. boligselskaber, butikker og offentlige bygninger. På både privat- og erhvervsområdet er AURA tilstedeværende i hele landet, men vi har størst fokus på infrastrukturen i det østjyske.

I takt med den hastige stigning i salget af elbiler i Danmark, der ser ud til at overstige selv tidligere optimistiske prognoser, forventer vi yderligere vækst i 2022. Selvom der er kommet flere konkurrenter på markedet, står AURA stærkt med kombinationen af vores produktudbud og en professionel kundevendt organisation til at varetage salg, installation og rådgivning i øjenhøjde.

Væk med ladefrygt

I 2021 besluttede AURA at foretage en større investering i at udbygge mulighederne for at oplade en elbil, når man befinder sig i AURA koncernens forsyningsområde. Med tiltaget ønsker vi at styrke incitamentet hos bilejere til at skifte fra at køre i et fossildrevet køretøj til at blive elbilsejer ved at eliminere den såkaldte 'ladefrygt' for ikke at kunne få opladning 'på farten' - en overvejelse, som mange bilister typisk har, når de overvejer at købe elbil. Etableringen af et ladenetværk er endvidere en klar markering af AURAs ønske om at være en drivkraft i den grønne omstilling, her i relation til elektrificering af transporten. Det er en strategisk beslutning, at vi vil investere i e-mobilitet, og derfor vil der for denne nye aktivitet forventes et underskud i opstarten.

Vi planlægger kontinuerligt placeringen af de offentligt tilgængelige ladestanderer på egnede steder, og vi har allerede i 2021 opsat de første standere, herunder lynlader ved den meget trafikerede Skanderborgvej i Aarhus, tæt på tilkørslen til E45. Udrulningen af de offentlige ladestanderer vil fortsætte i de kommende år.

Eldelebilene i AURA har været påvirket af corona, idet der i perioder under nedlukningen har været generelt lavere behov for transport. I de åbne perioder af 2021 har bilerne kørt tilfredsstillende, og de er værdsat af de mange brugere. Prissætningen på brugen af bilerne er konkurrencedygtig, og det gør anvendelsen attraktiv for mange. Hele konceptet med eldebiler understøtter bæredygtighed og grøn omstilling. Bilerne udskiftes løbende til nyere modeller med bedre rækkevidde på en opladning.



AURA
CONNECTED BY ZEPHYRUS



Charge and pay
with your card

Spending limit
and speed limit

Elhandel

Elmarkedet har været kendetegnet ved kraftige prisstigninger.

Det danske elmarked har, efter flere år med relativt lave priser, oplevet kraftige stigninger i elprisen i løbet af 2021, hvilket også har påvirket kunderne i AURA El-handel.

Årsagerne til de højere priser skyldes især, at gaspriserne er steget voldsomt. Gas anvendes stadig til produktion af el i mange lande, og da el handles på tværs af landegrænser, har dette forhold også påvirket prisen i Danmark. Det har ligeledes haft indflydelse, at det har blæst mindre i Danmark, og at der har været lavere regnmængder i Norge i løbet af året end normalt. Det har medført, at der ikke har kunnet produceres så meget el fra vindmøller og elkraft fra vandreservoirs som vanligt. Endelig har det også presset priserne, at der efter sommeren kom hurtigere gang i samfundet oven på corona-nedlukningen end forventet.

Vi har i AURA haft fokus på at informere kunderne om de højere priser – og vejlede om muligheder for at minimere elforbruget eller tilrettelægge forbruget til at ligge på de tidspunkter af døgnet, hvor elprisen er lavest. Men uanset om man som kunde har anstrengt sig for at mindske sit forbrug, så vil langt de fleste kunder kunne se tilbage på et år med en stigning i udgifterne til el.

Det ustadige elmarked har også påvirket AURAs indtjening. Selvom vi i høj grad risikominimerer vores handel med el, så har de helt specielle markedsforhold med store udsving i priserne på timeniveau afstedkommet lavere indtjening i årets sidste kvartal end normalt. Samlet set kommer Elhandel ud af året med et resultat under budget.

Stærkt lokalfunderet

På trods af stigende konkurrence står AURA El-handel fortsat meget stærkt i vores lokalområde. Vi leverer el til de fleste husstande og er et kendt brand, som kunderne forbinder med ordentlighed og god service. Vi har og får også nye kunder udenfor vores eget nær område, men vi lægger vægt på, at det sker på et seriøst grundlag. AURA er ikke et selskab, der udsætter kunderne for smarte sælgere eller tvivlsomme kampagner.

Vækst på erhvervsområdet

På erhvervsområdet har Elhandel i 2021 fortsat de gode samarbejdsrelationer med kunderne, hvilket vi kan se udmøntet sig i en høj grad af kundeloyalitet. Det spiller helt klart ind,

Elhandel sælger el til private og erhvervs-kunder i hele Danmark.

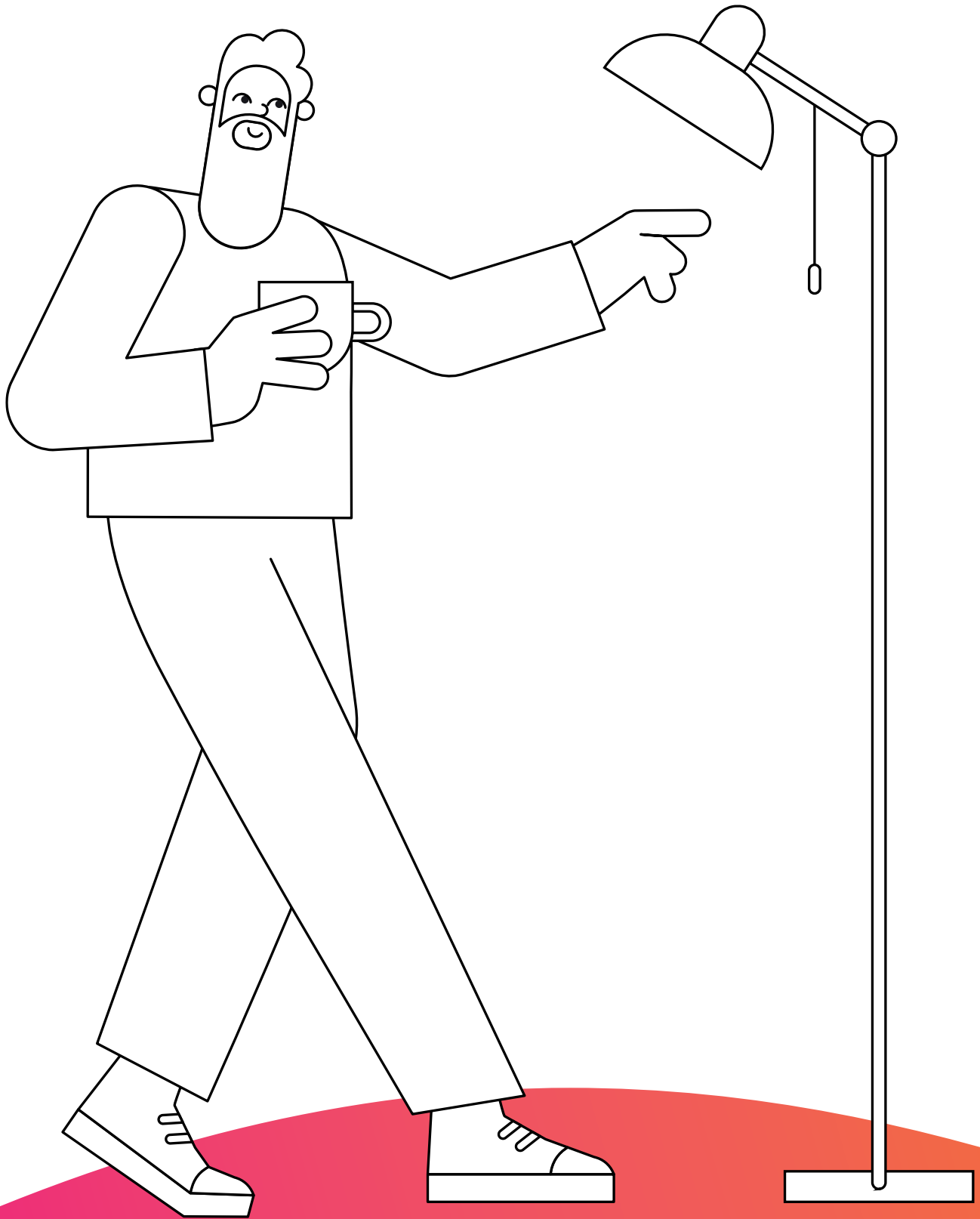
at kunderne mener at have en troværdig samarbejdspartner i AURA. Et forhold, der har været ekstra vigtigt i et år med udsving i elpriser og en generelt større økonomisk usikkerhed i virksomhederne som følge af corona.

Salg til erhvervs-kunder er primært vækstet i 2. halvår af 2021. Det skyldes ikke mindst en dedikeret indsats i vores erhvervssalg.

