

AURA Energi a.m.b.a.

Årsrapport 2018



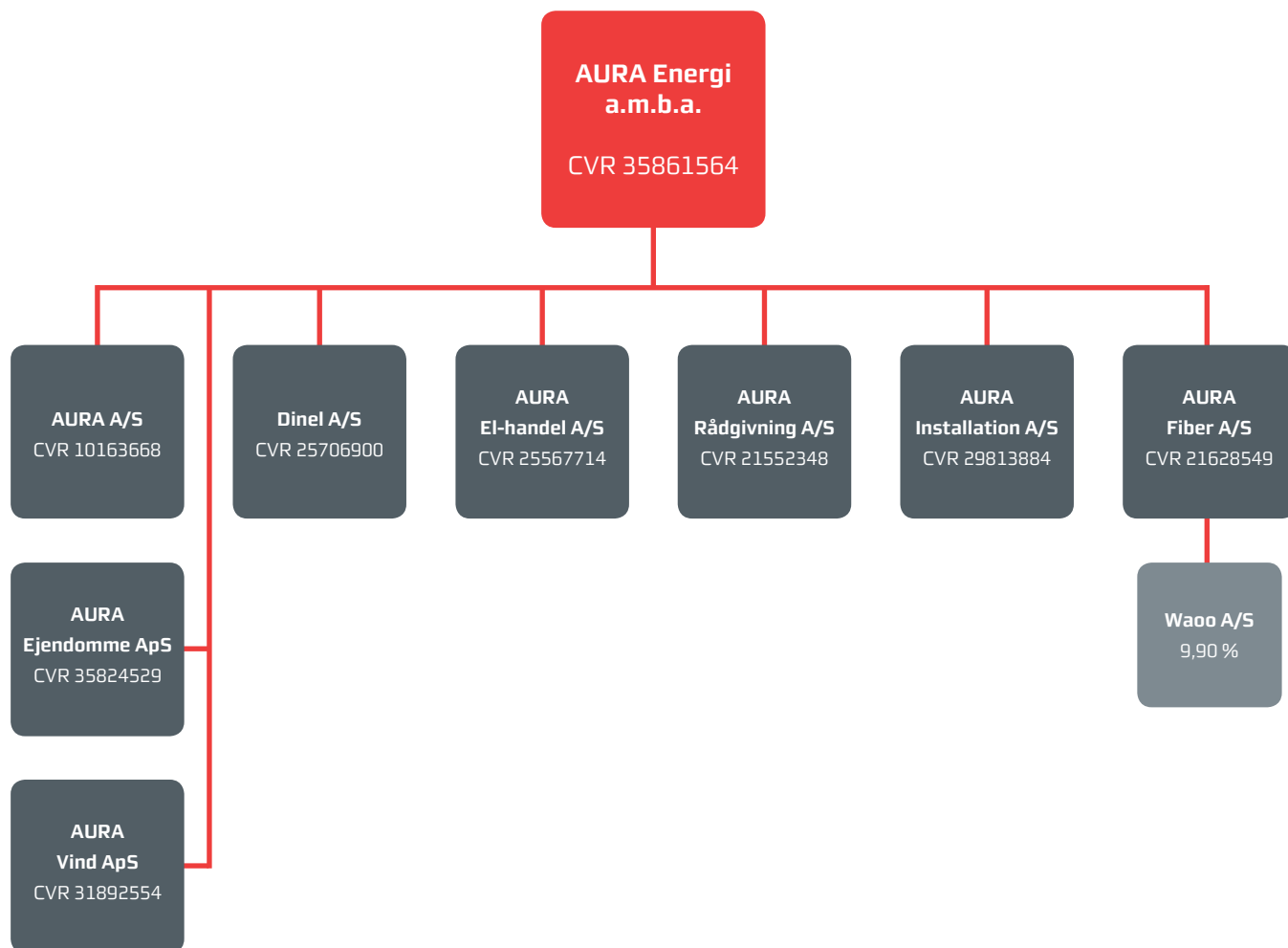
AURA Energi a.m.b.a.
Smedskovvej 55
8464 Galten

CVR 35861564

AURA
energi



AURA Energi selskabsstruktur



Indholds- fortegnelse

INDLEDNING

Koncern hoved- og nøgletal	4
Ledelsen indleder	5
Kommentarer til koncernregnskabet	6
Strategi	8

FORRETNINGSOMRÅDER

Dinel	10
EI-handel	12
Installation	14
Fiber	16
Rådgivning	18
Øvrige aktiviteter	20

ØVRIG BERETNING

CSR	22
God selskabsledelse	24
Bestyrelsen i AURA Energi	28
Risikoprofil og særlige risici	31
Ledelsespåtegning	33
Den uafhængige revisors erklæringer	34

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Resultatopgørelse	37
Balance	38
Egenkapitalopgørelse	40
Pengestrømsopgørelse	41
Noter	42
Anvendt regnskabspraksis	57

Koncern hoved- og nøgletal

mio.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
HOVEDTAL					
Bruttoomsætning inkl. moms, afgifter og PSO	1.969	1.997	1.989	2.099	2.089
Nettoomsætning*	707	711	774	922	961
Bruttoresultat	288	294	268	236	228
EBITDA	138	151	126	113	94
Resultat af ordinær primær drift	-55	26	-16	-11	-8
Resultat af finansielle poster	111	37	304	16	20
Årets resultat	28	49	260	0	1
Langfristede aktiver	1.997	2.034	1.971	2.251	2.214
Kortfristede aktiver	1.172	1.128	1.035	566	657
Aktiver i alt	3.169	3.162	3.006	2.817	2.871
Årets investering i materielle anlægsaktiver	216	207	236	157	208
Egenkapital	2.799	2.765	2.713	2.433	2.447
Langfristede forpligtelser	50	31	33	146	205
Kortfristede forpligtelser	320	366	260	238	218
Pengestrøm drift	149	187	190	78	124
Pengestrøm investering	-135	-202	-68	-129	-198
Pengestrøm finansiering	-42	88	-112	-61	-60
Pengestrøm i alt	-28	73	10	-112	-134
NØGLETAL					
Bruttomargin	40,8%	42,9%	34,6%	25,5%	23,7%
EBITDA-margin	19,6%	21,3%	16,3%	12,3%	9,8%
Overskudsgrad	-7,7%	3,7%	-2,1%	-1,2%	-0,8%
Soliditetsgrad	88,3%	87,4%	90,2%	86,4%	85,2%
Egenkapitalforrentning	1,0%	1,9%	10,1%	0,0%	0,0%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	316	306	294	281	278

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

* Nettoomsætningen er efter engrosmodellens indførelse i 2016 ekskl. PSO.

Ledelsen indleder

I 2018 har vi for alvor sat gang i strategien 'Vores AURA'. Den sætter retning for udviklingen af koncernen frem mod 2022, og med andelshaverværdi som pejlemærke har vi igangsat en række initiativer.

Med 'Vores AURA' har vi seks strategiske fokusområder; medarbejdere, kunden, vækst, lønsomhed, bæredygtighed og innovation. AURA har altid arbejdet med udgangspunkt i flere af fokusområderne – blandt andet at levere den bedste kundeoplevelse og drive en lønsom forretning. Prioriteringen af bæredygtighed og innovation er derimod ny. Senere i beretningen følger en uddybende status på strategien.

Et bæredygtigt tiltag, som gennem 2018 har fået luft under vingerne, er AURA Delebiler. Vi lancerede konceptet i slutningen af 2017 og har gennem 2018 udbredt det, så man nu kan booke en dele-elbil fra AURA i blandt andet Viby, Brand, Aarhus C, Skanderborg og Silkeborg. Mange har taget godt imod tilbuddet om bæredygtig og fleksibel transport, og ved udgangen af 2018 har vi 23 debiler på vejene.

Andelshaverværdi er den røde tråd i strategien 'Vores AURA' og er derfor et naturligt fokus i vores dagligdag og de forretningsmæssige beslutninger, vi tager. Et godt eksempel på det er etableringen af AURA Fiberpulje, der skal være med til at understøtte, at AURA som et af de første energiselskaber kan tilbyde fiber til alle andelshavere fra 2019 og frem.

Et andet værdiskabende tiltag er, at Dinel igen i 2018 nedsatte nettariiffen med 5% til gavn for alle vores andelshavere, og det er endvidere besluttet, at vi igen i 2019 vil sænke nettariiffen yderligere.

I mindre målestok har vi i 2018 bidraget til andelshaverværdi ved at lancere tiltag som 'Årets energibombe', der hylder den store frivillige indsats i lokale klubber og foreninger. I sensommeren arrangerede vi 'AURA Sommerbio' – to dage med spændende film på taget af Moesgaard Museum. Det var en ganske særlig oplevelse med mange besøgende.

Også andre tiltag har stået højt på dagsordenen i 2018. Blandt andet god selskabsledelse, der bygger på 15 anbefalinger fra Dansk Energi. Vi imødekommer de fleste anbefalinger og har arbejdet aktivt med at skabe en endnu stærkere dialog med og involvering af vores ejere gennem repræsentantskabet. Læs mere om god selskabsledelse senere i beretningen.

I 2018 har vi taget initiativ til en yderligere adskillelse af Dinel og de kommercielle aktiviteter ved juridisk at overføre aktiver og medarbejdere fra det fælles serviceselskab til Dinel. Dermed sikrer vi i endnu højere grad en klar opdeling.

Den nye persondataforordning trådte i kraft i maj 2018. Vi havde på forhånd forberedt os grundigt, så vi var klar til de nye krav i forhold til håndtering af persondata.

I løbet af året offentliggjorde flere store selskaber i branchen planer om dels konsolidering, dels frasalg af aktiviteter. Dermed ser det ud til, at strukturen i den danske energisektor i endnu højere grad er under forandring. Vi vurderer, at vores strategi er så robust og holdbar, at vi er godt rustet til denne forandring. Potentialet i vores forskellige forretningsområder gør os til et fornuftigt og levedygtigt alternativ til de andre – og de helt store – i sektoren.

Ved udgangen af 2018 ændrede vi organisationsstrukturen i AURA, så vi i endnu højere grad er rustet til fremtiden. Den nye organisation tager udgangspunkt i strategien 'Vores AURA' og de erfaringer, vi har opsamlet siden fusionen, samt et ønske om en enklere og mere fokuseret struktur. Det betyder, at vi går ind i 2019 med en organisation bestående af fire forretningsområder; Energi & Teknik, Fiber, Dinel og Vedvarende energi samt koncernfunktioner, herunder en ny enhed for Strategi, Innovation og Kommunikation.

Årets resultat efter skat på 28 mio. kr. er tilfredsstillende. Specielt henset til, at resultatet i 2018 er reduceret med 110 mio. kr. i form af særlige poster til senere reduktion af nettariifferne samt hensættelse til fiberpulje og fremtidssikring af fibernettet. Avancen på det vellykkede salg af Nianet A/S blev ligeledes inkluderet i dette års resultat.

På de følgende sider kan du læse mere om AURA i 2018. Vi giver en status på 'Vores AURA', god selskabsledelse, CSR samt udviklingen i forretningsområderne. Til sidst finder du koncernens årsregnskab.

Vi vil gerne sige tak til alle medarbejdere i AURA for den store og engagerede indsats i 2018. Også tak til kunder, samarbejdspartnere og andelshavere. Vi ser frem til at fortsætte det gode samarbejde.

Allan Werk



Bestyrelsesformand

Carsten Höegh Christiansen



Adm. direktør

Kommentarer til koncernregnskabet

I 2018 har koncernen præsteret et tilfredsstillende resultat og er godt på vej i den retning, som blev fastlagt i strategien 'Vores AURA'.

Formålet med årsrapporten er at give et samlet billede af koncernens væsentligste aktiviteter, herunder udviklingen i forretningsområderne i 2018. Den nye organisering er trådt i kraft 1. januar 2019, og dermed er det den nye ledelse i koncernen og de enkelte datterselskaber, som underskriver årsregnskaberne.

ÅRETS RESULTAT

Årets resultat udgør 28 mio.kr. efter skat og er påvirket af særlige poster med -15 mio.kr. Dermed udgør resultatet uden særlige poster 43 mio.kr. mod sidste års 49 mio.kr.

Forretningsområdernes driftsresultater er tilfredsstillende. Kursudviklingen af koncernens værdipapirer har – specielt i slutningen af året – derimod været negativ.

Koncernens samlede aktiver udgør 3.169 mio.kr., og egenkapitalen er herefter 2.799 mio.kr. Soliditeten er med 88,3% fortsat meget høj.

Resultatet af primær drift er påvirket af særlige poster, som omtales nedenfor. Driften har fulgt strategien, og resultatet heraf er tilfredsstillende.

Aktiviteten har igen i 2018 været høj i koncernen, og realiseret omsætning før hensættelse til tarifreduktion er øget med 18 mio.kr., ikke mindst grundet store tilslutningsbidrag i Dinel A/S. Dette giver mulighed for at hensætte til en reserve til eventuelle fremtidige tarifreduktioner, som vil kunne komme AURAs andelshavere til gavn. Hensættelsen er skønsmæssigt opgjort til 22 mio.kr. og reducerer den omsætning, som indregnes i koncernregnskabet for 2018.

I Fiber har der været en flot kundevækst på 14% i 2018, og indtjeningen er væsentligt forbedret. Vi har nået målene om at realisere overskud før skat i alle øvrige kommercielle forretningsområder.

Elhandels resultat før skat er på niveau med sidste år, mens indtjeningen i både Rådgivning og Installation er øget i forhold til sidste år.

SÆRLIGE POSTER

Foruden den omtalte hensættelse til mulige fremtidige tarifnedsættelser på 22 mio.kr. er der i 2018 særlige omkostninger, nedskrivninger og finansielle indtægter, som er værd at bemærke.

På repræsentantskabsmødet i november 2018 vedtog repræsentantskabet, at der skal tilbydes fiber til alle andelshavere i AURA, og at det eksisterende fibernet skal opgraderes til glæde for alle kunder. Beslutningen medfører, at en række nuværende fiberaktiver vil få kortere levetid end forventet, ligesom nogle aktiver udfases i forbindelse med ensretning og opgradering af fibernet. Den samlede omkostning hertil udgør 88 mio.kr.