Høj kundetilfredshed er vigtig for AURA El-handel, og vi gør os hele tiden umage med at udvikle vores services, så vi matcher kundernes behov. Vi ønsker altid at være nemme at komme i kontakt med, både personligt og via vores online betjening. I løbet af 2021 har vi opdateret vores selvbetjeningsløsning, så den indeholder flere nye muligheder for vores kunder og samtidig har en høj grad af brugervenlighed.

AURA El-handel kigger ind i et spændende 2022, hvor vi vil fortsætte vores arbejde med at sikre de rette produkter og services til kunderne og fortsat understøtte den grønne omstilling. Ikke mindst den øgede elbilisme, som får mange husstande elforbrug til at stige mærkbart, vil få vores opmærksomhed. Vi vil give kunderne fordel af, at de hos AURA kan få attraktive produkter både indenfor ladestandere og elaftaler.

På de indre linjer vil vi i 2022 bruge ressourcer på at understøtte implementeringen af en ny IT-plattform. Det er en forudsætning for vores videre arbejde med automatisering af processer i Elhandel, at vi holder os digitalt opdaterede. Det samme gør sig gældende i forhold til at kunne tilgå kunderne professionelt og sikre dem en god kunderejse.





Installation

Nye kunder og god aktivitet, men også stigende råvarepriser.
Ny organisering vil styrke organisationens fundament.

AURA Installation arbejder med nybyggeri, renovering, service samt etablering, drift og vedligehold af udendørs belysning.

AURA Installation gik ind i 2021 bestående af to afdelinger, henholdsvis Entreprise, med fokus på udelys, og El-installation, med ansvar for alle øvrige typer af el-installationsopgaver, men vi valgte i efteråret 2021 at samle dem under fælles ledelse. Det giver en bedre mulighed for at tilgå og betjene vores nuværende og potentielle kunder, og gør det samtidig nemmere at udnytte ressourcer på tværs af organisationen.

Året startede og sluttede med et højt aktivitetsniveau, mens der var mere stille over sommerperioden. Blandt opgaverne, som har fyldt i løbet af året, har været renoveringer af butikskæder i detailbranchen, deltagelse i større halvbyggerier og en større opgave på Aarhus Havn med etablering af el til køl af havnens containere. Privatkunder har også gjort brug af AURAs elektrikere i løbet af året. Større fokus på markedsføring, f.eks. på internettet og de sociale medier, har fået flere til at få øjnene op for, at vi også servicerer dette kundesegment i Aarhus og omegn.

Intelligent styring

Intelligens i løsninger er en stadig vigtigere del af en elinstallation, og vi har i 2021 styrket området med øget programmeringskapacitet og teknisk viden. Virksomhederne efterspørger dette med henblik på at kunne optimere deres processer. Samtidig er intelligente løsninger med til at understøtte den grønne omstilling, da det også kan anvendes af kunderne til at planlægge forbrug af strømmen, når den er grønnest og billigst – og derved minimere forbruget, når der er knaphed på vedvarende energi.

I løbet af året har vi varetaget driften af gadelyset for en række kommuner. Senest er Norddjurs Kommune kommet til, hvor vi påbegyndte opgaven 1. oktober 2021. Herudover er der gennemført en række ad hoc renoveringsprojekter indenfor gadelys i kommuner, men vi har i 2021 generelt fornemmet, at kommunerne holder lidt igen med opgaver i forhold til året før, hvor flere hævdede deres anlægsloft i forbindelse med corona-nedlukningen.

Vi har i 2021 også løst flere opgaver i samarbejde med private aktører i forbindelse med udstykninger af grunde til byggeri af især private ejendomme, hvor AURA har stået for kabling og etablering af el til områderne.

De stigende råvarepriser, som ramte hele verden i 2021, og forsinkede leverancer af materialer og udstyr har gjort 2021 vanskelig. Ikke i så høj grad, fordi Installation selv har oplevet mange udskudte leverancer, men især fordi samarbejdspartnere på større projekter er blevet forsinkede. Dette har gjort opgaverne for Installation mere langtrukne og ressourcekrævende, da vi ofte har skullet afvente andre, før vi selv har kunnet løse vores del af en større opgave.

Fortsætte de gode relationer

I 2022 vil der blive lagt vægt på at fortsætte de gode relationer til eksisterende kunder samtidig med, at vi styrker det opsøgende salg overfor nye relevante muligheder. AURA Installation har et image som værende ordentlige, meget servicemindedede og agile. Det er vigtigt, at vi løbende gør os synlige for alle i markedet med denne profil og får mulighed for at byde ind på relevante opgaver.

Internt står afdelingen overfor udskiftning af de nuværende IT-systemer. Det vil kræve en ressourceindsats, men det er et helt nødvendigt skridt i retning af at sikre effektive forretningsgange og forblive konkurrencedygtige i branchen. Det er samtidig helt i tråd med AURAs vision om at udnytte de bedste digitale muligheder.

Bæredygtighed i AURA

I 2021 har bæredygtighed været et strategisk fokusområde for AURA. Vi har blandt andet styrket vores engagement i vedvarende energi og fortsat udviklingen af vores E-Mobility afdeling, der bliver et væsentligt omdrejningspunkt i udrulningen af et nyt ladenetværk i Østjylland.

Vores aktiviteter indenfor grøn omstilling og bæredygtighed er beskrevet særskilt i rapporten 'Bæredygtighedsrapport 2021'. I den rapport redegør vi også for aktiviteter i henhold til Årsregnskabslovens §99 om social ansvarlighed.

Vores politik for bæredygtighed er fortsat:

I AURA vil vi sikre en bæredygtig og ansvarlig udvikling af vores virksomhed samt drive en virksomhed med samfundsmæssige interesser for øje.

Vi er bevidste om, at AURA, samtidig med at have fokus på de forretningsmæssige mål, også må udfylde sin samfundsmæssige rolle som en vigtig del af den danske energiforsyning og digitale infrastruktur med det ansvar, der følger heraf.

Derfor integrerer vi miljømæssige og sociale forhold i vores strategiske arbejde samt i vores daglige drift, ligesom transparens i vores strategiske og ledelsesmæssige beslutninger er afgørende for os.

Ved at sikre bæredygtig og ansvarlig udvikling af vores forretning kan vi desuden tiltrække og styrke samarbejdet med kunder, leverandører, andelshavere og myndigheder samt tiltrække og fastholde medarbejdere.

Vi understøtter politikken gennem fire fokusområder:

- Grøn omstilling, der har fokus på vores infrastruktur, investeringer i vedvarende energi og udvikling af grønne produkter
- Klima og Miljø, der har fokus på vores eget ansvar for at drive en klima- og miljøbevidst virksomhed
- Sociale forhold, der har fokus på vores medarbejdere, herunder vores stillingtagen til arbejdstagerrettigheder og mangfoldighed
- God selskabsledelse, der har fokus på at drive en transparent og troværdig virksomhed på et sundt værdigrundlag

Inden for hvert af de fire fokusområder opsætter vi mål og iværksætter handlinger, der støtter op om politikken og visionen for AURA. De mål og handlinger, der er arbejdet med i 2021, er beskrevet i bæredygtighedsrapporten.

Rapporten kan læses og downloades på aura.dk/baeredygtighedsrapport

The Kitchen



God selskabsledelse i forbrugerejede forsyningselskaber

'Anbefalinger for god selskabsledelse' er udgivet af Dansk Energi, og AURA koncernen har tilsluttet sig dem.

Anbefalingerne for god selskabsledelse fokuserer på det aktive ejerskab, transparens og kompetencer. God selskabsledelse har altid været en hjørnesten i ledelsen af AURA.

Alle nytiltrådte bestyrelsesmedlemmer har deltaget i bestyrelsesuddannelsen hos Dansk Energi. Derudover har bestyrelsen drøftet såvel anbefalinger for god selskabsledelse gældende for 2021 som de anbefalinger, der er gældende fra 2022. Den samlede bestyrelse har allerede i 2021 forholdt sig til de nyeste anbefalinger og drøftet, hvorvidt disse afstedkommer nye tiltag og processer i AURA koncernen i 2022.

På repræsentantskabsmødet i november 2021 blev vedtaget en række vedtægtsændringer herunder præciseringer af løbende inddragelse af repræsentantskabet og information fra bestyrelsen til repræsentantskabet. Hermed blev den allerede eksisterende praksis om nyhedsbreve, temamøder, workshops og generel inddragelse af repræsentantskabet udtrykkeligt et vedtægtsmæssigt krav for AURA koncernen. Der er i 2022 ligeledes implementeret en ny platform for kommunikation internt mellem repræsentantskabsmedlemmerne.

Vores strategi for AURA 2026 er udviklet i tæt samarbejde mellem bestyrelsen og en strategigruppe bestående af koncernledelsen og en gruppe medarbejdere, ligesom repræsentantskabet er blevet involveret undervejs i tilblivelsen.

Repræsentantskabet har været inviteret til at besøge alle AURAs lokationer og mødes med medarbejderne.

Derudover har vi afviklet en to-dages studietur, hvor det har været muligt for repræsentantskabsmedlemmerne at øge deres viden om vedvarende energi ved besøg på et biogas-anlæg, besøg på et vindmølletestcenter og vores egen K/S Vindpark Thorup-Sletten samt et aktuelt foredrag om Power-to-X og fremtidsscenerier for vedvarende energi i Danmark og Europa. Repræsentantskabsturen gav desuden god mulighed for at netværke og drøfte holdninger til vedvarende energi.

Afreportering på god selskabsledelse 2021

AURA følger alle anbefalinger for god selskabsledelse undtagen anbefaling nummer 9, som omhandler muligheden for at udpege bestyrelsesmedlemmer alene ud fra en kompetencemæssig betragtning. At følge anbefaling nummer 9 vil efter vores vurdering være et brud på den demokratiske valgtradition i andelsselskaber.

I 2021 har der været nedsat en arbejdsgruppe udvalgt blandt bestyrelses- og repræsentantskabsmedlemmer, som har udarbejdet oplæg til en vedtægtsrevision, der blev vedtaget på repræsentantskabsmødet i november.

Kommentarer til hver enkelt anbefaling kan findes her: aura.dk/god-selskabsledelse



Bestyrelsen i AURA

Bestyrelsen for AURA Energi a.m.b.a. består af 13 repræsentantskabsmedlemmer og 2 medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer.

Henning Kruse

Formand



Stilling:

Vindkraftkonsulent og
fhv. salgsdirektør.

Uddannelse:

Ledelse og marketing samt
Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1 og 2.

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Formand i AURA A/S, AURA Installation A/S,
AURA Rådgivning A/S, AURA El-handel A/S,
AURA Fiber A/S, AURA VE A/S, AURA E-Mobility A/S
og AURA Fiber Kazoom A/S.

Eksterne bestyrelsesposter:

Næstformand i K/S Thorup-Sletten,
bestyrelsesmedlem i HAJJ Windkraft GmbH, Tyskland,
Windpark Eckolstädt GmbH, Tyskland og
Gefüe Windkraft hohen Seefeld GmbH, Tyskland.

Særlige kompetencer:

Vindenergi, vedvarende energi, organisationsarbejde,
politisk lobbyarbejde og salg og marketing.

Peter Rønne Færch

Næstformand



Stilling:

Vice President Sales,
Lidl Danmark.

Uddannelse:

HD(o) og
Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1 og 2.

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Bestyrelsesmedlem i AURA A/S,
AURA Installation A/S, AURA Rådgivning A/S,
AURA El-handel A/S, AURA Fiber A/S,
AURA VE A/S, AURA E-Mobility A/S og
AURA Fiber Kazoom A/S.

Særlige kompetencer:

Salgsledelse, strategi, organisationsudvikling,
projektledelse og analyse.

Lars Lægaard Broni



Stilling:

Advokat, Advokaterne.com.

Uddannelse:

Cand.jur. og
Dansk Energi bestyrelseskursus,
del 1 og 2.

Eksterne bestyrelsesposter:

Formand for Kontorfællesskabet Kannikehuset ApS
(Advokaterne.com), Brabrand Divisions Fodbold ApS
og Skovvænget 20-58 ApS og bestyrelsesmedlem i
Miljø- og Energifonden af 2005.

Særlige kompetencer:

Jura og undervisning.

Jette Schmidt Buch

Medarbejderrepræsentant



Stilling:

HR Business Partner,
AURA A/S.

Uddannelse:

Merkonom i regnskab,
HR business coach,
Certificeret i NEO PI 3 personlighedstest, rekruttering
og Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1.

Særlige kompetencer:

Personalejura, HR, business coach, rekruttering,
trivsel og sparringspartner.

Claus Ørnbjerg Christensen

Stilling:

Bogtrykker, Kongsvang Bogtrykkeri.

Uddannelse:

Grafisk tekniker, grafonom, merkonom og Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1 og 2.

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Bestyrelsesmedlem i AURA A/S, AURA Installation A/S, AURA Fiber A/S, AURA Rådgivning A/S, AURA El-handel A/S, AURA VE A/S, AURA E-Mobility A/S og AURA Fiber Kazoom A/S.

Eksterne bestyrelsesposter: Bestyrelsesmedlem i WERKs Grafiske Hus A/S og Grakom Østjylland.

Særlige kompetencer:

Grafisk kommunikation, design og ledelse.



Ivan Dybvad

Stilling:

Fhv. erhvervskundechef.

Uddannelse:

Den finansielle sektor og Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1 og 2.

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Bestyrelsesmedlem i Dinel A/S.

Eksterne bestyrelsesposter:

Formand for Venstre i Aarhus Syd og næstformand i Fonden DGI-huset Aarhus.

Særlige kompetencer:

Økonomi og finansiering.



Susanne Lee Jørgensen

Stilling:

HR-, økonomi- og administrationschef, Malerfirma Helge & Michael Jørgensen A/S.

Uddannelse:

Cand.merc.jur., Bestyrelsesuddannelse BSS og Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1.

Eksterne bestyrelsesposter:

Formand i Brabrand Erhvervsforening og bestyrelsesmedlem i Malerfirma Helge & Michael Jørgensen A/S.

Særlige kompetencer:

Strategi, udvikling, CSR, HR og netværk.



Charlotte Ellegaard Knudsen

Stilling:

Head of Marketing, Bucher Municipal Nordics og indehaver af C Ellegaard Consult.

Uddannelse:

Cand.merc., Bestyrelsesuddannelse SMV, Aarhus Universitet og Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1.

Eksterne bestyrelsesposter:

Bestyrelsesmedlem i Vingsted Hotel og konferencecenter, Fonden DGI Huset Aarhus og The Cosmetics Group ApS.

Særlige kompetencer:

Strategi- og forretningsudvikling, marketing, branding og kommunikation.



Bjørn Kristensen

Stilling:

Partner/Direktør i Aarhus SeaRangers ApS, LC Skagen ApS, Bernie Business ApS og Naturlig Rent ApS.

Uddannelse:

Handelsuddannet, Århus Købmandsskole, Diplomleder (Mini MBA Prodana), Bestyrelsesformandsuddannelse Aarhus BSS, VIA University og Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1 og 2.

Særlige kompetencer:

Ledelse, netværk, salg samt Executive Search & Selection.



Lars Kromand

Stilling:

Direktør, Admincom A/S.

Uddannelse:

Handelsuddannet, Diploma Brewmaster fra SSOB, Obligatorisk bestyrelsesuddannelse for finansielle virksomheder og Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1 og 2.

Eksterne bestyrelsesposter:

Formand i Smidt & Kromand Holding A/S og Betterpeople A/S, næstformand i Skanderborg Hørning Fjernvarme, bestyrelsesmedlem i Admincom A/S, Admincom Gastro ApS, Betterpeople West ApS og Lille Nyhavn A/S.

Særlige kompetencer:

IT, produktudvikling og innovation.



Allan Gunnar Kulas

Medarbejderrepræsentant

Stilling:

Elektriker, Dinel A/S.

Uddannelse:

Elektriker og
Dansk Energi bestyrelseskursus,
del 1 og 2.

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Bestyrelsesmedlem i Dinel A/S.

Særlige kompetencer:

Brankekendskab indenfor elforsyning.



Karen Møgeltoft Lebeck

Stilling:

Selvstændig
kommunikationskonsulent.

Uddannelse:

Cand.ling.merc. i
Corporate Communication og
Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1.

Særlige kompetencer:

Kommunikation, strategi
og digital forretningsudvikling.



Ole Lykke Petersen

Stilling:

Driftschef, Nordic Seed A/S.

Uddannelse:

Landmand/driftsleder og
Dansk Energi bestyrelseskursus,
del 1 og 2.

Eksterne bestyrelsesposter:

Bestyrelsesmedlem i Pajbjergfonden og
Field Sense A/S.

Særlige kompetencer:

Ledelse og økonomi.



Lars Kreutzfeldt Rasmussen

Formand Dinel

Stilling:

Gårdejer.

Uddannelse:

Landmand,
Grønt bevis 1982 fra Bygholm
Landbrugsskole, Driftsleder og
Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1 og 2.

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Formand i Dinel A/S.

Særlige kompetencer:

Ledelse og økonomi.



Benedikte Sofie Dalhoff Werk

Stilling:

E-commerce manager,
printwerk/Werks Grafiske Hus A/S.

Uddannelse:

IT- og produktudvikling,
HD-Graduate Business Administration,
Ledelsesakademiets Grundlæggende Lederuddannelse
og Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1.

Eksterne bestyrelsesposter:

Bestyrelsesmedlem i WERKS Grafiske Hus A/S
og Venstre, Odder.

Særlige kompetencer:

Dataanalyse samt statistik og matematisk
segmentering, bæredygtig forretningsudvikling og
projektledelse.



Carsten Høegh Christiansen

Stilling:

Administrerende direktør,
AURA Energi.

Uddannelse:

Cand.merc., statsautoriseret revisor,
PWC bestyrelsesuddannelse og
Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1 og 2.

Eksterne bestyrelsesposter:

Næstformand i Bioenergi Østjylland A/S,
bestyrelsesmedlem i K/S Thorup-Sletten
og Dansk Energi.