I 2018 solgte AURA Fiber A/S som planlagt sin ejerandel i Nianet A/S. Det vellykkede salg medførte en indtægt på 95 mio.kr., som er indtægtsført under finansielle indtægter i koncernregnskabet.

FINANSIELLE POSTER

Uroen på de finansielle markeder i slutningen af 2018 har påvirket de finansielle poster negativt i denne periode. Samlet udgør det bogførte afkast af de finansielle poster i porteføljevaltning -11 mio.kr., mens afkast af den strategiske investering i Ørsted A/S udgør 28 mio.kr.

Avancen ved salget af Nianet A/S blev på niveau med budgettet og er indtægtsført under finansielle poster.

INVESTERINGER

Årest samlede investeringer i materielle investeringer fremgår af note 9 til årsregnskabet og udgør 216 mio.kr. i 2018 mod 207 mio.kr. i 2017. Investeringerne udgør 109 mio.kr. i elnettet og 93 mio.kr. i fibernet. Det planlagte salg af de svenske vindmøller er gennemført, og det medfører en afgang i anlægsaktiverne.

LIKVIDITET

Året er ekstraordinært påvirket af salget af aktierne i Nianet A/S og af salget af de svenske vindmøller. Udviklingen i likviditeten fremgår af pengestrømsopgørelsen på side 41. Koncernens likvider ultimo året udgør 62 mio.kr. Hertil kommer de ultralikvide værdipapirer på 877 mio.kr., så likvide midler i alt udgør 939 mio.kr. Ud fra en samlet likviditetsoptimering er en stor del af proventet fra salget af Nianet A/S investeret i porteføljepleje indtil videre.

Ud fra den af repræsentantskabet vedtagne investeringsstrategi for 2019 og frem vil der blive behov for et træk på de likvide midler til investeringer i vedvarende energi, innovative vedvarende energiprojekter samt innovation generelt.

Derudover forventes store investeringer i fibernet i 2019 for at gennemføre repræsentantskabets beslutning om at tilbyde fibernet til alle via AURA Fiberpulje samt opgraderingen af fibernet.

I Dinel vil elnettet blive vedligeholdt efter den langsigtede investeringsstrategi, som har fokus på at sikre en effektiv drift samt fastholde den høje leveringssikkerhed i henhold til Dinels bestyrelses beslutning.

FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Repræsentantskabet vedtog i efteråret 2018 en yderligere tarifnedsættelse på 4 mio.kr. i Dinel i 2019 til gavn for alle andelshavere. Derudover forventes en række budgetforbedringer som følge af gennemførelsen af strategien 'Vores AURA'.

Der forventes fortsat vækst i det østjyske område, men der vil være behov for en mere massiv indsats for at fastholde og tiltrække nye kunder, og der vil være et større fokus på digitalisering i koncernen.

Det øgede fokus på innovation og bæredygtighed medfører øgede omkostninger til forundersøgelser af investeringsmuligheder samt driftsomkostninger til innovative projekter i henhold til den vedtagne strategi.

Der vil være øgede reinvesteringer i Dinel i forhold til 2018, og der er afsat en ramme til strategiske investeringer i vedvarende energi og innovation. AURA Fiberpulje medfører

naturligt øgede investeringer i AURA Fiber. Samlet forventes der ordinære investeringer på 282 mio.kr. samt strategiske investeringer på 138 mio.kr.

PÅVIRKNING PÅ DE EKSTERNE MILJØ

Der henvises til CSR-rapporteringen for koncernen på www.aura.dk/arsrapport.

VIDENSRESSOURCER

Der henvises til CSR-rapporteringen for koncernen på www.aura.dk/arsrapport.

MANGFOLDIGHED I LEDELSEN

Som andelsselskab er repræsentantskabet AURA Energis øverste myndighed. Repræsentantskabet er valgt for en fireårig periode, og næste repræsentantskabsvalg afholdes i 2020. Det nuværende repræsentantskab består af 9 kvinder (9%) og 90 mænd (91%). Bestyrelsen består af 1 kvinde (7%) og 14 mænd (93%). Det er fortsat bestyrelsens mål, at andelen af kvinder i bestyrelsen og repræsentantskabet udgør mindst 25% senest i 2023.

Blandt ansatte med ledelsesansvar er andelen af kvinder ændret fra 29% til 27% i forhold til 2017. Det er koncernens politik, at de bedst kvalificerede skal besætte de respektive ledelsesposter. I rekrutteringsprocessen har der gennem året været fokus på at øge andelen af kvinder med ledelsesansvar, og der tilstræbes fortsat en forøgelse af den kvindelige andel med ledelsesansvar til 33% i 2023.



Bestyrelsesformand Allan Werk og adm. direktør Carsten Höegh Christiansen i det nye AURA Showroom i Viby.

Strategi 'Vores AURA'



2018 var det første år med koncernstrategien 'Vores AURA'. Med udgangspunkt i strategien har vi arbejdet med en række strategiske fokusområder, som sætter retning for udviklingen af AURA.

'Vores AURA' tager udgangspunkt i andelshaverværdi som centralt begreb og er bygget op omkring seks strategiske fokusområder.

Det første år i strategiperioden har vi prioriteret de strategiske initiativer inden for hvert fokusområde samt igangsat de første initiativer, der skal bidrage til at opnå de fastlagte målsætninger i 2022.

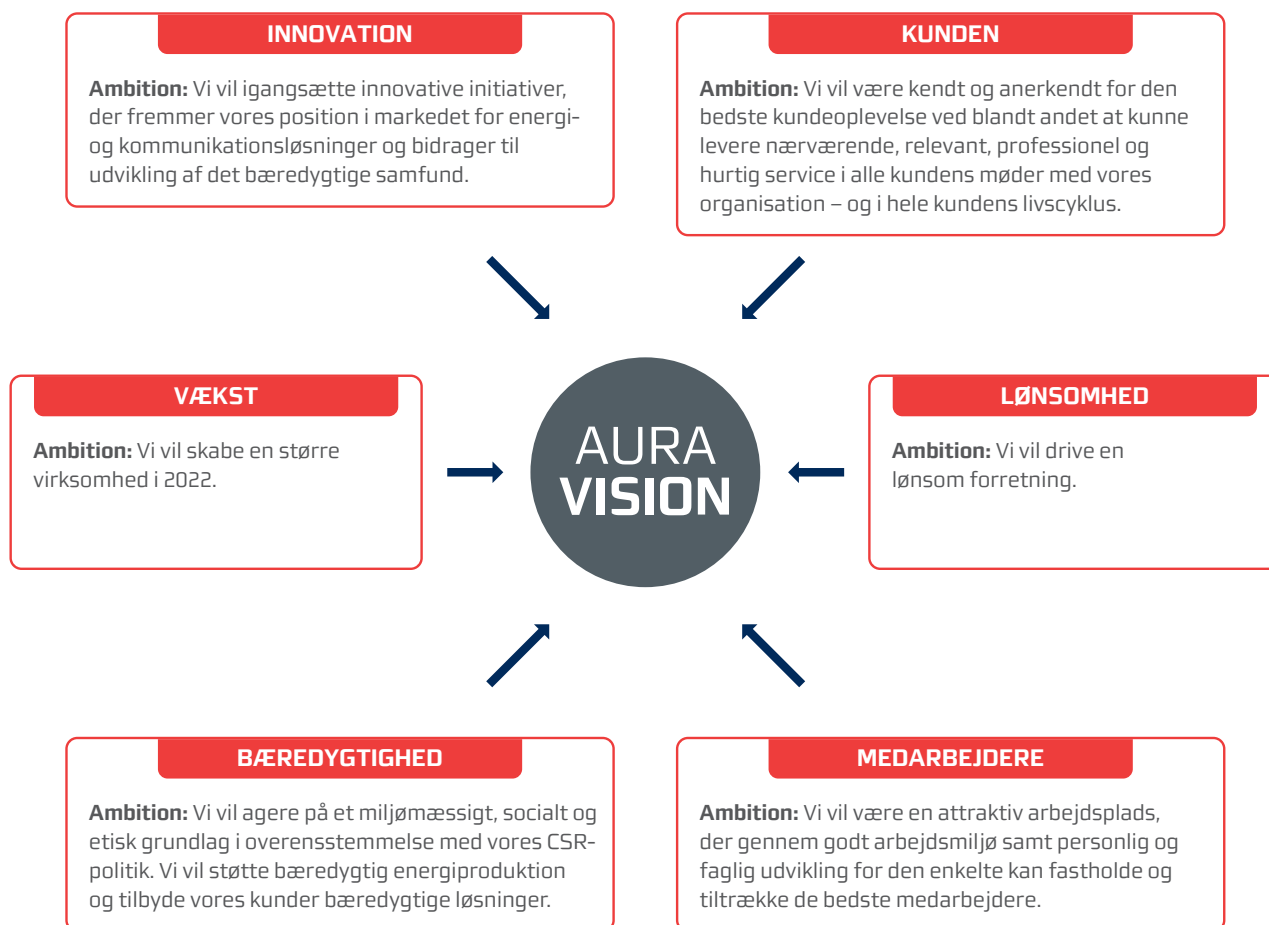
MEDARBEJDERE

Medarbejderne er fundamentet for de øvrige strategiske indsatsområder. Vores ambition er også fremover at være en attraktiv arbejdsplads.

I 2018 har vi igangsat initiativer for både at tiltrække og fastholde medarbejdere. I forhold til potentielle medarbejdere har vi haft fokus på at fortælle den gode historie om AURA som arbejdsplads samt optimeret vores rekrutteringsproces. Desuden har vi introduceret et onboarding-forløb for at sikre nye medarbejdere den bedst mulige start i AURA. I forhold til nuværende medarbejdere har vi fokus på kompetenceudvikling og lederudvikling. Vi har blandt andet arbejdet med et forbedret grundlag for medarbejderudviklingssamtaler.

KUNDEN

Vi har en ambition om at levere den bedste kundeoplevelse. Det forpligter naturligvis, og selvom vores analyser viser,



Figuren illustrerer sammenhængen mellem de strategiske fokusområder og visionen.

at størstedelen af vores kunder er både tilfredse og loyale, hviler vi ikke på laurbærrerne. Vi arbejder derfor kontinuerligt på at udvikle gode og kundevenlige løsninger.

I 2018 har vi gennemført konkrete indsatser for at forbedre kundeoplevelsen. Vi har blandt andet introduceret en online flytteportal, der gør det nemt og enkelt at få både strøm og internet, når man flytter.

I 2018 har vi desuden arbejdet med fundamentet for fremtidige indsatser for kundeoplevelsen for alle forretningsområder. Med udgangspunkt i analyser har vi udvalgt indsatsområder, der understøtter den bedste kundeoplevelse. Fra 2019 og fremefter igangsættes initiativerne.

LØNSOMHED

Det er altafgørende at drive en lønsom forretning, da det er forudsætningen for at skabe andelshaverværdi og dermed bidrage med udvikling og investering i lokalområdet. Vi har i 2018 arbejdet med lønsomhed i form af effektivisering og optimering af processer samt implementeret nye værktøjer til rapportering og opfølgning.

Derudover ser vi et lønsomhedspotentiale i at fastholde og skabe loyalitet blandt eksisterende kunder samt tilbyde helheds løsninger på tværs af AURAs forretningsområder. Vi vil derfor arbejde med tiltag, som skal sikre, at disse potentialer indfries.

I 2018 har vi desuden gennemført en analyse, der havde til formål at vurdere, om den eksisterende organisationsstruktur var optimal i forhold til at indfri de strategiske mål, herunder de nye fokusområder innovation og bæredygtighed samt ønsket om yderligere vækst både i størrelse og forretningsområder. Analysen konkluderede, at en mere enkel og fokuseret organisation i højere grad ville understøtte strategien. Derfor går vi ind i 2019 med en ny organisationsstruktur, hvor de nuværende fem forretningsområder ændres til følgende fire: Fiber, Energi & Teknik, Dinel samt Vedvarende Energi som selvstændigt forretningsområde, jf. strategiens opprioritering af investering i vedvarende energi. Koncernfunktioner organiseres fremover i fire enheder; Forretningsservice, Sekretariat, HR og en ny enhed for Strategi, Innovation og Kommunikation.

BÆREDYGTIGHED

Bæredygtighed har tre elementer i 'Vores AURA': CSR-politik, bæredygtige løsninger til vores kunder samt investering i bæredygtig energiproduktion og lagring.

I 2018 har vi arbejdet med en videreudvikling af CSR-politikken, så den nu indeholder konkrete mål i hele strategipe-

rioden frem til 2022. Vi bringer en status på CSR-arbejdet senere i beretningen og henviser i øvrigt til særskilt rapportering om CSR, der kan læses på www.aura.dk/arsrapport.

Vi arbejder kontinuerligt med bæredygtige løsninger til vores kunder og har i 2018 for eksempel fokuseret på at udbrede vores koncept med AURA Delebiler. Konceptet understøtter bæredygtighed, da undersøgelser viser, at én delebil kan fortrænge 4-10 privatejede biler, hvilket er en klar miljømæssig fordel.

I 2018 har vi fastlagt rammerne for investering i bæredygtig energiproduktion, hvilket indebærer en markant investeringsstrategi. Vi er dermed klar til at vurdere konkrete investeringsprojekter løbende.

VÆKST

Vi har en ambition om at skabe en større forretning frem mod 2022. Det vil vi blandt andet for at fastholde vores position i markedet samt opnå kritisk masse for alle forretningsområder.

Åbning af fibernettet for andre indholdsleverandører kan medvirke til at opnå markant flere kunder, og det forudgående arbejde er indledt i 2018.

Ved udgangen af 2018 har vi som led i vores vækststrategi lanceret 'AURA Shoppen' – en webshop med forbrugerelektronik og hårde hvidevarer med mulighed for finansiering af køb over elregningen.

Derudover vurderer vi løbende konkrete muligheder for vækst gennem opkøb og partnerskaber.

INNOVATION

Med 'Vores AURA' skærpede vi fokus på innovation i AURA. Vores ambition er at igangsætte innovative initiativer, der fremmer vores position i markedet for energi- og kommunikationsløsninger samt bidrager til udviklingen af det bæredygtige samfund. Indledningsvist har det været afgørende at skabe det rette fundament for indsatsen. I 2018 har vi derfor arbejdet med organisering og forankring af indsatsen samt rammesætning for vores aktiviteter.