Særlige kompetencer:

Ledelse, økonomi, strategi og udvikling.





Særlige risici

Koncernbestyrelsen vurderer de identificerede risici og tager aktivt stilling til håndteringen af de prioriterede risici som en fast del af bestyrelsens årshjul.

Prioriterede risici er de særlige risici, som i væsentligt omfang kan påvirke de fremtidige resultater i AURA. De prioriterede risici er enten vurderet til 8-10 på en risikoskala fra 1-10, eller bestyrelsen har vurderet, at de skal være særligt prioriterede i AURA.

Som led i god selskabsledelse behandler AURAs bestyrelse risici to gange årligt, samt når der opstår særlige eller ændrede forhold for AURA eller i omverdenen. Behandlingen består i at gennemgå og vurdere alle risici samt opdele risiciene i kategorier. For de prioriterede risici tager bestyrelsen konkret stilling til, om den pågældende risiko kan accepteres, reduceres eller helt undgås.

Betingelser for åbning af fibernet, Covid-19-pandemien samt vores køb af 36,1 % af Danmarks største landbaserede vindmøllepark K/S Thorup-Sletten har medført, at der er ændringer i risikobilledet i forhold til 2020-årsrapporten. Andre risici vil naturligt kræve ekstra fokus, når vi opererer i brancher med kritisk infrastruktur, herunder er der særligt fokus på cyberangreb og IT-sikkerhedshændelser samt lovgivning for monopol og monopollignende forretningsområder.

Cyberangreb og IT-sikkerhedshændelser

Vi anser fortsat risikoen for et angreb på vores kritiske infrastruktur eller data som den væsentligste risiko i koncernen. Dette understreges yderligere af den geopolitiske usikkerhed, som præger Europa i øjeblikket. Et af fokusområderne i AURAs strategi 2026 er netop 'Sikker infrastruktur', og IT-sikkerhed og databeskyttelse er en topprioritet ifølge den af repræsentantskabet vedtagne strategi.

Vi har en selvstændig afdeling, som udelukkende arbejder med IT-sikkerhed, og afdelingschefen indgår i Danmarks nationale Cybersikkerhedsråd.

Vi ser vores fokus på IT-sikkerhed og IT-beredskab som en vigtig forudsætning for, at vi også er modstandsdygtige overfor den stigende cybertrussel. Center for Cybersikkerhed har for energisektoren opdateret trusselsvurderingen i relation til cyberspionage (af kritisk infrastruktur) og cyberkriminalitet til det højeste niveau.

Myndighedskrav rettet mod AURAs forsyningskritiske IT-systemer og persondataforordningen (GDPR) om beskyttelse af personoplysninger er medvirkende til, at AURA i hele organisationen har ekstra opmærksomhed på dette område.

Trusselsbilledet følges løbende, og vi har et tæt samarbejde med andre aktører indenfor tele- og energisektoren samt relevante myndigheder. Vi har særligt fokus på den menneskelige faktor og uddannelse af vores medarbejdere. Angreb fra IT-kriminelle bliver stadig mere avancerede, og kunstig intelligens bruges i stigende grad. Vi har investeret i egne forsvarssystemer, der via kunstig intelligens opdager og imødegår de nyeste typer af cyberangreb. Systemerne kan forebygge angreb døgnet rundt uden menneskelig indblanding.

Beredskabsplaner er udarbejdet, og øvelser afholdes. I hele organisationen er udpeget deltagere til beredskabsgruppen til at prioritere og håndtere et eventuelt angreb eller andre trusler. Der er ligeledes etableret et GDPR-beredskab, og vi prioriterer uddannelse af alle medarbejdere.

AURA anvender eksterne leverandører og IT-sikkerhedskonsulenter, og vi har service og beredskabsaftaler med de vigtigste af disse.

Risici – Fiber

Fibernetene i Danmark åbnes, og hvis det sker på vilkår og til priser, som ikke er fordelagtige for AURA, kan det have store konsekvenser fremover. Vi har i 2021 samarbejdet med myndighederne, branchen og Dansk Energi for at opnå rimelige vilkår. Forberedelserne til åbningen af nettet er i fuld gang, selvom om præmisserne herfor ikke er endeligt kendte endnu.

Fokusområdet 'Sikker infrastruktur' medfører også, at vi er særligt opmærksomme på at imødegå risikoen for, at AURAs kunder, som anvender fibernet og har købt udstyr direkte af AURA Fiber, bliver hacket.

Risici – Dinel

Det vedvarende høje fokus på overholdelse af alle regler for elnetselskaber har høj prioritet, og vi sikrer, at vi hele tiden er på forkant med ny lovgivning, der påvirker energiselskaberne.

Risici – vedvarende energi

Den store investering i K/S Thorup-Sletten primo året medfører en større risiko, da der er en naturlig eksponering overfor udsving i strømprisen. Der sikres en løbende vurdering af udviklingen i strømprisen og af behovet for afdækning af prisen.

Der er en række verserende klagesager og dermed risici vedrørende K/S Thorup-Sletten. Dette er der taget hensyn til i aftalegrundlaget for købet af K/S Thorup-Sletten.

Øvrige risici

Vi har nødplaner, der mindsker vores risiko ved udbrud af en pandemi. I forbindelse med coronasituationen er der etableret en koordineringsgruppe, og beredskaberne i de forsyningskritiske dele af koncernen har tillige været opretholdt. Det har fungeret godt, og koncernen har ikke været nævneværdigt påvirket af situationen i 2021.

Vi søger konstant at være opmærksomme på, at vi er på forkant med ny lovgivning, som indeholder skærpede krav til koncernens forretningsområder. Vi spiller en aktiv rolle i relevante brancheorganisationer, herunder Dansk Energi, som søger at være med til at sikre, at alle i energibranchen overholder reglerne, hvormed også vores risiko mindskes.

Vores fokus på innovative løsninger, konkurrentovervågning og direkte dialog med små og mellemstore opstartsvirksomheder på vores primære kommercielle forretningsområder har til formål at imødegå risikoen ved disruptive teknologier og forretningsmodeller. Herudover udvikler Innovation både den eksisterende kerneforretning og potentielt helt nye forretningsområder for AURA. Innovation yder ligeledes sparring til alle forretningsområder med særligt fokus på disruption og mitigerende heraf.

Generel kontraktrisiko imødegås i 2022 ved opmænding i juridisk afdeling samt generelt øget fokus herpå i direktionen og datterselskaberne.

Finansielle risici og finansielle instrumenter

I Elhandel har vi et risikostyringssystem, der ved salg af el indebærer, at prisvariabilitet indenfor givne rammer skal udligne hinanden. Som led i risikostyringen indgås finansielle aftaler om køb af el til sikring af salgskontrakternes volumen. De indgåede finansielle købsaftaler betragtes regnskabsmæssigt som afledte finansielle instrumenter.

AURA Energi a.m.b.a., AURA A/S og Dinel A/S har porteføljer af værdipapirer. Koncernen har en bestyrelsesgodkendt politik, hvor risikoen skal være lav til moderat for værdipapirer i porteføljepleje. Eksterne parter monitorerer og rapporterer løbende til direktionen om, hvorvidt porteføljeforvalterne overholder risikomandaterne for værdipapirer i porteføljepleje.

Porteføljen af aktier i Ørsted A/S ejes af AURA Energi a.m.b.a. Ved børsnoteringen af Ørsted tilbage i 2016 blev det besluttet at fastholde en aktiepost ud fra et ønske om forsat at være medejer af energiselskabet og derigennem investere i udvikling af vedvarende energiproduktion. På det ordinære repræsentantskabsmøde i efteråret 2021 blev forholdet drøftet igen, og det er forsat vores holdning, at en aktiepost passer ind i den kommende strategi. En væsentlig investering i en enkelt aktie vil være forbundet med risiko for betydelige udsving i kursniveauet. Aktieposten i Ørsted betragtes som en langsigtet investering, men tages jævnlige op til overvejelse.

Redegørelse for politik for dataetik

Vi driver en ansvarlig virksomhed med respekt for vores historie og værdier, hvor ordentlighed er en ufravigelig værdi.

AURA koncernens politik for dataetik udgør en integreret del af vores interne retningslinjer til medarbejdere, og politikkerne spejles i vores måde at håndtere dataudveksling med andelshavere, kunder, samarbejdspartnere m.fl. I det daglige arbejde i koncernen håndteres primært forbruger- og erhvervskundedata samt leverandørdata i relation til koncernens aktiviteter. Vores redegørelse udgør samtidig den lovpligtige redegørelse for dataetik, jævnfør Årsregnskabslovens §99d.

Arbejdet med øget sikkerhed og ansvarlighed i databehandlingen har høj prioritet i koncernen, og der sættes forpligtende målsætninger for arbejdet med IT-sikkerhed og for at anvende data ansvarligt. Som følge heraf arbejdes der aktivt i hele organisationen med awareness og sikker adfærd. Der foretages risikovurderinger af leverandører, og der stilles krav til disse om passende sikkerhedsforanstaltninger.