Vi har med succes udbredt konceptet AURA Delebiler, så vi ved udgangen af 2018 har 23 el-delebiler i det østjyske område.

Som en del af innovationsaktiviteterne har vi desuden arbejdet med robot proces automatisering (RPA), der har til formål at automatisere og dermed effektivisere interne administrative arbejdsprocesser.

Forretningsområde El-net

Høj forsyningsikkerhed, investeringer i udvidelse og renovering af det elnet, der er krumtappen i samfundets grønne omstilling, samt øgede krav til forbrugsmåling, beredskab og IT-sikkerhed har stået på dagsordenen hos Dinel i 2018.

Dinel er som distributionsselskab ansvarlig for transport af el fra Energinets landsdækkende transmissionsnet og ud til de 105.670 målepunkter i Dinels forsyningsområde. Dinel har desuden ansvaret for elmålerne samt drift, vedligehold og udbygning af områdets elnet.

I 2018 nedsatte vi nettarifferne med 5%, hvilket betyder, at Dinel fortsat er et af de absolut billigste netselskaber i Danmark.

NYTILSLUTNINGER

Det kolde vejr i de første måneder af 2018 betød en forholdsvis rolig start med hensyn til antallet af nyttilslutninger, hvorefter det tog fart. Set over hele året var der igen i 2018 et meget højt aktivitetsniveau med mange nye tilslutninger inden for boliger, erhverv og industri samt udvidelser af effektbehovet hos erhverv og industri. Nogle af de større projekter omfatter Salling Groups nye industribageri i Årslev, mange nye bygninger og vejoplægninger i Gellerupparken,

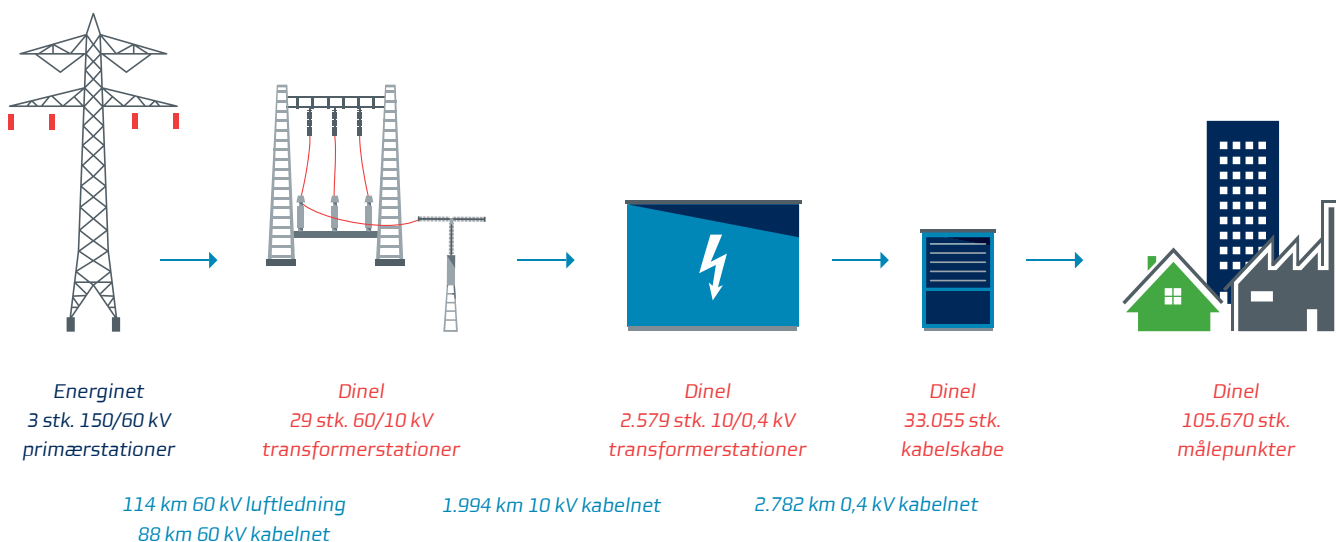
Søstrene Grenes lager i Årslev, samt ny stor ladestation til elbiler ved E45 nær Skanderborg.

FORSYNINGSSIKKERHED

De energipolitiske mål om en bæredygtig og grøn omstilling af energisystemerne i Danmark medfører øget behov for udbygning, forstærkning og sanering af elforsyningsnettet. I den nye energiaftale sættes således mål for øget elektrificering af energiforbruget i varmforsyning og transport. Et stærkt elnet er dermed helt afgørende for, at den grønne omstilling kan gennemføres. Det er Dinel forberedt på.

Vi arbejder kontinuerligt med at sikre en høj forsyningsikkerhed, og i 2018 var der strøm i stikkontakten i 99,9986% af tiden. Løbende investeringer og vedligehold af elnettet kan sikre leveringssikkerheden. I 2018 var vores vægtede afbrydelsestid 9,92 minutter pr. kunde mod et landsgennemsnit på 13,21 minutter pr. kunde.

STRØMMENS VEJ TIL FORBRUGERNE



DINEL

El-nettet består af et landsdækkende 400 kV net og et 150 kV net, som drives af Energinet. Herfra overføres elektriciteten til Dinels distributionsnet. Det foregår på transformerstationer, hvor strømmen transformeres ned fra 150 kV til 60 kV.



I 2018 renoverede vi 60/10 kV stationen på Risdalsvej i Viby, blandt andet med to nye specialbyggede transformere.

En stor del af det danske el-distributionsnet er etableret i perioden 1960-1990. Det gælder også Dinels elnet. Mange af komponenterne har nu nået deres forventede levetid, og derfor er der et stort behov for investering i udskiftninger og øget vedligehold. Dinels planlægning af renovering, udskiftning og vedligeholdelse baseres på asset management, herunder risikovurderinger, tilstandsvurderinger af anlæggene og årsagsanalyser af opståede fejl. I 2018 er der også udskiftet 10 kV oliestikabler, da disse kabler er årsag til en uforholdsmæssig høj andel af fejl i 10 kV nettet og dermed afbrudstiden pr. forbruger. Det er derfor af afgørende betydning, at de udskiftes i tide, så den høje forsyningsikkerhed bevares.

I 2018 har vi i stigende grad anvendt droner til inspektion og tilstandsvurdering af 60 kV stationsanlæg og højspændingsluftledninger, hvilket har medført lavere omkostninger.

BEREDSKAB OG SIKKERHED

Som netselskab er Dinel en del af Danmarks kritiske infrastruktur og indgår derfor i det nationale beredskab. Da Dinel har over 100.000 målepunkter, stilles der ekstra krav til beredskab og sikkerhedsniveau. I 2018 har vi derfor skærpet sikkerhed og beredskab, herunder beredskabsplaner, afvikling af øvelser, overvågning, rapportering med videre for at leve op til kravene. Vi har etableret adgangskontrol, videoovervågning og tyverialarmer på alle 60 kV stationer, i kontrolrum m.m.

ØVRIGE AKTIVITETER

Styrket samarbejde og erfaringsudveksling med andre netselskaber har også stået på dagsordenen i 2018. Dinel har blandt andet samarbejdet med andre netselskaber omkring indkøbsaftaler, udbud, vedligehold af anlæg m.m.

Dinel har længe været klar til at levere data til brug for flexafregning, og vi leverer allerede data for omkring 70.000 målere. Men på grund af administrative og tekniske udfordringer hos Energinet kan de sidste ca. 36.000 målere først indføres til flexafregning pr. 1. april 2020. Denne gruppe er blandt andet nettoafregnede solcellekunder, hvis aftale om datalevering har 1. april som skæringsdato. Flexafregning giver forbrugerne mulighed for at udnytte de fjernaflæste elmålere til at flytte dele af deres elforbrug til perioder med lave elpriser.

FOKUS I 2019

I 2019 vil det primære fokus fortsat være på forsyningsikkerhed, lave tariffer, innovation, omkostningseffektivitet samt den øgede elektrificering inden for varmeforsyning og transport.

Gennem øget samarbejde med eksterne partnere aflastes Dinels organisation i de perioder, hvor opgavernes omfang eller kompleksitet bliver for stor. Det sker for at udjævne belastningen og dermed sikre effektivitet i egen organisation. Dinel indgår tillige i strategisk og teknisk samarbejde med andre netselskaber.

Forretningsområde El-handel

AURA El-handel tilbyder strøm til private og erhvervskunder i hele Danmark. I 2018 har El-handel desuden arbejdet med strategiske tiltag i form af AURA Delebiler og AURA Shoppen.

Konkurrencen på markedet for strøm skærpes kontinuerligt. På erhvervssiden har konkurrencen været intens i flere år, men der er nu mindst lige så stor kamp om kunderne på privatkundemarkedet. Der kommer løbende flere mindre, nye konkurrenter med forskellige forretningsmodeller, der udfordrer de kendte spillere på markedet. Hos AURA holder vi fast i vores strategi om at være ordentlige og opbygge længerevarende kunderelationer.

KUNDERNE

Vi har formået at fastholde vores privatkunder på elmarkedet samt vinde nye kunder henover året. Vi har dermed samlet oplevet en kundetilvækst i 2018. En række initiativer og veletablerede salgskanaler bidrager til den positive udvikling – både i form af fastholdelsestiltag, indsats for at tilbageerobre tabte kunder samt tiltag, der vinder nye kunder. Desuden arbejder vi kontinuerligt på at give kunderne den bedste kundeservice, idet vi fortsat tror på den personlige betjening kombineret med digitale muligheder.

Arbejdet i 2017 med at forenkle elregningen har båret frugt i 2018 i form af færre opkald med spørgsmål til elregningen til kundeservice.

Vi oplever, at det kan være en fordel at kombinere strøm med andre ydelser og produkter. Derfor har vi i 2018 arbejdet med forskellige, nye projekter, hvor elaftalen kobles sammen med andre tilbud. Det er AURA Delebiler og webportalen AURA Shoppen eksempler på. Vi fortsætter indsatsen med henblik på at etablere projekter og produkter i samarbejde med andre forretningsområder i AURA samt med eksterne samarbejdspartnere. Deltagelse i forskellige erhvervsnetværk har vist sig at være en god grobund for disse samarbejder.

Gentegning af erhvervskunder finder sted i slutningen af året, og det er derfor afgørende at ramme et tidspunkt med et gunstigt prisniveau. Vi har formået at ramme de rigtige perioder, men oplever ofte konkurrenter, der stiller priser

under børspriserne. Samlet set ender vi dog stadig med en fornuftig gentegningsprocent.

AURA DELEBILER

AURA Delebiler er et delebilskoncept med elbiler, hvor alle kan blive medlem og booke bilerne via en app.

Delebilerne ligger fint i tråd med vores strategi om bæredygtighed og innovation. Med dele-elbiler kan vi bidrage til lavere CO₂-udslip, og desuden ligger konceptet i naturlig forlængelse af vores forretning, idet vi leverer strøm til bilerne.

Vi har i løbet af året opstillet delebiler i samarbejde med boligforeninger i Silkeborg, Skanderborg, Brabrand og Viby. Desuden har vi delebiler på offentlige p-pladser i blandt andet Aarhus C og Viby.

AURA SHOPPEN

Ved udgangen af 2018 har vi lanceret en webshop, AURA Shoppen, med forbrugerelektronik og hvidevarer. Webshoppen adskiller sig fra konkurrenterne ved at tilbyde finansiering af varekøbet over elregningen. AURA Shoppen har fået en fin start, og vi forventer, at shoppen kan tiltrække samt fastholde elkunder.

FOKUS I 2019

I 2019 vil vi bygge videre på de mange positive takter fra 2018 og således fortsætte og supplere vores tiltag, som sikrer en samlet kundevækst. Vi vil optimere salgskanalerne og markedsføringen samt fokusere på opfølgning og hurtig tilpasning til vores forskellige kundegrupper.

Udrulningen af delebiler fortsætter i 2019. Vi vil fortsat indgå aftaler med boligforeninger og lignende, ligesom vi selv vil opsætte delebiler på offentlige p-pladser. Vi forventer desuden at kunne tilbyde erhvervsvirksomheder en attraktiv ordning med delebiler til medarbejderne.



Forretningsområdet Installation

Forretningsområdet Installation består af to afdelinger - El-installation og Entreprise. De opererer begge i hele Danmark og har primært fokus på erhvervsvirksomheder og kommuner.

El-installations fokusområder inkluderer byggeri, renovering og service inden for detailhandel og produktionsvirksomhed i hele Danmark samt almindelige service- og renoveringsopgaver til privatkunder i nærområdet. Entreprise fokuserer primært på gadelys og kommunale udbud inden for udskiftning og renovering af vejbelysning, samt udstykninger i forbindelse med nybyggeri.

EL-INSTALLATION

El-installation har længerevarende samarbejder med en række store kunder i hele Danmark. Særlig detailhandlen fylder meget i kundeporteføljen med store kunder som Salling Group, H&M med flere. Også i 2018 har vi haft travlt med en lang række opgaver inden for nybyggeri, renovering og service for dette segment. Vi har blandt andet stået for installationsarbejdet i flere nye varehuse.

I 2018 har der også været en række store projekter i kommunalt regi, blandt andet renovering af skoler og haller samt nybyg af plejeboliger.

El-installation har i 2018 taget de første skridt inden for et nyt område med etablering af ladestandere til elbiler. Det er et område, som vi forventer os meget af, i takt med at udbredelsen af elbiler nødvendiggør el-ladestandere i såvel den private boligmasse som i det offentlige rum.

Det er generelt en udfordring for installatørbranchen at skaffe kvalificeret arbejdskraft. El-installation har derfor fortsat fokus på at uddanne egne elektrikere. Vi har til stadighed omkring 17-18 lærlinge under uddannelse. For at sikre nødvendige og brede kompetencer indgår lærlingene undervejs i uddannelsesforløbet i praktikperioder i AURA koncernen.

Foruden gennemførelse af projekter har El-installation i 2018 arbejdet med kundefokus, blandt andet gennem uddannelse af medarbejdere. Kunderelationer og kundetilfredshed er altafgørende for at fastholde kunder og er derfor et væsentligt indsatsområde også i El-installation.

ENTREPRISE

Entreprises væsentligste kundegruppe er kommunerne, og her løses opgaver inden for udskiftning og renovering af gadelys. I 2018 har vi varetaget et større projekt inden for kabellægning af gadelys for Silkeborg Kommune. Vi har også stået for drift- og vedligeholdelsesopgaver i henholdsvis Silkeborg og Odder samt afsluttet et længerevarende renoveringsarbejde i Fredericia.

De kommunale opgaver vedrørende gadelys sættes typisk i udbud, og i 2018 har vi set en tendens mod et faldende antal udbud. Vi har derfor i endnu højere grad rettet opmærksomheden mod øvrige opgaver og kunder. I 2018 har Entreprise blandt andet løst en del opgaver inden for perron- og banebelysning for BaneDanmark flere steder i landet. Henover sommeren varetog vi også en række opgaver for Smukfest i Skanderborg.

Vores aktiviteter inden for ledningsregistrering hører under Entreprise. Her hjælper vi vandværker og ledningsejere med ledningsregistrering og behandling af ledningsdata.

FORVENTNINGER TIL 2019

Generelt for hele afdelingen forventer vi i lighed med 2018, at der også i 2019 vil være stor aktivitet i sektoren som følge af mange store bygge- og anlægsprojekter.

Vi ser samtidig ind i et meget konkurrencepræget marked, hvor der på trods af de mange opgaver er stor konkurrence i udbudsprocessen, men hvor det også er vigtigt at bevare de gode relationer i forbindelse med de mange serviceopgaver.

Udfordringen med at skaffe kvalificeret arbejdskraft forventes at fortsætte i 2019. Derfor vil vi have fokus på at uddanne nye elektrikere internt, ligesom vi ønsker at opkvalificere nuværende medarbejdere via kurser og uddannelser til en række af de specialistopgaver, vi udfører.



Forretningsområde Fiber

AURA Fiber står for etablering, drift og vedligehold af fibernet i forsyningsområdet i Østjylland. Via fibernet leveres internet og TV til private husstande, foreninger og erhvervsvirksomheder.

I 2018 har AURA Fiber fortsat etableringen af fibernet i Østjylland. Ved udgangen af året har vi gennemført udrulning i de områder, der på nuværende tidspunkt har udvist tilstrækkelig interesse. Vi tilbyder derfor nu fiber i langt størstedelen af forsyningsområdet.

For at kunne tilbyde fiber til endnu flere andelshavere etableres AURA Fiberpulje, som fremover skal gøre det muligt at tilgodese nogle af de områder, der ikke har fået tilbudt fiber tidligere.

Som følge af at fibernet næsten er fuldt udrullet, har AURA Fibers tilgang til markedet skiftet gear i 2018. Fremover er fokus i langt højere grad rettet mod at øge kundetilslutningen i det eksisterende net. Skiftet er påbegyndt i 2018, og det er lykkedes at øge kundetilslutning på tilfredsstillende vis.

INTERNET OG TV

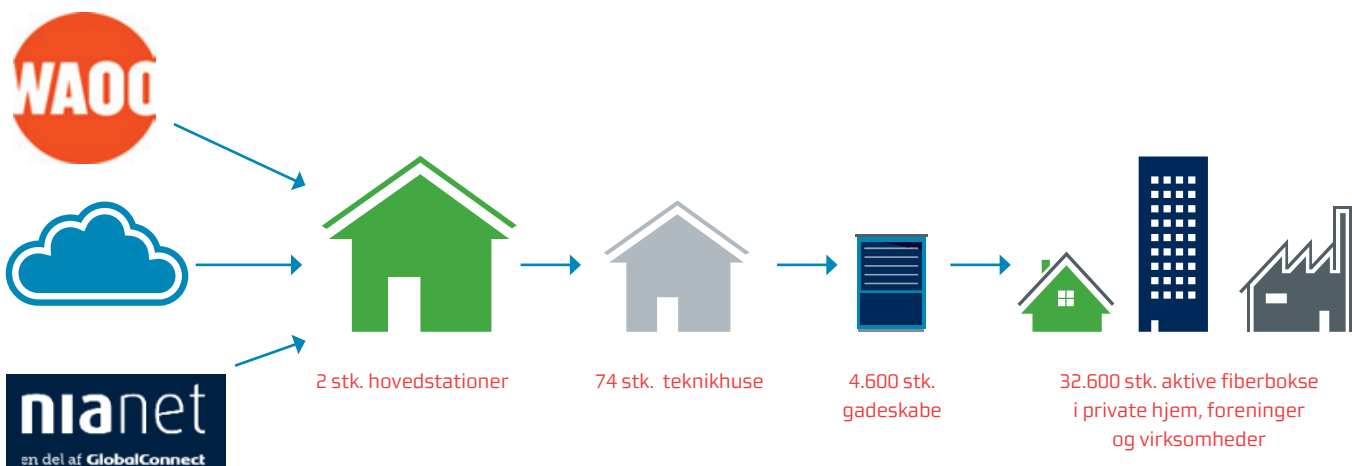
Forbrugerne vil have lynhurtige forbindelser, når de skal tjekke mails, surfe, foretage nethandel eller streame de nyeste TV-serier. Det understøttes af de seneste tal fra Energistyrelsen, der viser, at antallet af bredbåndsforbindelser på mindst 100 Mbit/s er steget til 866.000 forbindelser. Dermed udgør de lynhurtige forbindelser 34% af alle forbindelser mod 21% i 2017.

Det er en tendens, som vi hilser velkommen, da vi via fibernet netop kan levere høje hastigheder. Vi har også oplevet stor tilfredshed med vores internetprodukter, herunder Smart WiFi, fra kundernes side.

TV-markedet er under kraftig forandring i disse år. Traditionelt flow TV er udfordret af streamingtjenester som Netflix og HBO. Det mærker vi også i AURA Fiber. For at imødekomme kundernes behov har vi udviklet nye TV-koncepter. Vi har blandt andet lanceret mere enkle TV-pakker, en TV-pakke med Viaplay (Viasats streaming-tjeneste), TV to go, der er baseret på streaming samt Flex TV-pakke, hvor kunderne selv sammensætter kanaler efter behov. Kunderne har taget godt imod de nye tiltag inden for TV.

AURA Fiber er en af partnerne bag Waoo, der er fælles markedsførings- og produktus for seks energiselskaber. Waoo har fokus på udvikling af produkter inden for internet, TV og telefoni til privatkunderne samt landsdækkende synlighed gennem brandingkampagner. Igen i 2018 blev Waoo kåret som 'Bedst i test' blandt danske internetudbydere. Det er nu 7. år i træk, at Waoo har haft de mest tilfredse internetkunder.

FIBERENS VEJ TIL KUNDEN





PROJEKTER

I 2018 igangsatte vi et større projekt med omlægning af netværksteknologien, der har til formål at harmonisere og modernisere AURAs fibernetværk. Efter moderniseringen vil fibernettet være klar til at levere endnu højere hastigheder samt være forberedt til en åbning af fibernettet for andre indholdsleverandører. Projektet løber over de næste tre år.

FOKUS I 2019

Flere af vores kunder ønsker at bestille fiber online. For at sikre den gode kundeoplevelse planlægger vi i 2019 at modernisere vores bestillingsportal, så det bliver endnu mere enkelt at blive fiberkunde.

Åbning af fibernettet er et af de strategiske initiativer i strategien 'Vores AURA' frem mod 2022. I 2019 vil vi have fokus på at forberede denne åbning, således at privatkunder på sigt vil kunne vælge mellem forskellige indholdsleverandører. Som en del af forberedelsen udskifter vi i 2019 det nuværende geografiske informationssystem (GIS).

I 2019 vil vi ved hjælp af AURA Fiberpulje etablere fibernet i de områder, der endnu ikke har fået tilbudt fiber. Derudover vil vi intensivere indsatsen for at øge kundetilslutningen i det eksisterende fibernet.

Forretningsområde Rådgivning

Markedet for energibesparelser har været under forandring i 2018. Derfor har AURA Rådgivning fokuseret en større del af indsatsen på energirådgivningsydelser som for eksempel energiledelse og energiovervågning.

AURA Rådgivning har også i 2018 været involveret i projekter vedrørende energispareforpligtelser for forsyningselskaber. Fremadrettet vil vi dog have større fokus på øvrige energirådgivningsydelser til virksomheder, større bygnings-ejere og kommuner.

ENERGISPAREINDSATSEN

AURA Rådgivning har i 2018 arbejdet på at indfri de lovpligtige energisparemål for forsyningselskaber. Dinel var den største kunde i 2018, og her har vi indfriet Dinels mål ved at give tilskud til energibesparelser samt yde energirådgivning i form af identifikation og realisering af energibesparelser.

I 2018 har vi oplevet en ændring i markedet for energibesparelser som følge af en generel kritik af energispareordningen på landsplan i de forgangne år. Det har resulteret i, at flere og flere netselskaber sender energispareforpligtelsen i udbud.

AURA Rådgivning vurderer løbende relevante udbud og har i 2018 budt på – og vundet – flere opgaver. Desuden er vi prækvalificeret til at byde på løbende auktioner.

ERHVERVSVIRKSOMHEDER OG KOMMUNER

Ændringerne i markedet for energibesparelser har muliggjort et øget fokus på øvrige rådgivningsydelser. Her er målgruppen typisk større erhvervsvirksomheder inden for industri, handel og service samt kommuner. Vores rådgivningsydelser spænder over energimærkning, energisyn, energiovervågning, energiledelsessystemer og energirigtig adfærd. Ydelserne bidrager til et optimeret energiforbrug hos kunderne samt større bæredygtighed i form af CO₂-reduktioner.

Vi har i 2018 oplevet stor interesse for energiovervågning, og vi har derfor hjulpet både kommuner og virksomheder med etablering og drift af overvågningen. Dette er sket i samarbejde med AURA Installation, der har stået for installation af dataloggere.

Det er et lovkrav, at store virksomheder gennemfører energisyn hvert fjerde år. Virksomheder, som ikke har gennemført det lovpligtige eftersyn, er i 2018 blevet kontaktet af Energi-

styrelsen. På denne baggrund har vi gennemført energisyn for en række nye kunder.

Vi har i 2018 desuden løst store energimærkningsopgaver for en række kommuner, herunder Mariager Fjord Kommune og Aarhus Kommune.

ENERGIRÅDGIVNING TIL PRIVATE

Energirådgivning til privatkunder er baseret på Bedre Bolig-ordningen. Her rådgiver vi private kunder gennem hele processen i forbindelse med energireovering. Målet er lavere energiforbrug og øget komfort i form af bedre indeklima i private boliger. Vi udarbejder blandt andet Bedre Bolig-planer for Favrskov Kommune.

Derudover tilbyder vi private kunder tilskud til energibesparelser, ligesom de kan få telefonisk rådgivning om muligheder for energioptimering af hjemmet.

FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSPROJEKTER

Over tid har AURA Rådgivning opbygget en betydelig viden inden for optimering af energi hos private og erhverv. Vi bringer vores kompetencer i spil, når vi løser energiprojekter sammen med vores kunder samt i forbindelse med en række forsknings- og udviklingsprojekter. I 2018 har vi været involveret i ni forsknings- og udviklingsprojekter. Projekterne er støttet af henholdsvis danske og europæiske ordninger og har til formål at udvikle metoder til reduktion og optimering af energiforbruget.

Vores deltagelse i forsknings- og udviklingsprojekter er i tråd med AURAs strategiske fokus på innovation.

FORVENTNINGER TIL 2019

I 2019 forventes et øget antal udbud af energispareforpligtelser fra forsyningselskaber, og vi vil derfor ruste os til at kunne byde på opgaverne. Derudover vil vi have fokus på at vedligeholde og udbygge vores arbejde inden for øvrige rådgivningsydelser, herunder energimærkning, energiledelse og energiovervågning.

I 2019 vil vi fortsat deltage aktivt i forsknings- og udviklingsprojekter.



Øvrige aktiviteter

Bæredygtighed er et strategisk fokusområde. AURA investerer derfor i vedvarende energi for at støtte den grønne omstilling. En ny investeringsstrategi for vedvarende energi indebærer markant øget investering fremover.

AURA VIND APS

AURA Vind gik ind i 2018 med en portefølje af vindmøller bestående af to møller i Sverige og to møller i vindmølleparken Nørhede Hjortmose i Vestjylland. De svenske møller leverede ikke det forventede resultat, blandt andet grundet lave certifikatpriser, og vi satte dem derfor til salg. I juli 2018 blev møllerne solgt, og det svenske vindmølleselskab bliver efterfølgende lukket ned. De danske møller i Nørhede Hjortmose har produceret fornuftigt, set over året. Kombineret med stigende afregningspriser opnår vi derfor et tilfredsstillende resultat.

Repræsentantskabet har i 2018 godkendt en investeringsstrategi for vedvarende energi (VE). Den indebærer en markant øget investering i vedvarende energikilder, så som vind og sol samt tilknyttede aktiviteter som for eksempel lagring af energi. Konkret betyder det, at AURA i perioden frem mod 2022 vil investere op til 400 mio.kr. i vedvarende energi, 100 mio.kr. i innovative vedvarende energiprojekter samt 50 mio.kr. i øvrige innovative projekter.

AURA EJENDOMME APS

Ejendomsselskabet ejer og driver AURAs ejendomme og kontordomiciler på markedsmæssige vilkår.

Vi har i 2018 sat administrationsejendommen i Brabrand til salg.

Der har været ledige lokaler i Viby efter lukning af hvidevare- og lampebutikken i 2018. Lokalerne er i løbet af 2018 indrettet, så de nu rummer møde- og undervisningslokale samt showroom. I AURA Showroom præsenteres privatkunder for vores produkter, herunder fiber, strøm, installation og AURA Delebiler.

AURA A/S

AURA A/S fungerer som administrationselskab for koncernen, og dets formål er at udøve service og administration for koncernens forskellige selskaber samt anden virksomhed efter ledelsens vurdering.



Vindmølleparken Nørhede Hjortmose i Vestjylland.

CSR I AURA

Social ansvarlighed, CSR, er et væsentligt element under det strategisk fokusområde 'Bæredygtighed'. I 2018 har vi arbejdet med CSR-indsatser samt fastlagt mål for strategiperioden frem til 2022.