AURAs privatlivspolitikker er lette at finde og er udarbejdet, så de er forståelige for koncernens interessenter. På AURAs hjemmeside, aura.dk/om-aura/persondata-og-cookiepolitik, fremgår AURAs persondata- og cookiepolitik, som er en del af politikken for dataetik, når du:

- er kunde
- anvender vores digitale services
- anvender vores hjemmeside
- søger job hos os

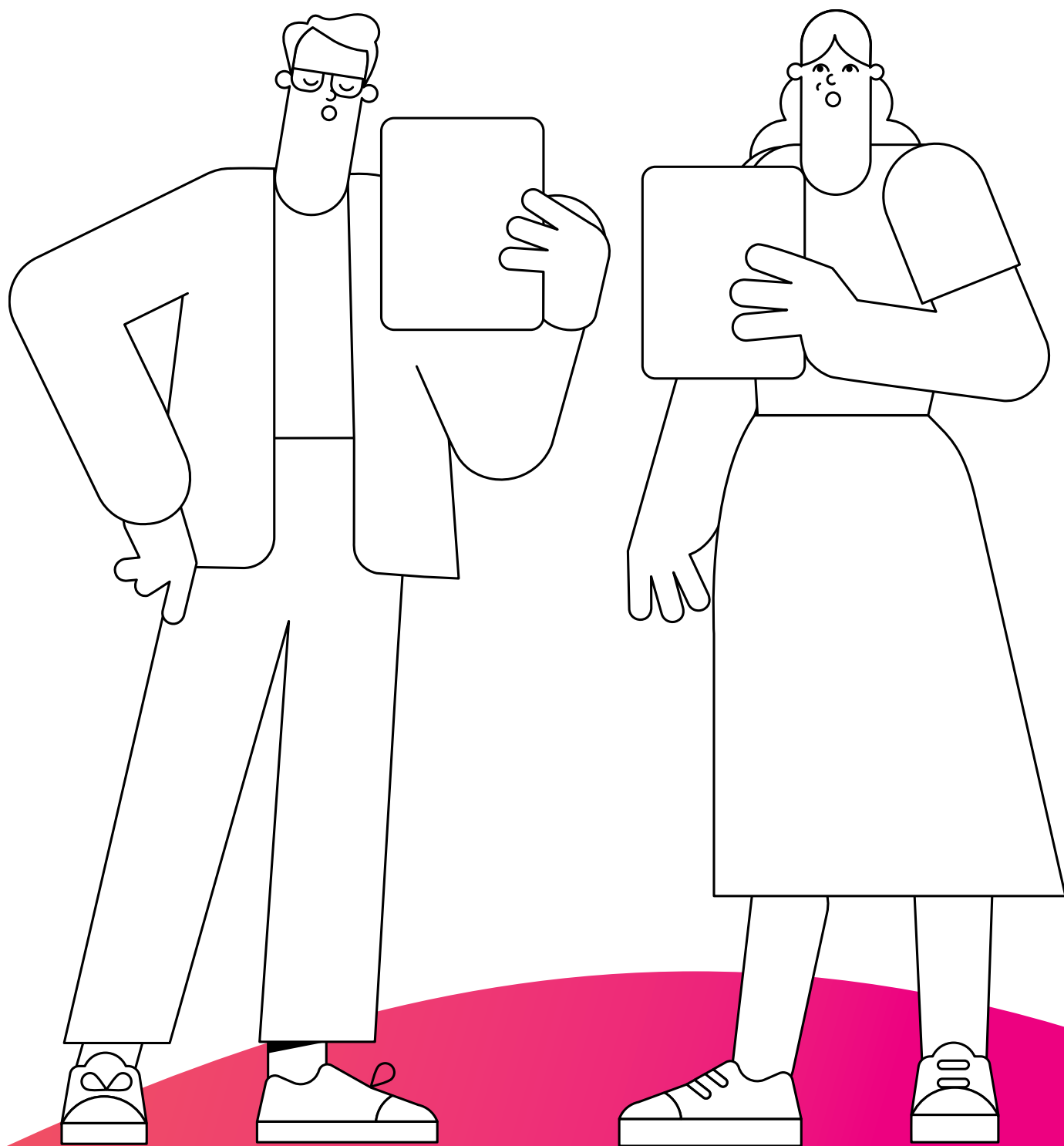
På AURAs intranet fremgår de interne retningslinjer vedrørende IT-sikkerhed og behandling af persondata.

Generelt indsamles og behandles data direkte af AURA og bliver anvendt af de medarbejdere i AURA koncernen, som har brug for persondata og øvrige data for at kunne yde den aftalte kundeservice m.v. Alle medarbejdere undervises og testes i kendskab til regler for GDPR og IT-sikkerhed jævnligt.

I visse situationer har samarbejdspartnere adgang til persondata, det er f.eks. IT-leverandører, der håndterer IT-systemer på vores vegne. Vi videregiver kun persondata til tredjepart, hvis denne skal udføre en konkret behandling på vores vegne. Vores samarbejdspartnere handler alene på AURAs instrukser og efter indgåelse af en databehandleraftale med os.

Inden ibrugtagning af ny teknologi og nye processer foretages altid en formel vurdering af overholdelse af koncernens dataetiske krav, herunder foretages en vurdering af, hvorvidt anvendte systemer er opbygget, så de sikrer en ensartet behandling uden eksempelvis forudindtagethed i anvendte algoritmer.

Ansvar for overholdelse af politikken for dataetik i koncernen ligger hos direktørgruppen.





Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for AURA Energi a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabsmødets godkendelse.

Odder, den 23. marts 2022

Direktion:

Carsten Höegh Christiansen
Adm. direktør

Bestyrelse:

Henning Kruse
Formand

Peter Rønne Færch
Næstformand

Lars Lægaard Broni

Jette Schmidt Buch*

Claus Ørnbjerg Christensen

Ivan Dybvad

Susanne Lee Jørgensen

Charlotte Ellegaard Knudsen

Bjørn Kristensen

Lars Kromand

Allan Gunnar Kulas*

Karen Møgeltoft Lebeck

Ole Lykke Petersen

Lars Kreutzfeldt Rasmussen

Benedikte Sofie Dalhoff Werk

* Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i AURA Energi a.m.b.a.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AURA Energi a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte drif-

ten; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 23. marts 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen
statsaut. revisor
mne21334

Koncern- og årsregnskab



Fra venstre:

Rasmus Romm, IT- og digitaliseringsdirektør

Thorsten Jørgensen, økonomidirektør

Carsten Høegh Christiansen, administrerende direktør

Mette Marie Ostenfeld, direktør for Energi & Teknik

Claus Frank Sørensen, direktør for Fiber

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
1	Nettoomsætning	960.281	725.794	0	0
	Direkte omkostninger	-529.160	-336.191	0	0
	Dækningsbidrag	431.121	389.603	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-71.555	-80.356	-22.812	-22.592
2	Personaleomkostninger	-153.395	-158.968	0	0
	EBITDA	206.171	150.279	-22.812	-22.592
	Afskrivninger af im- og materielle aktiver	-151.004	-129.502	0	0
	Resultat af ordinær primær drift	55.167	20.777	-22.812	-22.592
	Andre driftsindtægter	7.248	1.072	0	0
	Andre driftsomkostninger	-1.023	-2.161	0	0
	Resultat af primær drift	61.392	19.688	-22.812	-22.592
	Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder	0	0	124.179	21.216
	Andel af resultat efter skat i fællesledede virksomheder	24	-684	0	0
3	Finansielle indtægter	53.501	150.450	11.001	155.295
4	Finansielle omkostninger	-112.824	-17.674	-108.710	-1
	Ordinært resultat før skat	2.093	151.780	3.658	153.918
5	Skat af årets resultat	1.565	2.138	0	0
	Årets resultat	3.658	153.918	3.658	153.918
	Forslag til resultatdisponering				
	Overført til egenkapitalreserver			3.658	153.918
				3.658	153.918

Balance – aktiver

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	Aktiver				
	Langfristede aktiver				
6	Immaterielle aktiver				
	Erhvervede rettigheder	3.311	2.412	0	0
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.568	0	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle aktiver	13.039	0	0	0
		17.918	2.412	0	0
7	Materielle aktiver				
	Grunde og bygninger	75.448	77.763	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	2.355.473	2.011.349	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	16.607	27.016	0	0
	Materielle aktiver under udførelse	80.630	60.869	0	0
		2.528.158	2.176.997	0	0
	Finansielle aktiver				
8	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	2.292.565	2.159.255
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	28.741	10.000	17.000	10.000
10	Kapitalandele i fællesledede virksomheder	0	4.273	0	0
	Andre kapitalandele	3.018	3.005	50	50
	Tilgodehavende hos dattervirksomheder	0	0	827.517	707.138
11	Andre tilgodehavender	1.330	517	0	0
		33.089	17.795	3.137.132	2.876.443
	Langfristede aktiver i alt	2.579.165	2.197.204	3.137.132	2.876.443
	Kortfristede aktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	24.219	25.790	0	0
		24.219	25.790	0	0
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	175.965	139.757	0	0
	Entreprisekontrakter	11.339	8.286	0	0
12	Selskabsskat	502	613	672	613
	Andre tilgodehavender	62.504	16.751	0	0
13	Underdækning	20.586	0	0	0
14	Periodeafgrænsningsposter	18.304	16.308	0	0
		289.200	181.715	672	613
	Værdipapirer	857.125	1.064.696	222.163	330.771
	Likvide beholdninger	16.683	55.715	147	54
	Kortfristede aktiver i alt	1.187.227	1.327.916	222.982	331.438
	Aktiver i alt	3.766.392	3.525.120	3.360.114	3.207.881