CSR (Corporate Social Responsibility) er et væsentligt område i vores strategi, men det er også en integreret del af AURAs forretningsgrundlag.

CSR-POLITIK I AURA

I AURA Energi vil vi sikre en bæredygtig og ansvarlig udvikling af vores forretning samt drive en virksomhed med samfundsmæssige interesser for øje. Vi er bevidste om, at AURA Energi, samtidig med at have fokus på de forretningsmæssige mål, også må udfylde sin rolle som en vigtig del af den danske energiforsyning og digitale infrastruktur med det ansvar, der følger heraf. Derfor integrerer vi sociale, miljømæssige og etiske forhold i vores strategiske arbejde samt i den daglige drift. Ved at sikre bæredygtig og ansvarlig udvikling af vores forretning kan vi desuden tiltrække og styrke samarbejdet med kunder, leverandører, andelshavere og myndigheder samt tiltrække og fastholde medarbejdere.

GRUNDLAGET FOR CSR-STRATEGIEN

I vores arbejde med CSR har vi blandt andet taget udgangspunkt i FN's Global Compact, som er retningslinjer for virksomheders arbejde med samfundsansvar. Global Compacts ti principper er delt op i fire hovedgrupper; menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

AURA bakker desuden op om FN's 17 verdensmål fra 2015. Konkret har vi valgt at tage afsæt i mål 7 'bæredygtig energi' og mål 12 'sikre bæredygtigt forbrug og produktionsformer'. Mål 7 omfatter en række delmål om pålidelig energiforsyning til alle, høj andel af vedvarende energi, fordobling af energi-effektiviteten med videre, mens mål 12 omfatter delmål om blandt andet bæredygtig forvaltning af naturressourcer, miljømæssig forsvarlig håndtering af kemikalier og affald, reduktion af ineffektive fossile brændstoffer med videre.

CSR I 2018

I 2018 har vi udviklet en CSR-strategi for AURA, hvilket var et strategisk initiativ i 'Vores AURA'. CSR-strategien indeholder fire fokusområder:

- Leverandører/entreprenører/indkøb
- Medarbejdere
- Bæredygtig drift
- Kunder/andelshavere/interessenter

For hvert af disse områder er der gennemført en risikoanalyse, som har resulteret i konkrete langsigtede mål med tilhørende handlingsplaner.

I 2018 har vi gennemført en række indsatser, der understøtter vores CSR-strategi. Der henvises til 'CSR Rapport 2018' for en nærmere beskrivelse af mål, indsatser og resultater.

CSR RAPPORT 2018

AURAs CSR-rapportering i henhold til Årsregnskabslovens §99a gives i redegørelsen 'CSR Rapport 2018'. Den kan læses på www.aura.dk/arsrapport



God selskabsledelse

I efteråret 2017 lancerede Dansk Energi 15 anbefalinger til god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningskoncerner. Omdrejningspunkter i anbefalingerne er det aktive ejerskab, transparens og kompetencer.

God selskabsledelse har altid haft høj prioritet hos AURA. Vi bakker fuldt op om initiativet, og som forbrugerejet energikoncern har vi taget de 15 anbefalinger til os og arbejdet struktureret med dem.

Allerede fra starten imødekom vi langt de fleste af anbefalingerne. Strategien 'Vores AURA' lægger vægt på andelshaverværdi og en strategisk og langsigtet værdiskabelse. Derudover implementerede vi som et af de første selskaber et nyt navn og logo til vores netselskab Dinel.

Vi arbejder desuden løbende på at styrke dialogen og involveringen af AURAs interessenter. Vi har blandt andet holdt temamøder for repræsentantskabet, introduceret et nyhedsbrev samt inddraget repræsentantskabsmedlemmer i konkrete opgaver som eksempelvis vedtægtsrevision.

I oversigten ses de 15 anbefalinger samt en markering af, hvorvidt AURA følger anbefalingen og en tilhørende forklaring.

ANBEFALING	FØLGER	FØLGER DELVIST	FØLGER IKKE	FORKLARING
ANBEFALING 1				
Opstil mål for involvering af ejere, og gør det så nemt som muligt at udøve aktivt ejerskab og kontrol med bestyrelsen.	√			Koncernen har en målsætning om at øge gennemsigtheden for repræsentantskabet gennem større åbenhed og mere dialog. Der er indført temamøder for repræsentantskabet, der skal øge vidensniveauet, styrke interessen for koncernen, styrke fællesskabet og øge engagementet i udviklingen. Deciderede oplæg fra bestyrelsen om aktivt ejerskab er ikke udarbejdet, men bestyrelse og repræsentantskab drøfter løbende, om koncernen skaber andelshaverværdi i henhold til den vedtagne strategi. Der er taget stilling til repræsentantskabets størrelse, og den er fundet passende.
ANBEFALING 2				
Definér en transparent politik for værdiskabelse og brug den til løbende opfølgning.	√			Koncernen har mål for, at alle aktiviteter skal bidrage til en direkte eller indirekte andelshaverværdi. Der er formuleret en række strategiske initiativer for at synliggøre og styrke andelshaverværdien. Resultaterne af initiativerne måles årligt i bestyrelsens årshjul som en del af strategiarbejdet.

ANBEFALING	FØLGER	FØLGER DELVIST	FØLGER IKKE	FORKLARING
ANBEFALING 3				
Oprethold en åben, løbende dialog mellem koncern og interessenter.	√			<p>Koncernens interessenter er andelshavere og kunder, leverandører, samarbejdspartnere, presse og myndigheder. Der arbejdes målrettet på at pleje og styrke relationerne gennem en åben og transparent kontakt for at styrke koncernens omdømme.</p> <p>Den åbne og løbende dialog med repræsentantskabet sker gennem ordinære repræsentantskabsmøder samt nyhedsbreve. Derudover afholdes temamøder om strategi og forretningsudvikling m.m., hvor alle medlemmer kan give deres synspunkter til kende. Styrkelse af kommunikationen har også i 2019 høj prioritet.</p>
ANBEFALING 4				
Tilrettelæg bestyrelsesarbejdet sådan, at bestyrelsen løbende sætter og evaluerer den strategiske retning for koncernen.	√			<p>Bestyrelsens arbejde er struktureret efter et årshjul for behandling af emner og sager. Det indebærer blandt andet, at bestyrelsen en gang årligt drøfter strategien og strategiopfyldelsen i detaljer som et fast punkt.</p> <p>Repræsentantskabet inddrages i strategiprocesen ved løbende at blive præsenteret for status og drøfte retning og aktiviteter.</p> <p>Bestyrelsen godkender koncernens rapportering om samfundsansvar og risikostyring som et fast punkt på årshjulet, og der berettes herom i årsrapporten.</p>
ANBEFALING 5				
Før kontrol med koncernens politik for og arbejde med transparent funktionel adskillelse af monopol- og kommercielle aktiviteter.	√			<p>Koncernen har både monopol- og kommercielle aktiviteter. I 2016 blev monopolselskabet navngivet Dinel A/S, og i efteråret 2018 er der sket en yderligere adskillelse, ved at aktiver og ansættelsesforholdet for medarbejdere, som alene arbejder for Dinel A/S, er overført hertil.</p> <p>Der tages løbende stilling til eventuelle habilitetsudfordringer i både ledelse og bestyrelse i alle koncernens selskaber.</p> <p>Koncernen har et internt overvågningsprogram til sikring af funktionel adskillelse, som kontrolleres af en ekstern konsulent.</p>
ANBEFALING 6				
Sæt rammer for bestyrelsens størrelse og organisering med blik for, at bestyrelsesarbejdet skal kunne foregå effektivt, dynamisk og strategisk.	√			<p>Bestyrelsen består af 15 bestyrelsesmedlemmer, heraf 2 medarbejderrepræsentanter. Der er én kvinde i bestyrelsen. Bestyrelsen har en formand og en næstformand, og bestyrelsen står selv for denne konstituering. Bestyrelsen vælges for en 4-årig periode.</p> <p>Bestyrelsen og repræsentantskabet skal fremadrettet diskutere bestyrelsens optimale sammensætning, så den afspejler andelshavernes forskellighed – dog med fokus på supplerende kompetencer.</p>

ANBEFALING	FØLGER	FØLGER DELVIST	FØLGER IKKE	FORKLARING
ANBEFALING 7				
Lav årligt en redegørelse for de nødvendige kompetencer og den optimale sammensætning af bestyrelsen.		√		<p>Bestyrelsen har ikke hidtil lavet en årlig redegørelse for de nødvendige kompetencer og den optimale sammensætning. Redegørelsen udarbejdes i foråret 2019.</p> <p>Der skal i begyndelsen af 2019 udarbejdes en kompetenceprofil for bestyrelsen, hvor de enkelte medlemmers kompetencer bliver beskrevet og repræsentantskabet orienteret herom.</p>
ANBEFALING 8				
Prioritér kriteriet om uafhængighed af særinteresser i redegørelsen for de nødvendige kompetencer og den optimale sammensætning af bestyrelsen.		√		<p>I vedtægterne er der ikke fastsat en begrænsning på antallet af valgperioder for bestyrelsesmedlemmerne.</p> <p>Der er ikke problemer med uafhængighed blandt bestyrelsesmedlemmerne. Fremadrettet vil der blive udarbejdet en løbende årlig redegørelse om habiliteten blandt bestyrelsens medlemmer.</p> <p>Der er i koncernens vedtægter en række bestemmelser vedrørende valgbarhed til repræsentantskab og bestyrelse.</p> <p>Koncernen lever op til habilitetskravet i elforsyningsloven i forbindelse med valg af bestyrelse for distributionselskabet Dinel A/S.</p>
ANBEFALING 9				
Muliggør, at der kan vælges eller udpeges bestyrelsesmedlemmer ud fra en særlig kompetencemæssig betragtning.			√	<p>Der er ikke i vedtægerne en bestemmelse om udpegning af eksterne medlemmer i bestyrelsen.</p> <p>Vi er uenige i anbefalingen. Det vil være et brud på den århundrede gamle tradition i andelsselskaberne, hvor bestyrelsen vælges ved et demokratisk valg og blandt kredsen af andelshavere.</p> <p>Bestyrelsen skal varetage ejernes interesser og er ejernes tillidsmænd, og det er helt afgørende for ejernes mulighed for reelt at kunne udøve et aktivt ejerskab, at selskabet ledes af de tillidsmænd, der netop er valgt til varetagelse af ejernes interesser.</p> <p>Hvis bestyrelsen skal definere, hvilke kompetencer de enkelte bestyrelsesmedlemmer skal være i besiddelse af, er der en åbenlys risiko for skævvridning af bestyrelsens sammensætning mod en bestyrelse, der ikke nødvendigvis har ejerinteresser, og der er en større risiko for, at andelshaverne ikke vil føle noget ejerskab til deres eget selskab.</p> <p>Bestyrelsen har mulighed for gennem ansættelser at sikre de nødvendige faglige kompetencer til at sikre en fornuftig og forsvarlig drift af andelsselskabet, og er der behov for specialkompetencer i enkelt-sager eller på særlige forretningsområder, er der intet til hindring for, at selskabet engagerer konsulenter eller rådgivere til at vejlede bestyrelsen på det pågældende område.</p> <p>Vi ønsker ikke at følge anbefalingen.</p>

ANBEFALING	FØLGER	FØLGER DELVIST	FØLGER IKKE	FORKLARING
ANBEFALING 10				
Beskriv de enkelte bestyrelsesmedlemmers kompetencer i relation til koncernens drift og udvikling – og evaluér løbende.		√		Bestyrelsen har ikke hidtil lavet en beskrivelse af bestyrelsesmedlemmernes kompetencer. Beskrivelsen udarbejdes i 2019 og fremlægges for repræsentantskabet inden eventuel offentliggørelse på koncernens hjemmeside. Derudover er det besluttet at gennemføre en intern evaluering i 2019.
ANBEFALING 11				
Deltag løbende i uddannelsesforløb med fokus på såvel god selskabsledelse som branchens og markedets specifikke dynamik og udvikling.	√			Halvdelen af bestyrelsen deltog i november 2018 på Dansk Energis basiskursus i god selskabsledelse, og den anden halvdel forventes at deltage i foråret 2019. Derudover deltager bestyrelsen efter behov løbende i bestyrelsesuddannelse med fokus på grundlæggende bestyrelseskompetencer. Nye bestyrelsesmedlemmer får en introduktion til AURA Energi, herunder forretnings- og brancheforståelse, juridiske rammer m.v.
ANBEFALING 12				
Udform en klar og overskuelig vederlagspolitik og offentliggør det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og direktionen modtager.	√			Bestyrelsen og direktionens vederlag er oplyst i årsrapporten for 2018. Vederlagene er oplyst individuelt.
ANBEFALING 13				
Lav tydelige retningslinjer for sponsorater, der er begrænset til målrettede, specifikke segmenter eller situationer.	√			Der foreligger en sponsorpolitik, som er godkendt af bestyrelsen, som også løbende tager stilling til størrelsen af både individuelle sponsorater og sponsorpuljen. Sponsorpolitikken tager højde for reglerne for sponsorater i distributionselskaberne. Principperne for koncernens sponsorater samt overblik over de væsentligste sponsorater fremgår af koncernens hjemmeside.
ANBEFALING 14				
Understøt en nødvendig dialog og informationsudveksling med koncernens revisor.	√			Bestyrelsen behandler og godkender årsregnskabet i marts måned. Koncernens revisor deltager på det bestyrelsesmøde, hvor årsregnskabet gennemgås og godkendes. Revisionen fremlægger revisionsprotokollen. Bestyrelsen kan stille spørgsmål til revisionen, og hvis det ønskes, kan det være uden direktionens tilstedeværelse.
ANBEFALING 15				
Etablér en whistleblower-ordning	√			Bestyrelsen har drøftet og etableret en whistleblower-ordning. Whistleblower-ordningen er et supplement til den interne dialog og åbenhed og er alene et sidste alternativ til de almindelige kanaler som f.eks. nærmeste leder, HR-afdeling eller tillidsrepræsentant.

Bestyrelsen i AURA Energi

Bestyrelsen for AURA Energi a.m.b.a. består af 13 repræsentanter og 2 medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer.

ALLAN WERK, Formand

Stilling:

Bogtrykker og forlægger, WERKs Grafiske Hus a/s

Uddannelse:

Grafonom og merkonom i personaleledelse m.m.