Balance – passiver

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	Passiver				
	Egenkapital				
	Virksomhedskapital	2.007.474	2.007.474	2.007.474	2.007.474
	Reserve for udviklingsomkostninger	11.394	0	0	0
	Reserve for sikringsinstrumenter	12.503	4.371	0	0
	Overført resultat	1.073.376	1.081.112	1.097.273	1.085.483
	Egenkapital i alt	3.104.747	3.092.957	3.104.747	3.092.957
	Langfristede forpligtelser				
	Andre hensatte forpligtelser	1.413	1.482	0	0
15	Realkreditinstitutter	190.300	20.327	0	0
15	Kreditinstitutter	18.692	0	0	0
	Anden gæld	0	17.884	0	0
	Langfristede forpligtelser i alt	210.405	39.693	0	0
	Kortfristede forpligtelser				
15	Realkreditinstitutter	13.562	2.257	0	0
15	Kreditinstitutter	146.513	125.633	0	0
	Entreprisekontrakter	6.159	6.337	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	96.135	82.916	0	0
	Gæld til dattervirksomheder	0	0	255.367	114.756
	Anden gæld	154.151	142.258	0	168
13	Overdækning	0	5.200	0	0
14	Periodeafgrænsningsposter	34.720	27.869	0	0
	Kortfristede forpligtelser i alt	451.240	392.470	255.367	114.924
	Forpligtelser i alt	661.645	432.163	255.367	114.924
	Passiver i alt	3.766.392	3.525.120	3.360.114	3.207.881

- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 18 Anvendelse af afledte finansielle instrumenter
 19 Nærtstående parter
 20 Resultatdisponering
 21 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Egenkapitalopgørelse

Koncern					
t.kr.	Virksomheds- kapital	Reserve for udviklings- projekter	Reserve for sikrings- instrumenter	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	2.007.474	0	4.371	1.081.112	3.092.957
Overført via resultatdisponering	0	11.394	0	-7.736	3.658
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	0	-4.371	0	-4.371
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	0	12.503	0	12.503
Egenkapital 31. december	2.007.474	11.394	12.503	1.073.376	3.104.747

Modervirksomhed			
	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	2.007.474	1.085.483	3.092.957
Overført via resultatdisponering	0	3.658	3.658
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	-4.371	-4.371
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	12.503	12.503
Egenkapital 31. december	2.007.474	1.097.273	3.104.747

Pengestrømsopgørelse

t.kr.	Koncern	
	2021	2020
Ordinært resultat før skat	2.093	151.780
Ned - og afskrivninger	151.004	129.502
Overdækning	-25.786	-19.769
Afkast portefølje	58.282	-134.267
Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	8.132	12.377
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	193.725	139.623
Ændring i driftskapital	-69.823	44.617
Betalt selskabsskat, tilbageholdt udbytteskat	143	-337
Pengestrøm drift	124.045	183.903
Køb af materielle aktiver:		
Netaktiver	-97.277	-111.771
Fiberaktiver	-83.611	-78.782
50 % af vindmølleparken Thorup-Sletten	-326.978	0
Øvrige aktiver, netto	-9.805	-517
Investering i K/S Vindpark Thorup-Sletten Infrastruktur	-11.441	0
Investering i Bioenergi Østjylland A/S	-300	0
Investering i Visue A/S	0	-2.797
Udlån til Visue A/S	-1.064	0
Investering i Spirii ApS	-7.000	-10.000
Netto afvikling andre selskaber	4.260	0
Salg af værdipapirer	149.289	25.000
Pengestrøm investering	-383.927	-178.867
Fremmedfinansiering:		
Optagelse af lån i K/S Thorup-Sletten	215.658	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-26.993	-2.221
Udnyttelse af kassekreditter	32.185	4.581
Pengestrøm finansiering	220.850	2.360
Årets pengestrøm	-39.032	7.396
Likvider, primo	55.715	48.319
Likvider, ultimo	16.683	55.715

Noter – øvrige

Note t.kr.

1 Aktiviteter – primært segment

	Eldistribution	Fiber	Energi og Teknik	Vedvarende Energi	Heraf koncern internt	Koncern i alt
2021						
Nettoomsætning	196.245	198.680	592.265	41.408	-68.317	960.281
2020						
Nettoomsætning	185.092	178.150	445.016	12.727	-95.191	725.794

Energi og Teknik består af aktiviteter indenfor elhandel, installation og ladeinfrastruktur.
En geografisk segmentering anvendes ikke til intern styring og rapportering.

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
2	Personaleomkostninger				
	Gager og lønninger	161.055	167.921	0	0
	Pensioner	17.759	18.207	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	4.697	4.097	0	0
		183.511	190.225	0	0
	– heraf aktiveret på anlægsprojekter	-30.116	-31.257	0	0
		153.395	158.968	0	0
	Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede (ATP)	302	316	0	0

Vederlag til direktør og bestyrelsen udgør 5.164 t.kr.
(2020: 4.871 t.kr.)

Vederlag til repræsentantskabet udgør 632 t.kr.
(2020: 420 t.kr.)

Der henvises til koncernens vederlagspolitik og vederlagsrapport på hhv.aura.dk/vederlagspolitik og aura.dk/vederlagsrapport

	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
3	Finansielle indtægter				
	Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	7.941	5.005
	Afkast portefølje-værdipapirer	50.381	0	0	0
	Afkast af aktier i Ørsted A/S	3.059	150.290	3.059	150.290
	Øvrige finansielle indtægter	61	160	1	0
		53.501	150.450	11.001	155.295
4	Finansielle omkostninger				
	Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	100	0
	Renteomkostninger, kreditinstitutter	4.116	1.602	2	1
	Afkast portefølje-værdipapirer	0	16.023	0	0
	Afkast af aktier i Ørsted A/S	108.608	0	108.608	0
	Øvrige finansielle omkostninger	100	49	0	0
		112.824	17.674	108.710	1

Noter – øvrige

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
5	Skat af årets resultat				
	Årets aktuelle skat	694	337	0	0
	- heraf indregnet på egenkapitalen	-2.293	-2.478	0	0
	Regulering tidligere års aktuelle skat	34	3	0	0
	Årets regulering af udskudt skat	2.332	0	0	0
	Regulering af udskudt skat tidligere år	-2.332	0	0	0
		-1.565	-2.138	0	0

6	Immaterielle aktiver	Koncern			
		Erhvervede rettigheder	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger	I alt
	Kostpris 1. januar	4.634	0	0	4.634
	Overførsel fra materielle aktiver	37.010	10.816	5.329	53.155
	Tilgang	565	1.116	8.052	9.733
	Overførsel	211	131	-342	0
	Afgang	-6.963	0	0	-6.963
	Kostpris 31. december	35.457	12.063	13.039	60.559
	Ned- og afskrivninger 1. januar	-2.222	0	0	-2.222
	Overførsel fra materielle aktiver	-31.795	-7.074	0	-38.869
	Afskrivninger	-2.620	-3.421	0	-6.041
	Afgang	4.491	0	0	4.491
	Ned- og afskrivninger 31. december	-32.146	-10.495	0	-42.641
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.311	1.568	13.039	17.918

Note t.kr.

Koncern

7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	138.643	3.374.662	52.535	60.869	3.626.709
Regulering til primo	0	0	47.016	0	47.016
Overførsel til immaterielle aktiver	0	0	-47.826	-5.329	-53.155
Tilgang	541	429.450	4.363	77.904	512.258
Overført	0	52.814	0	-52.814	0
Afgang	-324	-11.299	-3.620	0	-15.243
Kostpris 31. december	138.860	3.845.627	52.468	80.630	4.117.585
Ned- og afskrivninger 1. januar	-60.881	-1.363.313	-25.517	0	-1.449.711
Regulering til primo	0	0	-47.016	0	-47.016
Overførsel til immaterielle aktiver	0	0	38.868	0	38.868
Afskrivninger	-2.567	-136.673	-5.723	0	-144.963
Afgang	36	9.832	3.527	0	13.395
Ned- og afskrivninger 31. december	-63.412	-1.490.154	-35.861	0	-1.589.427
Regnskabsmæssig værdi 31. december	75.448	2.355.473	16.607	80.630	2.528.158

Modervirksomhed

8 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2021	2020
Kostpris 1. januar	2.198.824	2.178.824
Tilgang	1.000	20.000
Kostpris 31. december	2.199.824	2.198.824
Værdireguleringer 1. januar	-39.569	-69.574
Årets resultat	124.180	21.216
Regulering af sikringsinstrumenter, netto	8.130	8.789
Værdireguleringer 31. december	92.741	-39.569
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.292.565	2.159.255

Navn, hjemstedskommune og stemme- og ejerandel

Dinel A/S, Odder, 100 %	1.478.763	1.424.135
AURA Fiber A/S, Odder, 100 %	432.281	399.379
AURA Fiber Kazoom A/S, Aarhus, 100 %	1.130	-2.131
AURA Installation A/S, Aarhus, 100 %	16.275	15.758
AURA El-handel A/S, Skanderborg, 100 %	128.478	106.442
AURA Rådgivning A/S, Skanderborg, 100 %	8.179	8.405
AURA E-Mobility A/S, Aarhus, 100 %	6.132	9.996
AURA VE A/S, Aarhus, 100 %	27.933	31.920
AURA A/S, Skanderborg, 100 %	145.265	125.573
AURA Ejendomme ApS, Aarhus, 100 %	48.129	39.778
	2.292.565	2.159.255

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

Noter – øvrige

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
9	Kapitalandele i associerede virksomheder				
	K/S Vindpark Thorup-Sletten Infrastruktur, 36 %	11.441	0	0	0
	Spirii ApS, København, 23 %	17.000	10.000	17.000	10.000
	Bioenergi Østjylland A/S, Aarhus, 33 %	300	0	0	0
		28.741	10.000	17.000	10.000

	Koncern	
	2021	2020
10 Kapitalandele i fællesledede virksomheder		
Kostpris 1. januar	5.020	12.987
Ophørt	-5.020	-7.967
Kostpris 31. december	0	5.020
Værdireguleringer 1. januar	-747	-7.764
Ophørt ved konfusion	723	7.701
Årets resultat	24	-684
Værdireguleringer 31. december	0	-747
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	4.273
Jysk AURA VE PS og Jysk AURA Komplementar ApS, 50 %	0	4.273
	0	4.273

	Andre tilgodehavender	
	2021	2020
11 Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar	517	985
Tilgang i årets løb	1.064	0
Afgang i årets løb	-251	-468
Kostpris 31. december	1.330	517
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.330	517

Dinel A/S har på lige fod med de andre kapitalejere i Visue A/S forpligtet sig til at stille lånekapital til rådighed for selskabet. Af det samlede lånebeløb på 5,3 mio. kr. er 1,1 mio. kr. udbetalt i 2021.

Lånet henstår afdragsfrit i 180 måneder (15 år) fra lånets udbetaling til Visue A/S, hvorefter lånet forfalder til betaling i sin helhed.

Note	t.kr.	Koncern	
		2021	2020
12	Tilgodehavende selskabsskat		
	Tilgodehavende/skyldig selskabsskat 1. januar	613	0
	Årets akutte skat i sambeskattende dattervirksomhed	-694	-337
	Betalt udbytteskat	583	950
	Tilgodehavende selskabsskat 31. december	502	613

AURA Energi a.m.b.a. er beskattet efter Selskabslovens § 1.1.6 og dermed ikke omfattet af sambeskatningen. Alle 100 %-ejede datterselskaber er omfattet af dansk obligatorisk sambeskatning.

13	Over-/underdækning		
	Overdækning 1. januar	5.200	24.969
	Årets regulering	-25.786	-19.769
	Over-/underdækning 31. december	-20.586	5.200

14	Periodeafgrænsningsposter		
	Periodeafgrænsningsposter under aktiver 18.304 t.kr. (2020: 16.308 t.kr.) består af periodiserede omkostninger.		
	Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 34.720 t.kr. (2020: 27.869 t.kr.) består primært af modtagne indbetalinger fra kunder vedrørende det efterfølgende regnskabsår.		

15	Gæld til realkreditinstitutter m.v.		
	Gældsforpligtelserne fordeles således:		
	Realkreditinstitutter m.v.		
	Langfristet	208.992	20.327
	Kortfristet	160.075	2.257
		369.067	22.584
	Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi).	159.121	11.062

Noter – øvrige

Note t.kr.

16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualaktiver

Pr. 31. december 2021 har koncernen ikke-indregnede skatteaktiver på i alt 1,7 mio. kr. (2020: 30 mio. kr.).

Forsyningstilsynet besluttede i december 2017 at gennemføre en bagudrettet kontrol af aftalers markedsmæssighed på området for energibesparelser. Dinel A/S blev i februar 2018 udtaget til kontrol vedrørende markedsmæssigheden af de energibesparelser, som Dinel købte af AURA Rådgivning A/S tilbage i året 2014. Dinel har efterfølgende fremlagt dokumentation og redegjort for aftalernes markedsmæssighed. Forsyningstilsynet har imidlertid fundet, at markedsmæssigheden ikke var tilstrækkeligt dokumenteret, og at prisen for energibesparelserne dermed ikke var markedsmæssig. På den baggrund har Forsyningstilsynet i april 2020 truffet afgørelse om prisnedsættelse på de købte energibesparelser på 2,9 mio. kr. og har reduceret Dinels indtægtsramme med beløbet. Dinel er ikke enig i afgørelsen og har påklaget afgørelsen til Energiklagenævnet, hvor sagen er under behandling.

Eventualforpligtelser

Modervirksomhedens datterselskaber indgår i sambeskatning. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabs-skatte inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter på udbytte m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb end det i regnskabet afsatte. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Selskabet indgår i fælles momsregistrering med øvrige koncernselskaber i AURA Energi koncernen. Selskabet hæfter solidarisk for den samlede momsbetaling.

Operationelle leasingforpligtelser

Koncernens virksomheder har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig månedlig leasingydelse 216 t.kr. (2020: 263 t.kr.). Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 50 måneder med en samlet nominel restleasingydelse på 4.203 t.kr. (2020: 4.915 t.kr.).

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på

Infrastruktur anlæg med en regnskabsmæssig værdi på

Kapitalinteresser i Spirii A/S

Koncern	
2021	2020
50.560	52.120
315.893	0
17.000	0
383.453	52.120

Der er afgivet førsteprioritetspant i AURA Energi a.m.b.a.'s kapitalandele i Spirii ApS til Danmarks Grønne Investeringsfond. Pantet står til sikkerhed for et lån på 10 mio. kr. Der kan ikke uden forudgående skriftlig accept fra Danmarks Grønne Investeringsfond blive udloddet udbytte fra Spirii ApS til AURA Energi a.m.b.a.

Modervirksomheden har desuden stillet kaution for dattervirksomhedernes lån, kreditfaciliteter og garantistillelser m.v.

Pr. 31. december 2021 udgør lån, sikkerhedsstillelser og garantier m.v. 381,8 mio. kr. (2020: 159,6 mio. kr.).

Koncernen har overfor samhandelspartnere, som en del af elhandelsaktiviteten, stillet garanti for det til enhver tid værende mellemværende. Garantien udgør maksimalt 61,9 mio. kr. (2020: 61,9 mio. kr.). Koncernen har over for øvrige samhandelspartnere stillet arbejds- og betalingsgarantier for 11,4 mio. kr. (2020: 8,9 mio. kr.).

Note **t.kr.**

18 **Afledte finansielle instrumenter**

I andre tilgodehavender hhv. anden gæld, indgår dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af indkøbsprisen på el på indgåede fremtidige salgskontrakter i AURA El-handel og til sikring af salgsprisen på en andel af forventet produktion fra koncernens vindkraftanlæg. I AURA Elhandel er sikringen foretaget gennem indgåelse af finansielle kontrakter med henblik på at sikre back-to-back afdækning af erhvervs kunder og minimere elprisisikoen på øvrige produkter, hvor selskabet garanterer en fast pris over en periode.

Volumen og dagsværdi af kontrakter pr. 31. december 2021 udgør følgende:

	Koncern		
	<u>Samlet</u>	<u>Vedrørende 2022</u>	<u>Vedrørende 2023-2025</u>
Volumen (MWh)			
System	93.976	88.181	5.795
DK 1 og DK 2	89.812	84.941	4.871
Dagsværdi (t.kr.)			
System	18.084	17.788	296
DK 1 og DK 2	12.930	11.678	1.252
I alt	31.014	29.466	1.548

'System' er kontrakter, som afdækker den fælles nordiske systempris, mens 'DK 1' og 'DK 2' er kontrakter, som afdækker områdetillægget for de to områder, som Danmark er opdelt i, og hvor AURA El-handel leverer strøm. System og områdetillæg udgør tilsammen elprisen i de respektive områder.

Til afdækning af koncernens produktion på vindkraftanlæg i 2022 er der indgået salgskontrakter dækkende en mængde på 29.244 MWh, som pr. 31. december 2021 har en dagsværdi på -14.985 t.kr.

Kontrakterne er afledte finansielle instrumenter og opfylder betingelserne for regnskabsmæssig sikring, hvorfor reguleringen af dagsværdien af kontrakterne indregnes direkte på egenkapitalen fratrukket skat. Dagsværdien pr. 31. december 2021 udgør netto før skat 16.029 t.kr. og efter skat 12.503 t.kr.

19 **Nærtstående parter**

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner med nærtstående parter er gennemført på normale markedsvilkår.