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Formand i AURA A/S, AURA Installation A/S, AURA Rådgivning A/S, AURA EI-handel A/S, AURA Fiber A/S

Eksterne bestyrelsesposter:

Formand for GA's legatkomité
Lokalformand for Grakom Østjylland
Bestyrelsesmedlem i Brancheforeningen for Grafisk kommunikation og Medier, WERKs Holding A/S og forfatterforlaget Attika

Kompetencer:

Virksomhedsdrift og ledelse, arbejdsmarkedsforhold, HR, markedsføring, kommunikation og design



LARS LÆGAARD BRONI, Næstformand

Stilling:

Advokat, Advokaterne.com

Uddannelse:

Cand.jur.,
Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Bestyrelsesmedlem i AURA A/S, AURA Installation A/S, AURA Rådgivning A/S, AURA EI-handel A/S, AURA Fiber A/S

Eksterne bestyrelsesposter:

Formand for Advokaterne.com
Bestyrelsesmedlem i Miljø- og Energifonden af 2005

Kompetencer:

Jura og undervisning



LARS KREUTZFELDT RASMUSSEN

Stilling:

Gårdejer

Uddannelse:

Landmand,
grønt bevis 1982 fra Bygholm Landbrugsskole, driftsleder,
Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Formand i Dinel A/S

Kompetencer:

Ledelse og økonomi



ALLAN GUNNAR KULAS, Medarbejderrepræsentant

Stilling:

Elektriker, Dinel A/S

Uddannelse:

Elektriker,
Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1

Kompetencer:

Branchekendskab



BJØRN KRISTENSEN

Stilling:

Direktør, Bernie Business ApS

Uddannelse:

Handelsuddannet, Århus Købmandsskole
Diplomleder (Mini MBA Probana)
Bestyrelsesformandsuddannelse
Aarhus BSS, VIA University
Dansk Energi bestyrelseskursus,
del 1

Kompetencer:

Ledelse, netværker, salg samt
Executive Search & Selection



BODIL KJÆRGAARD NIELSEN

Stilling:

International Consultant

Uddannelse:

Cand.ling.merc.,
statsautoriseret translatør
og tolk, datanom

Kompetencer:

Jura, teknik og økonomi,
angloamerikansk
og tysk ret, IT



CLAUS ØRNBJERG CHRISTENSEN

Stilling: Bogtrykker, Kongsvang Bogtrykkeri

Uddannelse: Grafisk tekniker, grafonom, merkonom

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Bestyrelsesmedlem i AURA A/S,
AURA Installation A/S, AURA Rådgivning A/S,
AURA El-handel A/S, AURA Fiber A/S

Eksterne bestyrelsesposter:

Bestyrelsesmedlem i
WERKs Grafiske Hus a/s,
Grakom Østjylland

Kompetencer:

Grafisk kommunikation,
design og ledelse



HANS CHRISTENSEN TERP

Stilling:

Fhv. filialdirektør i BG Bank og Danske Bank

Uddannelse:

Det 2-årige videregående bankkursus,
merkonom i ejendomshandel og finansiering,
Dansk Energi bestyrelseskursus,
del 1

Kompetencer:

Økonomi og risikostyring



HENNING KRUSE

Stilling: Vindkraftkonsulent, fhv. salgsdirektør

Uddannelse: Ledelse og marketing

Eksterne bestyrelsesposter:

Bestyrelsesmedlem i HAJJ Windkraft GmbH, Tyskland,
Windpark Eckolstädt GmbH, Tyskland,
Gefü Windkraft hohen
Seefeld GmbH, Tyskland

Kompetencer:

Vindenergi, vedvarende energi,
organisationsarbejde,
politisk lobbyarbejde,
salg og marketing



IVAN DYBVAD

Stilling: Fhv. erhvervskundechef

Uddannelse: Den finansielle sektor,
Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Bestyrelsesmedlem i Dinel A/S

Eksterne bestyrelsesposter:

Formand for Venstre i Aarhus Syd
Næstformand i fonden
DGI-huset Aarhus
Bestyrelsesmedlem Design-
& Idrætsefterskolen Skamlung

Kompetencer:

Økonomi og finansiering



KNUD JENSEN, Medarbejderrepræsentant

Stilling:

Seniorrådgiver, AURA Rådgivning A/S

Uddannelse:

Bygningskonstruktør,
energikonsulent,
Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1

Kompetencer:

Ejendomme,
energirådgivning
og branchekendskab



LARS KROMAND

Stilling:

Direktør/Brygmester, Skanderborg Bryghus A/S

Uddannelse:

Handelssuddannet, Diploma Brewmaster fra SSOB

Eksterne bestyrelsesposter:

Formand i Smidt & Kromand Holding A/S,
Relationmedia A/S, Flexfone A/S,
Pi Applications A/S, Next Forsikring
A/S og Betterpeople A/S.

Næstformand i Skanderborg Hørning
Fjernvarme. Bestyrelsesmedlem
i Admincom A/S, Fakturaservice A/S
og Nem Forsikring A/S

Særlig kompetencer:

IT, produktudvikling og innovation



MICHAEL KORSHOLM JØRGENSEN

Stilling:

Manager, Salling Group

Uddannelse:

Cand.mag.
Dansk Energi bestyrelseskursus, del 1

Øvrige bestyrelsesposter i AURA:

Bestyrelsesmedlem i Dinel A/S

Eksterne bestyrelsesposter:

Formand i boligforeningen Alboa

Kompetencer:

Almen sektor, detailhandel og
personaleledelse



OLE LYKKE PETERSEN

Stilling:

Driftschef, Nordic Seed A/S

Uddannelse:

Landmand/driftsleder

Eksterne bestyrelsesposter:

Bestyrelsesmedlem i Pajbjergfonden,
Field Sense A/S

Kompetencer:

Ledelse og økonomi



PETER RØNNE FÆRCH

Stilling:

Sales operations, Director Lidl Danmark

Uddannelse:

HD(o)

Kompetencer:

Salgsledelse, strategi,
organisationsudvikling,
projektledelse og
analyse



CARSTEN HÖEGH CHRISTIANSEN

Adm. direktør i AURA Energi

Stilling:

Administrerende direktør, AURA Energi

Uddannelse:

Cand.merc., statsautoriseret revisor,
PWC bestyrelsesuddannelse,
Dansk Energi bestyrelseskursus,
del 1

Eksterne bestyrelsesposter:

Bestyrelsesmedlem i Dansk Energi
og Dansk Energi Lederforum

Særlige kompetencer:

Ledelse, strategi og udvikling



Risikoprofil og særlige risici

Koncernbestyrelsen vurderer de identificerede risici og tager aktivt stilling til håndteringen af de prioriterede risici som en fast del af bestyrelsens årshjul.

Prioriterede risici er de særlige risici, som i væsentlig omfang kan påvirke de fremtidige resultater i AURA. De prioriterede risici er enten vurderet til 8-10 på en risikoskala fra 1-10, eller bestyrelsen har vurderet, at de skal være særligt prioriterede i AURA.

Som led i god selskabsledelse behandler AURAs bestyrelse risici mindst to gange årligt, samt når der opstår særlige eller ændrede forhold for AURA eller i omverdenen. Behandlingen består i en gennemgang og vurdering af alle risici. For de prioriterede risici tager bestyrelsen konkret stilling til, om den pågældende risiko kan accepteres, reduceres eller undgås.

De prioriterede risici er stort set uforandrede fra sidste år: Cyberangreb og IT-sikkerhedshændelser, myndighedernes ekspropriation af netdrift (netbevillingen), disruptive teknologier og forretningsmodeller, ny lovgivning med skærpede krav til koncernens forretningsområder, fiberinvesteringens lange tidshorison og tilbagebetalingstid samt risiko for at AURAs kunder bliver hacket.

Generelt søges risici minimeret gennem stort fokus på ny lovgivning og ændringer i markedet for såvel netselskabet som de øvrige selskaber i koncernen. Vi indgår tillige i brancheforeninger, netværk og andre fora for at gøre vores indflydelse gældende.

Nedenfor gennemgås de væsentligste risici.

CYBERANGREB OG IT-SIKKERHEDSHÆNDELSER

Risikoen består i angreb på kritisk infrastruktur eller data, der kan medføre manglende adgang til data, tyveri eller forvanskning af data m.v.

IT-sikkerhed og IT-beredskab er altafgørende faktorer for at afværge cybertruslen. Center for Cybersikkerhed har i efteråret 2018 offentliggjort den første trusselvurdering for energisektoren. Heraf fremgår, at cyberspionage af kritisk infrastruktur og cyberkriminalitet er vurderet til højeste trusselniveau. Regeringens nye nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed har også fokus på vores sektor, idet den udpeger energi- og telesektorerne som to ud af seks samfundskritiske sektorer.

Myndighedskrav rettet mod AURAs forsyningskritiske IT-systemer og ikrafttræden af persondataforordningen (GDPR) om beskyttelse af personoplysninger er medvirkende til, at

alle dele af organisationen i AURA har ekstra opmærksomhed på dette område.

MYNDIGHEDERNES HÅNTERING AF NETSLSKABER

Presset fra myndighederne på netselskaberne, herunder Dinel, er øget. Forsyningstilsynet har offentliggjort en ny benchmarkmodel, som blev sendt i høring ultimo 2018. Den nye model lægger op til urealistiske besparelser i netselskaberne. Elnettet står over for store udfordringer på grund af forventningen om en langt større andel af vedvarende energi i elnettet. Dette er ikke foreneligt med store besparelser. Endvidere er modellen særdeles kompleks og ikke logisk opbygget. Vi har, ligesom Dansk Energi og andre fra branchen, indsendt høringssvar og forsøger aktivt at argumentere for vores synspunkter over for beslutningstagerne.

FIBEROMRÅDET

AURAs bestyrelse har foreslået, og repræsentantskabet har vedtaget, at der afsættes midler til AURA Fiberpulje til brug fra 1. januar 2019.

Fiberområdet har stor politisk bevågenhed. Det er vigtigt, at vi synliggør vilkårene, herunder de langsigtede forventninger til fiberbranchen, over for medierne og kunderne. Politikerne og styrelsernes arbejde påvirker fiberforretningen, og vi søger også her via netværk, samarbejdspartnere og presseindsats at styrke samarbejdet om udviklingen i branchen. AURA Fiberpulje er et eksempel på at tage sagen i egen hånd.

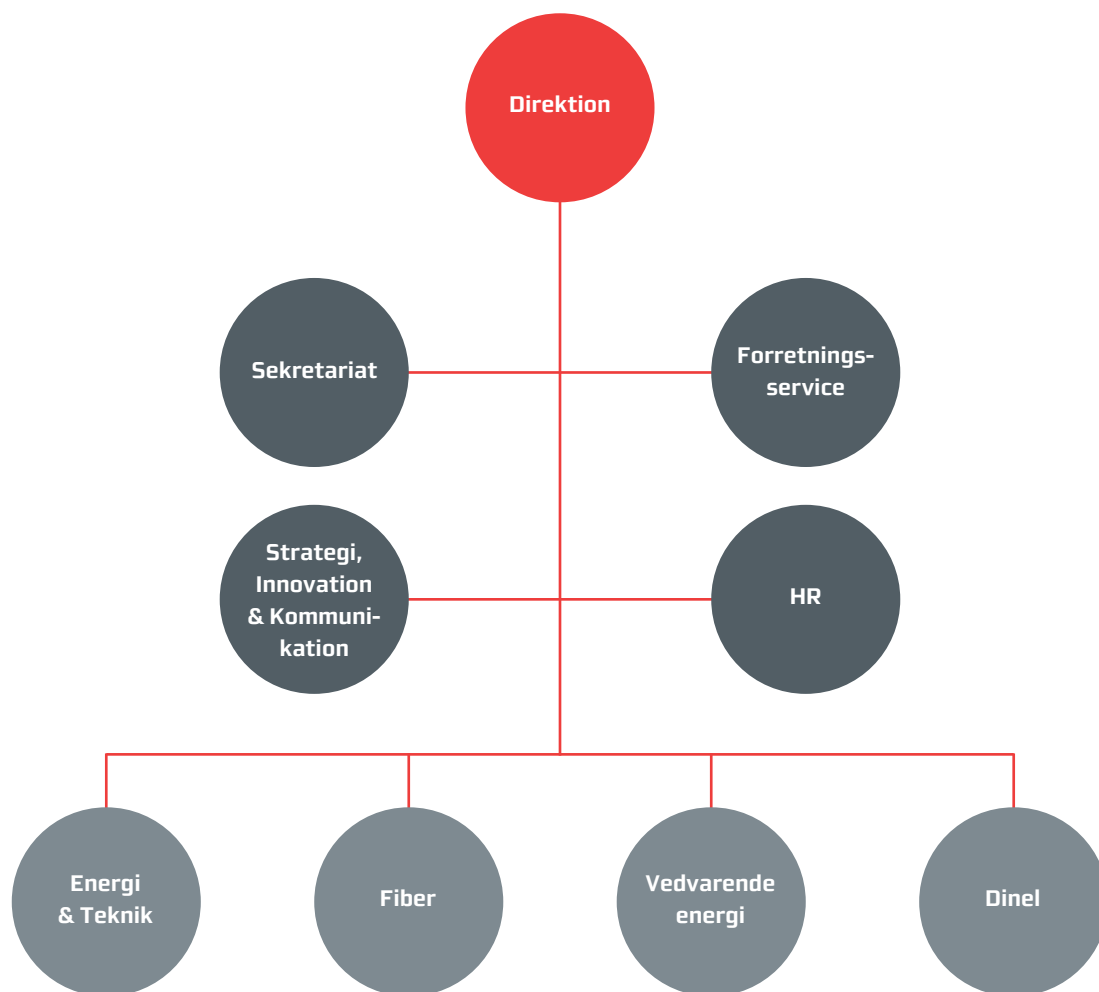
Der forventes en øget konkurrence i fiberbranchen. AURAs udrulning af fibernet er tæt på at være i mål, og dermed skal indsatsen transformeres fra en aktiv udrulningsstrategi til en øget indsats for at få flere kunder tilsluttet det eksisterende net. Samtidig forberedes åbningen af fibernet for andre indholdsleverandører.