Noter – øvrige

Note t.kr.

		Modervirksomhed	
		2021	2020
20	Resultatdisponering		
	Forslag til resultatdisponering		
	Overført resultat	3.658	153.918
		3.658	153.918

21 **Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

I henhold til Årsregnskabsloven skal honorar til generalforsamlingsvalgt revisor særskilt specificeres. Honoraret indgår under 'Andre eksterne omkostninger'.

		Koncern	
		2021	2020
	Samlet honorar til EY:		
	Honorar vedrørende lovpligtig revision	362	345
	Skattemæssig rådgivning	69	197
	Erklæringsopgaver med sikkerhed	92	85
	Andre ydelser	676	2.158
		1.199	2.785

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AURA Energi a.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden AURA Energi a.m.b.a. og de dattervirksomheder, hvori moderselskabet har bestemmende indflydelse (kontrol).

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Fællesledelede arrangementer og virksomheder

Fællesledelede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

En koncernoversigt fremgår af ledelsesberetningen.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomheders regnskaber samt pro rata andel af fællesledelede arrangementer opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, eller det er et fællesledelede arrangement, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Anvendt regnskabspraksis

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Afledte finansielle instrumenter

Datterselskabet AURA El-handel A/S har et risikostyringssystem, der ved salg af el, indebærer, at prisvariabilitet indenfor givne rammer skal udligne hinanden. Som led i risikostyringen indgås finansielle aftaler om køb af el til sikring af salgskontrakternes volumen. Datterselskab AURA VE A/S indgår salgskontrakter til afdækning af underkoncernens produktion på vindkraftanlæg. De indgåede finansielle salgsaftaler betragtes regnskabsmæssigt som afledte finansielle instrumenter.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme og opfylder betingelserne herfor, indregnes direkte i egenkapitalen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer, tjenesteydelser eller entreprisekontrakter er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af varer, hvilket omfatter el og fiberbaserede indholdsydelser, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. I de tilfælde, hvor solgte varer løbende leveres og integreres med købers ejendom, indregnes omsætningen i nettoomsætningen, i takt med at levering sker, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser

Omsætning fra levering af tjenesteydelser, der omfatter transport af el, fiberbaserede bredbåndstjenester, ledningsregistrering, energirådgivning m.v., indregnes, i takt med at serviceydelserne leveres.

Omsætning fra entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter vedrørende elinstallationsopgaver, hvor der leveres anlæg med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Omsætning, over-/underdækning

Datterselskabet Dinel A/S er underlagt indtægtsrammer i henhold til Lov om Elforsyning. Der opgøres årligt en over- eller underdækning efter Lov om Elforsyning i forhold til opkrævede priser. Såfremt der er en overdækning tilbageføres denne til forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. En underdækning kan opkræves hos forbrugerne, såfremt ledelsen beslutter dette.

Årets over- eller underdækning indregnes i omsætningen, mens saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster.

Direkte omkostninger

Posten indeholder køb af el og systemtariffer, køb af råvarer, hjælpematerialer og indholdsydelser vedrørende varer nævnt under omsætning fra salg af varer og tjenesteydelser.

Andre eksterne omkostninger

Heri indgår omkostninger i form af vedligeholdelse af el- og fibernettet, drift af bygninger og vognpark, kommunikation og marketing, administration, lokaler, tab på debitorer m.v., samt honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtaget godtgørelse fra offentlige myndigheder.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af im- og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder omkostninger ved selskabssammenlægninger m.v. og tab ved afhændelse eller kassering af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt linje. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Resultat af kapitalandele i fællesledede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i fællesledede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt linje. Der foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v. Nedskrivning af kapitalandele, som ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris og indregnes i finansielle poster.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden AURA Energi a.m.b.a. er beskattet efter Selskabsskattelovens §1.1.6 og dermed ikke med i sambeskatningen.

Modervirksomhedens dattervirksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Dattervirksomheden AURA A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle og materielle aktiver

Erhvervede rettigheder består af IP-adresser og licenser, mens udviklingsprojekter vedrører egenoparbejdede IT-udviklings- og digitaliseringsprojekter samt forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Kostprisen for de immaterielle aktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Målingen sker til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, som foretages over den forventede brugstid eller licensaftaleperiode.

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar er aktiveret som materielle anlægsaktiver og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på restværdier, herunder grunde.

Kostprisen for de immaterielle aktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede maksimale brugstider. Vindmøller, hvortil der ydes statstilskud til elprisen, afskrives ud fra produktionen i tilskudsperioden. Øvrige vindmøller afskrives lineært over restlevetiden.

IP-adresser	10 år
IT-udviklings- og digitaliseringsprojekter	3-7 år
Bygninger	20-40 år
Facader og indretning	10-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	7-45 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Produktionsanlæg og maskiner indeholder bl.a. infrastrukturanlæg vedrørende el og fiberaktiviteter og vindmøller samt fra 2021 el-ladenetværket til el-biler. Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdi fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste og tab ved salg af im- og materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Finansielle aktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Kapitalandele i fællesledede virksomheder

Kapitalandele i fællesledede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i fællesledede virksomheder til kostpris. Transaktionsomkostninger indregnes i andre eksterne omkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i fællesledede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den associerede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. Kapitalandele i associerede virksomheder, der måles til kostpris, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Øvrige kapitalandele i brancheorienterede virksomheder

Øvrige kapitalandele med ejerandel mindre end 20 %, hvortil der er en varig tilknytning, præsenteres som finansielle aktiver og måles til kostpris. Øvrige kapitalandele, der måles til kostpris, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, som består af varer til videresalg samt beholdninger af reservedele og dele til nyanlæg af elnet og fibernet, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat ud fra historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver (Kontraktaktiver) udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser (Kontraktforpligtelser) udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Værdipapirer

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer m.v., måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger. Samtlige 100 % ejede selskaber i koncernen har indgået en fælles cashpool ordning med koncernens bankforbindelse. AURA A/S er i henhold til aftalen hovedkontohaver, mens tilknyttede selskaber er underkontohaver. I henhold til aftalen kan banken udligne træk og indeståender på selskabernes bankkonti, således at alene nettobeløbet udgør et mellemværende med banken. Træk eller indestående på bankkonti omfattet af aftalen er i årsrapporten præsenteret som likvide beholdninger henholdsvis kortfristet bankgæld.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Reserve for udviklingsomkostninger består af lovpligtig binding af reserve for udviklingsomkostninger. Reservens til- og afgang afspejler aktiveringen af egenudviklede udviklingsprojekter. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver (overført overskud). Reserven opgøres efter skat.

Dagsværdireserven vedrører beløb, der indregnes direkte på egenkapitalen hidrørende fra sikring af fremtidige pengestrømme, som beskrevet i afsnittet om afledte finansielle instrumenter. Reserven opgøres efter skat.

Forpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationseværdi.

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drift, investering og finansiering for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra drift

Pengestrømme fra drift opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investering

Pengestrømme fra investering omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansiering

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld m.v.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Forsyningsområde

AURA Energi
Skanderborgvej 180
8260 Viby J

Koncernledelse
Vedvarende Energi,
Energi & Teknik,
Installation
E-Mobility

AURA Energi
Smedeskovvej 55
8464 Galten

Energi & Teknik,
Elhandel
Udelys

Galten

Viby

Odder

AURA Energi
Knudsminde 10
8300 Odder

Dinel
Fiber





Kolofon

AURA Energi a.m.b.a.

Smedeskovvej 55
8464 Galten

CVR 35861564
Stiftet 28. maj 2014
Hjemsted: Skanderborg Kommune
Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2021

aura.dk
aura@aura.dk
Tlf. 87 92 55 55

Bestyrelse

Henning Kruse, formand
Peter Hegelund Rønne, næstformand
Lars Broni
Jette Schmidt Buch*
Claus Ørnbjerg Christensen
Ivan Dybvad
Susanne Lee Jørgensen
Charlotte Ellegaard Knudsen
Bjørn Kristensen
Lars Kromand
Allan Kulas*
Karen Møgeltoft Lebeck
Ole Lykke Petersen
Lars Kreutzfeldt Rasmussen, formand Dinel
Benedikte Sofie Dalhoff Werk

* Medarbejdervalgt

Redaktionsudvalg

Claus Blem Jensen
Dorthe Nedergaard
Helene Alby Ravn

Design og layout

AURA Energi a.m.b.a.

Koncernledelse

Carsten Höegh Christiansen, adm. direktør
Thorsten Jørgensen, økonomidirektør
Mette Marie Ostenfeld, direktør, Energi & Teknik
Claus Frank Sørensen, direktør, Fiber
Erik Kongsgaard Rasmussen, direktør, Dinel
Rasmus Romm, direktør, IT- og digitalisering
Thomas Juul Thomsen, stabsdirektør

Revision

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
8100 Aarhus C

Trykt i Danmark

Oplag: 200 stk.

Trykt på: Rezystar 135/300 gr.

Det valgte papir er 100 % genbrugspapir.

AURA Energi a.m.b.a.
Smedeskovvej 55
8464 Galten

CVR 35861564