Fiberinvesteringen har lang tidshorison og lang tilbagebetalingstid. Det betyder, at udviklingen i konkurrenceteknologier og rammevilkårene for investeringer i fiber kan påvirke rentabiliteten betydeligt i både positiv og negativ retning.

NYE TILTAG TIL IMØDEGÅELSE AF RISICI

I 2018 besluttede vi at gennemføre en organisationsændring, der blandt andet indebærer etablering af en ny stabsfunktion, Strategi, Innovation og Kommunikation.

ORGANISATIONEN I AURA ENERGI



Den nye organisering efter organisationsændring i 2018.

Funktionen skal blandt andet søge at påvirke lokale og regionale politikere og meningsdannere samt øge kommunikationen til interessenter, herunder i særdeleshed andelshaverne. Derudover skal funktionen være med til at minimere risikoen for, at AURA mister forretning på grund af disruptive teknologier og forretningsmodeller samt fremme AURAs forretning og langsigtede mål som omtalt tidligere under afsnittet om AURAs strategi.

NYE FORRETNINGSOMRÅDER – NYE RISICI

Der er en øget risiko for, at AURA taber penge på både kort og lang sigt ved implementeringen af den nye strategi. De nye strategiske fokusområder 'Innovation' og 'Bæredygtighed' har for eksempel en anden risikoprofil end de tidligere strategiske mål.

Det stiller krav til, at der etableres nye og forbedrede styringsværktøjer, der kan kvalificere beslutningsgrundlaget

for igangsættelse og eventuel afvikling af projekter samt anvendes til løbende opfølgning.

ØVRIGE FINANSIELLE RISICI

AURA El-handels indkøbspolitik sikrer, at vi ikke spekulerer i udsving i priserne på elmarkedet. For kunder med længerevarende fastprisaftaler er der indgået back-to-back aftaler, som afdækker både mængde- og prisrisici.

Koncernens overskudslikviditet er placeret i porteføljepleje hos flere forvaltere og foregår i henhold til en af bestyrelsen godkendt kapitalbevarende investeringsstrategi. Derudover ejes aktier i Ørsted A/S. Aktierne er mere volatile og indgår i direktionens rapporteringer og overvågningsrapporter til bestyrelsen.

Koncernen er ikke væsentligt påvirket af øvrige valuta, rente- og kreditrisici.

Ledelses- påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for AURA Energi a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabsmødets godkendelse.

Galten, den 19. marts 2019

Direktion:

Carsten Höegh Christiansen
Adm. direktør

Bestyrelse:

Allan Werk
Formand

Lars Lægaard Broni
Næstformand

Allan Gunnar Kulas *

Bjørn Kristensen

Bodil Kjærgaard Nielsen

Claus Ørnberg Christensen

Hans Christensen Terp

Henning Kruse

Ivan Dybvad

Knud Jensen *

Lars Kreutzfeldt Rasmussen

Lars Kromand

Michael Korsholm Jørgensen

Ole Lykke Petersen

Peter Rønne Færch

* Medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i AURA Energi a.m.b.a.

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AURA Energi a.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

LEDELSENS ANSVAR FOR REGNSKABERNE

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen

eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF REGNSKABERNE

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Claus Hammer-Pedersen
statsaut. revisor
MNE-nr. 21334

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 19. marts 2019
Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Ulrik Vangsø Ørts
statsaut. revisor
MNE-nr. 42774

Koncern- og årsregnskab

Resultat- opgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
1, 2	Nettoomsætning	707.022	710.663	0	0
	Direkte omkostninger	-344.376	-339.265	0	0
	Dækningsbidrag	362.646	371.398	0	0
3	Andre eksterne omkostninger	-74.255	-77.534	-4.827	-4.751
4	Personaleomkostninger	-150.105	-142.491	0	0
	EBITDA	138.286	151.373	-4.827	-4.751
	Afskrivninger af im- og materielle aktiver	-131.988	-123.939	0	0
1	Nedskrivninger af im- og materielle aktiver	-60.858	-1.127	0	0
	Resultat af ordinær primær drift	-54.560	26.307	-4.827	-4.751
	Andre driftsindtægter	607	2.706	0	0
1	Andre driftsomkostninger	-30.132	-6.256	0	0
	Resultat af primær drift	-84.085	22.757	-4.827	-4.751
	Andel af resultat efter skat i dattervirksomheder	0	0	959	29.438
	Andel af resultat efter skat i fællesledede virksomheder	79	-1.775	0	0
	Nedskrivninger af finansielle aktiver	0	-187	0	0
1, 5	Finansielle indtægter	123.735	38.672	32.153	24.995
6	Finansielle omkostninger	-12.644	-1.235	-149	-231
	Ordinært resultat før skat	27.085	58.232	28.136	49.451
7	Skat af årets resultat	1.051	-8.992	0	-211
	ÅRETS RESULTAT	28.136	49.240	28.136	49.240
	Forslag til resultatdisponering				
	Overført resultat			28.136	49.240
				28.136	49.240

Balance aktiver

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	AKTIVER				
	Langfristede aktiver				
8	Immaterielle aktiver				
	Rettigheder mv.	3.394	3.862	0	0
		3.394	3.862	0	0
9	Materielle aktiver				
	Grunde og bygninger	85.017	85.561	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	1.805.315	1.780.135	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	35.821	39.472	0	0
	Materielle aktiver under udførelse	66.186	93.953	0	0
		1.992.339	1.999.121	0	0
	Finansielle aktiver				
10	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	2.043.488	2.036.415
11	Kapitalandele i fællesledede virksomheder	495	5.678	0	0
	Andre kapitalandele	158	24.753	0	0
12	Andre tilgodehavender	472	420	0	0
		1.125	30.851	2.043.488	2.036.415
	Langfristede aktiver i alt	1.996.858	2.033.834	2.043.488	2.036.415
	Kortfristede aktiver				
	Varebeholdning				
	Råvarer og hjælpematerialer	22.457	25.831	0	0
		22.457	25.831	0	0
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	141.915	141.907	0	0
	Entreprisekontrakter	12.305	11.978	0	0
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	638.718	638.075
	Tilgodehavender hos fællesledede virksomheder	5.268	0	0	0
13	Selskabsskat	45	15	0	0
	Andre tilgodehavender	22.703	18.679	879	353
14	Periodeafgrænsningsposter	28.900	24.862	0	0
		211.136	197.441	639.597	638.428
	Værdipapirer	876.743	814.675	115.896	90.094
	Likvide beholdninger	62.142	90.176	230	24
	Kortfristede aktiver i alt	1.172.478	1.128.123	755.723	728.546
	AKTIVER I ALT	3.169.336	3.161.957	2.799.211	2.764.961

Balance passiver

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
	PASSIVER				
	Egenkapital				
	Virksomhedskapital	2.007.474	2.007.474	2.007.474	2.007.474
	Reserve for sikringsinstrumenter	9.710	3.596	0	0
	Overført resultat	782.027	753.891	791.737	757.487
	Egenkapital i alt	2.799.211	2.764.961	2.799.211	2.764.961
	Langfristede forpligtelser				
	Andre hensatte forpligtelser	3.628	3.685	0	0
15	Realkreditinstitutter	24.805	26.993	0	0
	Overdækning	22.037	0	0	0
	Langfristede forpligtelser i alt	50.470	30.678	0	0
	Kortfristede forpligtelser				
15	Realkreditinstitutter	2.188	2.154	0	0
	Kreditinstitutter	67.415	107.528	0	0
	Entreprisekontrakter	12.941	14.087	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	72.142	72.217	0	0
	Anden gæld	140.819	144.549	0	0
14	Periodeafgrænsningsposter	24.150	25.783	0	0
	Kortfristede forpligtelser i alt	319.655	366.318	0	0
	Forpligtelser i alt	370.125	396.996	0	0
	PASSIVER I ALT	3.169.336	3.161.957	2.799.211	2.764.961

- 1 Særlige poster
 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 18 Anvendelse af afledte finansielle instrumenter
 19 Nærtstående parter
 20 Resultatdisponering

Egenkapital- opgørelse

Koncern

t.kr.	Virksomheds- kapital	Reserve for sikrings- instrumenter	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	2.007.474	3.596	753.891	2.764.961
Overført via resultatdisponering	0	0	28.136	28.136
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	-3.596	0	-3.596
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	9.710	0	9.710
Egenkapital 31. december	2.007.474	9.710	782.027	2.799.211

Modervirksomhed

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	2.007.474	757.487	2.764.961
Overført via resultatdisponering	0	28.136	28.136
Tilbageførsel af værdiregulering af sikringsinstrumenter, primo	0	-3.596	-3.596
Værdiregulering af sikringsinstrumenter, ultimo	0	9.710	9.710
Egenkapital 31. december	2.007.474	791.737	2.799.211

Pengestrøms- opgørelse

t.kr.	Koncern	
	2018	2017
Ordinært resultat før skat	27.085	58.232
Ned - og afskrivninger	192.846	125.066
Regnskabsmæssig værdi af kasserede anlægsaktiver	24.764	4.338
Gevinst ved salg af aktier i Nianet A/S	-95.309	0
Overdækning	22.037	0
Afkast portefølje-værdipapirer	-16.880	-36.466
Andre reguleringer af ikke-likvide driftsposter	4.670	3.084
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	159.213	154.254
Ændring i driftskapital	-9.029	33.755
Betalt selskabsskat, tilbageholdt udbytteskat	-764	-732
Pengestrøm drift	149.420	187.277
Køb af materielle aktiver:		
Netaktiver	-109.375	-101.019
Fiberaktiver	-93.053	-91.152
Øvrige aktiver, netto	-13.939	-15.557
Salg af ejendom, Truevej 7, Brabrand	0	3.500
Salg af vindmølle, Sverige	6.008	0
Provenue fra salg af andele i Gudenaacentralen a.m.b.a.	0	2.160
Provenue fra salg af aktier i Nianet A/S	119.904	0
Køb/salg af værdipapirer	-50.000	0
Udbetalt udbytte fra fællesledede virksomheder	5.268	0
Pengestrøm investering	-135.187	-202.068
Fremmedfinansiering:		
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-2.154	-2.121
Indfrielse/udnyttelse af kassekreditter	-40.113	89.722
Pengestrøm finansiering	-42.267	87.601
Årets pengestrøm	-28.034	72.810
Likvider, primo	90.176	17.366
LIKVIDER, ULTIMO	62.142	90.176

Derudover er der opkrævet og indbetalt energiafgifter på 796 mio.kr. (2017: 786 mio.kr.) og moms på 271 mio.kr. (2017: 261 mio.kr.). Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

Koncernens likvider og ultralikvide værdipapirer udgør 939 mio.kr. og er således i årets løb forøget med 34 mio.kr.

Noter Øvrige

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
1	Særlige poster				
	Indtægter				
	mulige fremtidige prisnedsættelser (overdækning)	-22.037	0	0	0
	Salg af aktier i Nianet A/S	95.309	0	0	0
		73.272	0	0	0
	Omkostninger				
	Udrulning af fibernet og opgradering af fiberteknik	88.254	0	0	0
		88.254	0	0	0
	Særlige poster, i alt	-14.982	0	0	0
	Særlige poster indgår i:				
	Nettoomsætningen (reduktion)	-22.037	0	0	0
	Nedskrivninger materielle aktiver	-60.858	0	0	0
	Andre driftsomkostninger	-27.396	0	0	0
	Finansielle indtægter	95.309	0	0	0
		-14.982	0	0	0

2 Aktiviteter – primært segment

	El-net	Fiber	Installation	El-handel	Rådgivning	Vindmøller	Heraf koncern internt	Koncern i alt
2018								
Nettoomsætning	178.997	146.602	88.657	375.543	23.920	10.159	-116.856	707.022
2017								
Nettoomsætning	205.775	128.414	99.764	366.367	23.677	9.342	-122.676	710.663

Noter Øvrige

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
3	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
	Indgår i 'Andre eksterne omkostninger'				
	Samlet honorar til EY:				
	Honorar vedrørende lovpligtig revision	327	321		
	Skattemæssig rådgivning	148	53		
	Erklæringsopgaver med sikkerhed	101	79		
	Andre ydelser	277	429		
		853	882		
4	Personaleomkostninger				
	Gager og lønninger	151.191	143.911	0	0
	Pensioner	17.491	16.589	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	4.307	3.923	0	0
		172.989	164.423	0	0
	- heraf aktiveret på anlæg	-22.884	-21.932	0	0
		150.105	142.491	0	0
	Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede (ATP)	316	306	0	0
	Ledelsesaf lønning				
	Repræsentantskab	250	439		
	Bestyrelse	2.025	2.047		
	Direktion	5.038	6.165		
	Vederlag til direktionen				
	Adm. direktør/CEO	2.440			
	Økonomidirektør, 01.01.18-28.08.18	1.299			
	Kommerciel direktør, 01.01.18-28.08.18	1.299			
	I alt	5.038			
	Direktionen honoreres med fast vederlag, firmabil og pensionsordning. Direktionen har ikke bonusordning, anden incitamentsordning eller usædvanlig fratrædelsesordning.				
	Vederlag til bestyrelsen				
	Formand, AURA Energi a.m.b.a.	346			
	Næstformand, AURA Energi a.m.b.a.	224			
	Formand, Dinel A/S	224			
	12 bestyrelsesmedlemmer á 102 t.kr.	1.224			
		2.018			

Dertil kommer kørselsgodtgørelse.

Noter

Øvrige

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
5	Finansielle indtægter				
	Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	3.957	4.486
	Afkast portefølje-værdipapirer	0	15.957	0	0
	Afkast af aktier i Ørsted A/S	28.195	20.509	28.196	20.509
	Salg af aktier i Nianet A/S	95.309	0	0	0
	Øvrige finansielle indtægter	231	1.765	0	0
	Afkast af kapitalandele	0	441	0	0
		123.735	38.672	32.153	24.995
6	Finansielle omkostninger				
	Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	149	230
	Renteomkostninger, kreditinstitutter	602	1.150	0	1
	Afkast portefølje-værdipapirer	11.315	0	0	0
	Øvrige finansielle omkostninger	727	85	0	0
		12.644	1.235	149	231
7	Skat af årets resultat				
	Årets aktuelle skat	661	834	0	0
	- heraf indregnet på egenkapitalen	-1.724	-1.014	0	0
	Årets regulering af udskudt skat	0	8.280	0	0
	Regulering tidligere års aktuelle skat	12	588	0	0
	Regulering af udskudt skat tidligere år	0	304	0	211
		-1.051	8.992	0	211
8	Immaterielle aktiver				
		Koncern			
		Rettigheder			
		m.v.			
	Kostpris 1. januar	4.614			
	Tilgang	20			
	Kostpris 31. december	4.634			
	Ned- og afskrivninger 1. januar	-752			
	Afskrivninger	-488			
	Ned- og afskrivninger 31. december	-1.240			
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.394			

Note **t.kr.**

Koncern

9 **Materielle aktiver**

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar	146.517	2.912.952	61.840	93.953	3.215.262
Tilgang	1.637	138.300	13.717	62.693	216.347
Overført	1.247	88.890	323	-90.460	0
Afgang	-1.094	-144.468	-26.103	0	-171.665
Kostpris 31. december	148.307	2.995.674	49.777	66.186	3.259.944
Ned- og afskrivninger 1. januar	-60.956	-1.132.817	-22.368	0	-1.216.141
Afskrivninger	-2.613	-111.194	-17.691	0	-131.498
Nedskrivninger	0	-60.858	0	0	-60.858
Afgang	279	114.510	26.103	0	140.892
Ned- og afskrivninger 31. december	-63.290	-1.190.359	-13.956	0	-1.267.605
Regnskabsmæssig værdi 31. december	85.017	1.805.315	35.821	66.186	1.992.339

Der knytter sig en usikkerhed til værdiansættelsen for investeringer i fibernet, jf. ledelsesberetningens afsnit om Risikoprofil og særlige risici (se side 31). Fibernet indgår med en værdi på 705 mio.kr. Vindmøllen i Sverige er solgt i 2018.

Modervirksomhed

10 **Kapitalandele i dattervirksomheder**

	2018	2017
Kostpris 1. januar	2.175.924	2.175.924
Kostpris 31. december	2.175.924	2.175.924
Værdireguleringer 1. januar	-139.509	-172.128
Årets resultat	959	29.438
Regulering af sikringsinstrumenter netto	6.114	3.181
Værdireguleringer 31. december	-132.436	-139.509
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.043.488	2.036.415

Navn og hjemsted

Dinel A/S, Odder
 AURA Fiber A/S, Odder
 AURA Installation A/S, Aarhus
 AURA EI-handel A/S, Skanderborg
 AURA Rådgivning A/S, Skanderborg
 AURA Vind ApS, Aarhus
 AURA A/S, Skanderborg
 AURA Ejendomme ApS, Aarhus

Stemme- og ejerandel

100%
 100%
 100%
 100%
 100%
 100%
 100%
 100%

1.355.275	1.338.486
371.955	378.299
14.622	12.822
115.078	106.291
10.138	8.799
21.429	19.445
112.186	126.601
42.805	45.672
2.043.488	2.036.415

Alle dattervirksomheder er selvstændige enheder.

Noter

Øvrige

Koncern

Note	t.kr.	2018	2017
11	Kapitalandele i fællesledede virksomheder		
	Kostpris 1. januar	7.960	7.960
	Tilgang	7	0
	Kostpris 31. december	7.960	7.960
	Værdireguleringer 1. januar	-2.282	-507
	Årets resultat	78	-1.775
	Udbetalt udbytte	-5.268	0
	Værdireguleringer 31. december	-7.472	-2.282
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	495	5.678

De 70% af kapitalandelene i K/S Bondön II, Aarhus og Komplementarselskabet Bondön 2 IVS, er i henhold til årsregnskabsloven at betragte som en fællesledet virksomhed.

	Andre tilgodehavender		
12	Finansielle anlægsaktiver		
	Kostpris 1. januar	420	
	Tilgang i årets løb	52	
	Kostpris 31. december	472	
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	472	
13	Tilgodehavende selskabsskat		
	Tilgodehavende/skyldig selskabsskat 1. januar	15	-93
	Regulering til tidligere års skat	-12	93
	Årets akutte skat i sambeskattende dattervirksomhed	-661	0
	Betalt udbytteskat	703	15
	Tilgodehavende selskabsskat 31. december	45	15

AURA Energi a.m.b.a. er beskattet efter Selskabslovens § 1.1.6 og dermed ikke omfattet af sambeskatningen. Alle 100%-ejede datterselskaber er omfattet af dansk obligatorisk sambeskatning.

14	Periodeafgrænsningsposter		
	Periodeafgrænsningsposter under aktiver 28.900 t.kr. (2017: 24.862 t.kr.) består af periodiserede omkostninger.		
	Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser 24.150 t.kr. (2017: 25.783 t.kr.) består primært af modtagne indbetalinger fra kunder, vedrørende det efterfølgende regnskabsår.		

.....

		Koncern	
Note	t.kr.	2018	2017
15	Gæld til realkreditinstitutter m.v. Gældsforpligtelserne fordeles således:		
	Realkreditinstitutter		
	Langfristet	24.805	26.993
	Kortfristet	2.188	2.154
		<u>26.993</u>	<u>29.147</u>
	Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<u>15.707</u>	<u>18.035</u>

16 KONTRAKTLIGE FORPLIGTELSE OG EVENTUALPOSTER M.V.

Eventualaktiver

Pr. 31. december 2018 har koncernen ikke-indregnede skatteaktiver på i alt 49,9 mio.kr. (2017: 31,4 mio.kr.)

Eventualforpligtelser

Modervirksomhedens datterselskaber indgår i sambeskatning. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter på udbytte m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb end det i regnskabet afsatte. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Selskabet indgår i fælles momsregistrering med øvrige koncernselskaber i AURA Energi koncernen. Selskabet hæfter solidarisk for den samlede momsbetaling.

AURA Vind ApS har i forbindelse med salg af vindmøller påtaget sig normale kontraktlige forpligtelser. Der pågår p.t. drøftelser med de svenske skattemyndigheder omkring de skattemæssige forhold i Sverige. Selskabets ledelse forventer ikke, at disse forespørgsler vil få konsekvenser i form af yderligere skattetilsvær i Sverige.

Operationelle leasingforpligtelser

Koncernens virksomheder har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig månedlig leasingydelse på 259 t.kr. (2017: 164 t.kr.)

Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 47 måneder med en samlet nominel restleasingydelse på 8.837 t.kr. (2017: 4.501 t.kr.)

Noter Øvrige

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
17	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
	Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:				
	Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	54.631	54.245		
		54.631	54.245		

Modervirksomheden har desuden stillet kaution for dattervirksomhedernes lån, kreditfaciliteter og garantistillelser m.v. Pr. 31. december 2018 udgør lån, sikkerhedsstillelser og garantier m.v. 99,1 mio.kr. (2017: 81,8 mio.kr.)

Koncernen har overfor samhandelspartnere, som en del af elhandelsaktiviteten stillet garanti for det til enhver tid værende mellemværende. Garantien udgør maksimalt 61,9 mio.kr. (2017: 61,9 mio.kr.). Koncernen har derudover stillet kaution på maksimalt 2 mio.kr. vedrørende fiberaktiviteten.

18 ANVENDELSE AF AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Elhandelskontrakter

Elafdækningskontrakterne er afledte finansielle instrumenter og måles til dagsværdi. Centrale forudsætninger for opgørelse af dagsværdien er den aktuelle markedspris på el samt skøn over udviklingen i markedet i kontraktens løbetid. Skøn over udviklingen i markedet er baseret på observationer på et aktivt marked.

Dagsværdien indregnes under andre tilgodehavender.

19 NÆRTSTÅENDE PARTER

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsvilkår.

20 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat

28.136	49.240
28.136	49.240

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AURA Energi er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

KONCERNREGSKABET

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden AURA Energi a.m.b.a. og dattervirksomheder, hvori AURA Energi a.m.b.a. direkte eller indirekte besidder 100% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, kapitalandele og interne mellemværender samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Afledte finansielle instrumenter

Datterselskabet AURA El-handel A/S har et risikostyringssystem, der indebærer, at prisvariabilitet ved salg af el indenfor givne rammer skal udligne hinanden. Som led i risikostyringen indgås finansielle aftaler om køb af el til sikring af salgskontrakternes volumen. De indgåede finansielle købsaftaler betragtes regnskabsmæssigt som afledte finansielle instrumenter.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen i regnskabsposten "Reserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter", til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer, tjenesteydelser eller entreprisekontrakter er opfyldt.

Anvendt regnskabspraksis

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af varer, hvilket omfatter el og fiberbaserede indholdsydelser, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. I de tilfælde, hvor solgte varer løbende leveres og integreres med købers ejendom, indregnes omsætningen i nettoomsætningen, i takt med at levering sker, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser

Omsætning fra levering af tjenesteydelser, der omfatter transport af el, fiberbaserede bredbåndstjenester, ledningsregistrering, energirådgivning m.v., indregnes, i takt med at serviceydelserne leveres.

Omsætning fra entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter vedr. elinstallationsopgaver og gadelyskontrakter, hvor der leveres anlæg med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Omsætning, modregnet overdækning

Efter regler i Elforsyningsloven opgøres en indtægtsramme. Såfremt et netselskab har en højere indtægt end rammen, tilbagebetales dette tilbage til forbrugerne efter gældende regler. Da lovgivningen, herunder metoderne til opgørelse af rammen, stadig er under implementering hos Forsyningstilsynet, er opgørelsen af differencen behæftet med usikkerhed.

I nettoomsætningen modregnes den opgjorte difference (overdækning), mens saldoen for den reguleringsmæssige overdækning er indregnet under forpligtelser. Saldoen udgør det beløb, som netselskabet forventer at kunne tilbagebetale over de kommende års takster.

Direkte omkostninger

Posten indeholder køb af el og systemtariffer, køb af råvarer, hjælpematerialer og indholdsydelser vedrørende varer nævnt under omsætning fra salg af varer og tjenesteydelser.

Andre eksterne omkostninger

Heri indgår omkostninger i form af vedligeholdelse af el- og fibernettet, drift af bygninger og vognpark, kommunikation og marketing, administration, lokaler, tab på debitorer m.v., samt honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

Personaleomkostninger

Der er ingen ansatte i modervirksomheden, idet alle ansatte er tilknyttet enten AURA A/S, AURA Installation A/S eller fra 1. oktober 2018 Dinel A/S.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder omkostninger selskabssammenlægninger m.v. og tab ved afhændelse eller kassering af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og fællesledede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af den fællesledede virksomheds resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden AURA Energi a.m.b.a. er beskattet efter Selskabsskattelovens §1.1.6 og dermed ikke med i sambeskatningen.

Modervirksomhedens dattervirksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Dattervirksomheden AURA A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCE

Immaterielle og materielle aktiver

IP-adresser er aktiveret som immaterielle anlægsaktiver og afskrives over 3-10 år, som er den forventede brugstid for aktiverne.

Anvendt regnskabspraksis

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på restværdier, herunder grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede maksimale brugstider. Vindmøller, hvortil der ydes statstilskud til elprisen, afskrives ud fra produktionen i tilskudsperioden.

Bygninger	20-40 år
Facader og indretning	10-20 år
Produktionsanlæg og maskiner	7-45 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Produktionsanlæg og maskiner indeholder bl.a. infrastrukturanlæg vedrørende el og fiberaktiviteter og vindmøller. Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdi fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Finansielle aktiver

Finansielle aktiver består af kapitalandele i dattervirksomheder og fællesledet virksomhed og øvrige kapitalandele samt udskudt skat.

Kapitalandele i dattervirksomheder, fællesledet virksomhed og øvrige kapitalandele

Kapitalandele måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Øvrige kapitalandele i brancheorienterede virksomheder klassificeres som finansielle aktiver og måles til kostpris.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle, materielle og finansielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for varebeholdninger omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat ud fra historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien. Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Anvendt regnskabspraksis

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Værdipapirer

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer m.v., måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

Forpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drift, investering og finansiering for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra drift

Pengestrømme fra drift opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investering

Pengestrømme fra investering omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansiering

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld m.v.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger (netto).

SEGMENTOPLYSNINGER

Der gives oplysninger på forretningssegmenter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

NØGLETAL

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Forsyningsområde

AURA ENERGI

Skanderborgvej 180
8260 Viby J

KONCERNLEDELSE
ENERGI & TEKNIK,
INSTALLATION

AURA ENERGI

Smedeskovvej 55
8464 Galten

ENERGI & TEKNIK,
ELHANDEL,
RÅDGIVNING
OG ENTREPRISE

GALTEN

VIBY

ODDER

AURA ENERGI

Knudsminde 10
8300 Odder

DINEL
FIBER

Kolofon

AURA Energi a.m.b.a.

Smedeskovvej 55
8464 Galten

CVR 35861564

Stiftet 28. maj 2014

Hjemsted: Skanderborg Kommune

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2018

aura.dk

aura@aura.dk

Tlf. 87 92 55 55

Bestyrelse

Allan Werk, formand
Lars Lægaard Broni, næstformand
Allan Gunnar Kulas *
Bjørn Kristensen
Bodil Kjærgaard Nielsen
Claus Ørnbjerg Christensen
Hans Christensen Terp
Henning Kruse
Ivan Dybvad
Knud Jensen *
Lars Kreutzfeldt Rasmussen
Lars Kromand
Michael Korsholm Jørgensen
Ole Lykke Petersen
Peter Rønne Færch

* Medarbejdervalgt

Koncernledelse

Carsten Höegh Christiansen, adm. direktør
Flemming Høj Hansen, økonomidirektør
Thorkild Videbæk, kommerciel direktør
Erik Kongsgaard Rasmussen, netdirektør
Claus Frank Sørensen, fiberdirektør

Revision

Ernst & Young
Godkendt Revisionspartnerselskab
Værkmestergade 25
Postboks 330
8100 Aarhus C

Redaktionsudvalg

Dorthe Nedergaard
Helene Alby Ravn
Kristine Bræmer Jacobsen

Design og layout

AURA Energi

Trykt i Danmark

Oplag: 700 stk.

Trykt på: MultiArt Silk 300/170 gr.

Det valgte papir lever op til svanemærkekriterierne og FSC-standarden for bæredygtig skovdrift.



AURA
energi

